

**VALSTYBĖS ĮMONĖS „INDĖLIŲ IR INVESTICIJŲ DRAUDIMAS”
2021 – 2024 METŲ VEIKLOS STRATEGIJOS SANTRAUKA****I SKYRIUS****ĮMONĖS VEIKLA****1. Pagrindiniai duomenys apie įmonę:**

- 1.1. Įmonės pavadinimas – valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau – Įmonė);
- 1.2. Įstatinis kapitalas – 8.995.358 eurai;
- 1.3. Įregistravimo data – 1996 m. gruodžio 16 d.;
- 1.4. Įmonės kodas – 110069451;
- 1.5. Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos finansų ministerija (toliau – Finansų ministerija);
- 1.6. Buveinės adresas – Algirdo g. 31, LT-03219, Vilnius;
- 1.7. Teisinė forma – valstybės įmonė;
- 1.8. Galiojančių įstatų registravimo data – 2019 m. liepos 15 d.;
- 1.9. Telefono numeris – (8-5) 213 56 57;
- 1.10. Elektroninio pašto adresas – idf@idf.lt;
- 1.11. Interneto tinklalapis – www.iidraudimas.lt;
- 1.12. Įmonė yra vienintelis subjektas Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymo (toliau – Įstatymas) nustatyta tvarka Lietuvoje draudžiantis indėlininkų indėlius ir įsipareigojimus investuotojams ir vykdamas kitas su Įstatymo įgyvendinimu susijusias funkcijas. Įmonė administruoja Indėlių draudimo fondą, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondą ir Pertvarkymo fondą. Šiuo metu Lietuvos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistema yra suderinta su Europos Sąjungos (toliau – ES) teise ir atitinka pagrindinius ES šalių indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų principus. Įmonė negali būti traktuojama kaip vienas iš Lietuvos Respublikos draudimo paslaugas teikiančių subjektų, nes indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo teisiniams santykiams priskiriami požymiai nėra būdingi klasikiniam draudimo santykiams:
 - 1.12.1. jie atsiranda ir egzistuoja pagal Įstatymą;
 - 1.12.2. indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimui būdingi gerokai universalesni ir platesni tikslai – užtikrinti indėlininkų ir (ar) investuotojų apsaugą, išlaikyti jų pasitikėjimą finansų įstaigomis, prisidėti prie finansų sistemos stabilumo, patikimumo ir saugumo stiprinimo;
 - 1.12.3. indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo teisiniai santykiai visais atvejais yra trišaliai, t. y. susiformuoja tarp dalyvio (finansų įstaigos), Įmonės ir naudos gavėjo (indėlininko/investuotojo);
 - 1.12.4. jiems netaikomas Lietuvos Respublikos draudimo įstatymas.

2. Įmonės valdymas:

- 2.1. Įmonės valdymo organai yra Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija (Finansų ministerija), Įmonės taryba (toliau – Taryba) ir vienasmenis valdymo organas – Įmonės vadovas.
- 2.2. Tarybą 2020 metų pabaigoje (Įmonės 2021–2024 metų veiklos strategijos (toliau – Strategija) rengimo laikotarpiu – 2020 metų IV ketvirtį) sudarė – 5 nariai:

Tarybos pirmininkė – Vilma Mačerauskienė, Finansų ministerijos Finansų rinkų politikos departamento direktorė;

Tarybos pirmininko pavaduotoja – Lina Frejtutė, Finansų ministerijos Projektų valdymo skyriaus patarėja;

Audrutė Dziskienė, Finansų ministerijos Finansų rinkų politikos departamento Kredito ir mokėjimų rinkų skyriaus patarėja;

Renata Bagdonienė, Lietuvos banko Priežiūros tarnybos Riziką ribojančios priežiūros departamento direktorė;

Gediminas Šimkus, Lietuvos banko valdybos narys.

2.3. Įmonės vadovas – direktorė Aurelija Mažintienė.

2.4. Įmonės struktūros schema patvirtinta Lietuvos Respublikos finansų ministro 2012 m. balandžio 22 d. įsakymu Nr. 1K-152 „Dėl Valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ struktūros patvirtinimo“.

3. Pagrindiniai teisės aktai reglamentuojantys Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklą:

3.1. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą Europos Sąjungoje reguliuoja direktyvos:

3.1.1. 2014 m. balandžio 16 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2014/49/ES dėl indėlių draudimo sistemų (toliau – Direktyva 2014/49/ES);

3.1.2. 1997 m. kovo 3 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 97/9/EB dėl investuotojų kompensavimo sistemų (toliau – Direktyva 97/9/EB).

3.2. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą Lietuvoje reglamentuoja:

3.2.1. Įstatymas;

3.2.2. Įstatymo įgyvendinamieji teisės aktai, reglamentuojantys indėlių draudimo įmokų, delspinigių apskaičiavimą ir mokėjimą, papildomą draudimą, draudimo išmokų išmokėjimą, investavimą, skolinimąsi.

3.3. Bankrutuojančių/bankrutavusių dalyvių bankrotų procesus reglamentuojantys teisės aktai:

3.3.1. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų nemokumo įstatymas (įsigaliojo 2020 m. sausio 1 d.);

3.3.2. Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatymas (taikomas iki 2019 m. gruodžio 31 d. pradėtiems juridinių asmenų nemokumo procesams atsižvelgiant į Juridinių asmenų nemokumo įstatymo 155 straipsnyje nurodytas pereinamąsias nuostatas);

3.3.3. Lietuvos Respublikos bankų įstatymas;

3.3.4. Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymas;

3.3.5. Lietuvos Respublikos centrinių kredito unijų įstatymas.

3.4. Finansų sektoriaus subjektų pertvarkymo priemonėms finansuoti taikomas Lietuvos Respublikos finansinio tvarumo įstatymas.

4. Įmonės pagrindinės funkcijos tiesiogiai susijusios su fondų administravimu:

4.1. Įmonės veiklos tikslai (nustatyti Įstatyme) – Įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka drausti indėlininkų indėlius, įsipareigojimus investuotojams, administruoti Indėlių draudimo fondą, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondą ir Pertvarkymo fondą (minėti fondai nėra juridiniai asmenys, jų vardu veikia Įmonė). Vykdydama Įstatymu nustatytus tikslus, Įmonė atlieka šias pagrindines funkcijas:

4.1.1. apskaičiuoja ir surenka *ex ante* ir *ex post* indėlių draudimo įmokas, įsipareigojimų investuotojams draudimo įmokas bei įmokas į Pertvarkymo fondą ir kaupia jas atitinkamame administruojamame fonde arba panaudoja Įstatyme nustatytais tikslais;

4.1.2. apskaičiuoja ir išmoka indėlių draudimo išmokas ir įsipareigojimų investuotojams draudimo išmokas;

4.1.3. investuoja administruojamų fondų ir Įmonės nuosavo kapitalo lėšas;

4.1.4. tvarko administruojamų fondų buhalterinę apskaitą, rengia finansinių ataskaitų rinkinius, pajamų ir išlaidų sąmatas ir teikia jas tvirtinti Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai;

4.1.5. prižiūri, ar indėlių draudimo sistemos dalyviai ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos dalyviai laikosi Įstatymo ir jo įgyvendinamųjų teisės aktų nustatytų reikalavimų;

4.1.6. įvertina trečiųjų valstybių, kurių kredito įstaigos, finansų maklerių įmonės ar valdymo įmonės steigia filialus Lietuvos Respublikoje, indėlių ar įsipareigojimų investuotojams draudimo (kompensavimo) arba kitokio saugumo užtikrinimo sąlygas;

4.1.7. vertina Įmonės, Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo rizikas;

4.1.8. bendradarbiauja ir keičiasi informacija su kitų valstybių narių ir trečiųjų valstybių indėlių draudimo sistemų administratoriais, priežiūros institucijomis ir Europos bankininkystės institucija;

4.1.9. atlieka indėlių draudimo sistemos testavimą nepalankiausiomis sąlygomis;

4.1.10. dalyvauja finansuojant banko ar centrinių kredito unijų pertvarkymą;

4.1.11. dalyvauja finansuojant kredito unijos turto, teisių, sandorių ir įsipareigojimų perdavimą;

4.1.12. tvarko Lietuvos Respublikos indėlių draudimo sistemos dalyvių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos dalyvių sąrašą.

4.2. Visos Įmonės vykdomos funkcijos, kurios apibrėžtos Įstatymu, yra priskiriamos specialiesiems įsipareigojimams, t. y. Įstatymu nustatytų fondų administravimas. Įmonė, kaip tai apibrėžta Valstybės valdomų įmonių specialiųjų įsipareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijose, patvirtintose Lietuvos Respublikos ūkio ministro 2013 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. 4-1100 „Dėl Valstybės valdomų įmonių specialiųjų įsipareigojimų nustatymo ir informacijos pateikimo rekomendacijų patvirtinimo“, *komercinių funkcijų nevykdo*. Įmonės pajamos, kurios generuoja pelną, yra pajamos iš Įmonės nuosavo kapitalo lėšų investavimo, t. y. finansinės ar investicinės veiklos.

5. Pagrindiniai Įmonės veiklos rodikliai:

5.1. Įmonės pajamų ir išlaidų struktūra nustatyta Įstatyme. Įmonės pajamas sudaro iš Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo gautos lėšos, skirtos administravimo sąnaudoms dengti, Pertvarkymo fondo dalyvių mokamos Pertvarkymo fondo administravimo įmokos ir pajamos iš Įmonės nuosavo kapitalo investavimo. Įmonės išlaidas sudaro administruojamų fondų administravimo išlaidos (personalo išlaikymo sąnaudos, administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros, nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos), nuosavo kapitalo investavimo išlaidos. Pagrindiniai Įmonės veiklos rodikliai pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Pagrindiniai Įmonės veiklos rodikliai (tūkst. eurų).

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m. P
1. Pajamos, iš jų:	536,2	721,9	795,1	911,0
1.1. atlyginimas už fondų administravimą, iš viso:	492,0	675,5	737,1	851,5
1.1.1. atlyginimas už Indėlių draudimo fondo administravimą	489,0	673,5	734,9	849,5
1.1.2. atlyginimas už Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą	1,0	1,0	1,2	1,0
1.1.3. Pertvarkymo fondo administravimo įmokos	2,0	1,0	1,0	1,0
1.2. finansinės ir investicinės veiklos pajamos	44,2	39,9	58,0	59,4
1.3. kitos veiklos pajamos	-	6,5	-	-
2. Sąnaudos, iš jų:	497,3	676,5	740,1	856,0
2.1. fondų administravimo sąnaudos:	496,5	675,5	737,1	851,5
2.1.1. Įmonės personalo išlaikymo sąnaudos	373,5	513,2	584,4	664,2
2.1.2. administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudos	90,3	131,7	125,0	157,3
2.1.3. turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	28,2	26,1	23,2	20,0
2.1.4. mokesčių sąnaudos	4,5	4,5	4,5	4,5
2.1.5. kokybės vadybos sistemos diegimo sąnaudos	-	-	-	5,5
2.2. finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	0,8	1,0	3,0	4,5
3. Grynasis pelnas (nuostolis)	43,4	45,4	55,0	54,9
4. Nuosavas kapitalas	15 878,7	15 924,0	15 979,0	16 033,9
5. Įmonės darbuotojai (patvirtinti etatai)	24	22	23	22

INDĖLIŲ DRAUDIMO, ĮSIPAREIGOJIMŲ INVESTUOTOJAMS DRAUDIMO IR PERTVARKYMO FONDAI

6. Įmonės administruojamų fondų turtas:

6.1. Įmonė administruoja 3 fondus – Indėlių draudimo fondą, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondą ir Pertvarkymo fondą. Administruojamų fondų turto tendencija pateikiama 2 lentelėje.

2 lentelė. Įmonės administruojamų fondų turtas (tūkst. eurų).

	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m. P*
Įmonės administruojamų fondų turtas				
1. Indėlių draudimo fondas	236 688,9	199 362,3	205.166,1	207.300,0
2. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas	2 619,9	2 693,1	2.757,5	2.821,8
3. Pertvarkymo fondas	3,0	4,0	5,0	6,0

*prognozė

7. Indėlių draudimo fondas:

7.1. Indėlių draudimo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas indėlių draudimo išmokoms išmokėti pagal Įstatymą ir finansų sektoriaus subjektų pertvarkymo priemonėms finansuoti pagal Lietuvos Respublikos finansinio tvarumo įstatymą.

7.2. Numatoma, kad 2020 m. gruodžio 31 d. Indėlių draudimo fondo turtas sieks apie 207 300 tūkst. eurų ir jį sudarys finansiniai ištekliai (vyriausybių vertybiniai popieriai (toliau – VVP) ir pinigai bankų sąskaitose) ir kitas fondo turtas, kuris susideda iš apskaiciuoto ir diskontuoto kreditorių reikalavimo bankrutavusių kredito įstaigų bankroto procesuose.

7.3. Pagrindines Indėlių draudimo fondo pajamas sudaro draudimo įmokos ir lėšos, gautos iš bankrutuojančių kredito įstaigų, bei investavimo pajamos.

7.4. Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai yra naudojami draudimo išmokoms ir teismo priteistoms procesinėms palūkanoms mokėti, Indėlių draudimo fondo administravimo ir investicinės veiklos sąnaudoms dengti.

7.5. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. draudimo išmokos buvo išmokėtos 17 kredito įstaigų indėlininkams, paskelbus šių įstaigų nemokumą. 15 iš 17 kredito įstaigų nemokumas buvo paskelbtas 2011-2018 metais. Nuo 2011 m. iš Indėlių draudimo fondo iš viso išmokėta 1.660,54 mln. eurų draudimo išmokų (3 lentelė):

3 lentelė. Indėlių draudimo fondo išmokos ir įplaukos iš bankrutavusių kredito įstaigų (tūkst. eurų).

BKĮ ir draudžiamojo įvykio data	Išmokėta	Gauta viso	2013-2018 m.	2019 m.	2020 m. 9 mėn.	Kreditorinio reikalavimo dengimas
BAB bankas Snoras 2011.11.24	1 190 964	840 971	831 971	9 000	-	71%
BAB Ūkio bankas 2013.02.18	269 253	52 958	51 758	1 200	-	20%
Nacionalinė kredito unija 2013.01.24	34 838	19 616	19 016	600	-	56%
BKU Švyturio taupomoji kasa 2013.01.24	5 043	3 298	3 298	-	-	65%
BKU Laikiniosios sostinės kreditas 2013.05.09	6 664	2 201	2 201	-	-	33%
BKU Vilniaus taupomoji kasa 2014.01.17	64 088	42 975	41 725	1 200	50	67%
BKU Naftininkų investicijos 2014.04.30	3 427	1 628	1 368	260	-	48%
BKU Amber 2016.09.20	19 967	15 100	11 750	3 350	-	76%
BKU Žemaitijos išdas 2017.03.07	1 635	1 025	965	60	-	63%
BKU Pajūrio 2017.03.17	2 148	1 034	400	634	-	48%
BKU Baltija 2017.09.25	11 529	4 655	3 460	485	710	35%
BKU Namų 2017.09.25	1 381	730	420	310	-	53%
BKU Vilniaus kreditas 2017.11.10	20 359	12 900	5 800	7 000	100	63%
BKU Centro taupomoji kasa 2018.01.16	10 555	7 770	5 100	1 400	1 270	74%
BKU Taupkasė 2018.02.13	18 684	14 270	-	12 280	1 990	76%
Viso:	1 660 535	1 021 131	979 232	37 779	4 120	61%

7.6. Draudžiamieji įvykiai:

7.6.1. *BAB banko Snoras bankrotas.* 2011 m. lapkričio 24 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos pradėtos mokėti 2011 m. gruodžio 14 d., t. y. praėjus 15 darbo dienų nuo draudžiamojo įvykio dienos. Šio draudėjo indėlininkams buvo išmokėta 1,19 mlrd. eurų draudimo išmokų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. į Indėlių draudimo fondą sugrąžinta 840,97 mln. eurų suma;

7.6.2. *BAB Ūkio banko bankrotas.* 2013 m. vasario 18 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Indėlių draudimo fondas dalyvavo finansuojant BAB Ūkio banko turto, teisių, sandorių ir įsipareigojimų perdavimą AB Šiaulių bankui – šiam tikslui buvo panaudoti 269,25 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. į Indėlių draudimo fondą sugrąžinta 52,96 mln. eurų suma;

7.6.3. *Nacionalinės kredito unijos bankrotas.* 2013 m. sausio 24 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokų suma siekė 34,84 mln. eurų. Iki 2020 m. spalio mėn. jau sugrąžinta 19,61 mln. eurų suma;

7.6.4. *Kredito unijos „Švyturio taupomoji kasa“ bankrotas.* 2013 m. sausio 24 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Išmokos indėlininkams siekė 5,04 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 3,30 mln. eurų suma;

7.6.5. *Kredito unijos „Laikinosios sostinės kreditas“ bankrotas.* 2013 m. gegužės 9 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 6,66 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 2,20 mln. eurų suma;

7.6.6. *Kredito unijos „Vilniaus taupomoji kasa“ bankrotas.* 2014 m. sausio 17 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokų suma siekė 64,09 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 42,98 mln. eurų suma;

7.6.7. *Kredito unijos „Naftininkų investicijos“ bankrotas.* 2014 m. balandžio 30 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokų suma siekė 3,43 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 1,63 mln. eurų suma;

7.6.8. *Kredito unijos „Amber“ bankrotas.* 2016 m. rugsėjo 20 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 19,97 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 15,10 mln. eurų suma;

7.6.9. *Kredito unijos „Žemaitijos išdas“ bankrotas.* 2017 m. kovo 7 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 1,64 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 1,03 mln. eurų suma;

7.6.10. *Kredito unijos „Pajūrio“ bankrotas.* 2017 m. kovo 17 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 2,15 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. sugrąžinta 1,03 mln. eurų suma;

7.6.11. *Kredito unijos „Baltija“ bankrotas.* 2017 m. rugsėjo 25 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 11,53 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. susigrąžinta 4,66 mln. eurų suma;

7.6.12. *Namų kredito unijos bankrotas.* 2017 m. rugsėjo 25 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 1,38 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. susigrąžinta 0,73 mln. eurų suma;

7.6.13. *Kredito unijos „Vilniaus kreditas“ bankrotas.* 2017 m. lapkričio 10 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 20,36 mln. eurų;

7.6.14. *Kredito unijos „Centro taupomoji kasa“ bankrotas.* 2018 m. sausio 16 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 10,56 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. susigrąžinta 7,78 mln. eurų suma;

7.6.15. *Kredito unijos „Taupkasė“ bankrotas.* 2018 m. vasario 13 d. paskelbtas draudžiamasis įvykis. Draudimo išmokos indėlininkams siekė 18,68 mln. eurų. Iki 2020 m. rugsėjo 30 d. susigrąžinta 14,27 mln. eurų suma;

7.6.16. Šiuo metu yra vis dar mokamos draudimo išmokos 9-ių bankrutavusių kredito įstaigų indėlininkams: 8-ių kredito unijų indėlininkams draudimo išmokos mokamos per bankus – draudimo išmokų mokėjimų agentus, o BAB Snoras indėlininkams/investuotojams draudimo išmokas už neįsigaliojusias

obligacijas ir akcijas išmoka Įmonė. Likusioms bankrutavusioms kredito įstaigoms yra suėjęs Įstatyme numatytas 5 metų terminas, dėl kurio draudimo išmokų mokėjimas yra baigtas.

8. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas:

8.1. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas įsipareigojimų investuotojams draudimo išmokoms išmokėti pagal Įstatymą.

8.2. Numatoma, kad 2020 m. gruodžio 31 d. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo turtas sudarys 2 821,8 tūkst. eurų (2 lentelė), pagrindinis fondo turtas – finansiniai ištekliai: grynieji pinigai bankų sąskaitose ir investicijos į VVP.

8.3. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo pajamas sudaro draudimo įmokos ir investavimo pajamos.

8.4. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo pagrindiniai rodikliai pateikti 4 lentelėje.

8.5. Draudimo išmokos iš Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo nebuvo mokėtos nuo 2005 metų.

9. Pertvarkymo fondas:

9.1 Pertvarkymo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas ir jo lėšos naudojamos probleminiams Pertvarkymo fondo dalyviams pertvarkyti, t. y. išlaidoms, patirtoms Lietuvos Respublikos finansinio tvarumo įstatymo 103 straipsnyje nurodytais tikslais, padengti. Dėl Pertvarkymo fondo lėšų panaudojimo sprendžia pertvarkymo institucija (Lietuvos bankas).

9.2 Numatoma, kad 2020 m. gruodžio 31 d. Pertvarkymo fondo turtas sudarys 6 tūkst. eurų .

9.3 Pertvarkymo fondo pajamas sudarė draudimo įmokos.

9.4 Pertvarkymo fondas išlaidų nepatyrė (4 lentelė).

4 lentelė. Indėlių draudimo fondo, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo ir Pertvarkymo fondo pagrindiniai rodikliai 2017-2020 m. (tūkst. eurų).

Bendri fondų rodikliai	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1. Pajamos (įplaukos) iš viso	70 497	44 595	49 184	17 795
1.1. Draudimo įmokos	22 049	12 465	11 283	12 705
1.2. Lėšos iš bankrutavusių KĮ (kreditorinio reikalavimo dengimas)	48 441	32 091	37 779	5 000
1.3. Kt. įplaukos (per 5 m. neatsiimtos dr. išmokos)	-	30	43	-
1.4. Investavimo pajamos	7	9	79	89
2. Išlaidos (sąnaudos) iš viso	38 551	37 443	3 518	1 695
2.1. Draudimo išmokos	37 223	36 767	474	825
2.2. Fondų administravimas	490	676	736	851
2.3. Palūkanų sąnaudos (paskolos)	838	-	-	-
2.4. Draudimo įmokų pervedimas kitai IGS	-	-	2 298	-
2.5. Investicinės veiklos sąnaudos	-	-	9	20
3. Kiti rodikliai				
3.1 Paskolos (metų pabaigai)	-	-	-	-
4. Įmonės administruojamų fondų sukauptos lėšos				
4.1. Finansiniai ištekliai (periodo pabaigai)	57 689	64 963	110 609	126 708
Indėlių draudimo fondas				
5. Pajamos (įplaukos) iš viso	70 428	44 520	49 117	17 728
5.1. Draudimo įmokos	21 987	12 396	11 225	12 647
5.2. Lėšos iš bankrutavusių KĮ (kreditorinio reikalavimo dengimas)	48 441	32 091	37 779	5 000
5.3. Kt. įplaukos (per 5 m. neatsiimtos dr. išmokos)	-	30	43	-
5.4. Investavimo pajamos	-	3	70	81
6. Išlaidos (sąnaudos) iš viso	38 550	37 442	3 517	1 694
6.1. Draudimo išmokos	37 223	36 767	474	825
6.2. Sąnaudos už fondo administravimą	489	675	735	850
6.3. Palūkanų sąnaudos (paskolos)	838	-	-	-

6.4. Draudimo įmokų pervedimas kitai IGS	-	-	2 298	-
6.5. Investicinės veiklos sąnaudos	-	-	9	20
7. Kiti rodikliai				
7.1. Paskolos (metų pabaigai)	-	-	-	-
8. Sukauptos lėšos				
8.1. Finansiniai ištekliai (periodo pabaigai)	55 066	62 266	107 846	123 880
8.2. Tikslinis lygis (proc.)	0,42	0,43	0,81	0,87
Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas				
9. Pajamos (įplaukos) iš viso	68	74	66	66
9.1. Draudimo įmokos	61	68	57	58
9.2. Investavimo pajamos	7	6	8	8
10. Išlaidos (sąnaudos) iš viso	1,1	1,2	1,5	1,5
10.1. Sąnaudos už fondo administravimą	1	1	1	1
10.2. Investicinės veiklos sąnaudos	0,1	0,2	0,4	0,5
11. ĮIDF sukauptos lėšos				
11.1. Finansiniai ištekliai (periodo pabaigai)	2 620	2 693	2 758	2 822
Pertvarkymo fondas				
12. Pajamos (įplaukos) iš viso	1	1	1	1
12.1. Draudimo įmokos	1	1	1	1
13. Išlaidos (sąnaudos) iš viso	0	0	0	0
14. Finansiniai ištekliai (periodo pabaigai)	3	4	5	6

II SKYRIUS

ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

10. Įmonės misija – užtikrinti indėlių ir įsipareigojimų investuotojams apsaugą finansų įstaigų nemokumo atveju ir taip prisidėti prie finansų rinkos stabilumo palaikymo bei visuomenės pasitikėjimo finansų įstaigomis didinimo.

11. Įmonės vizija – būti Įmone, kuri užtikrina patrauklų indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimą finansų įstaigoms Baltijos jūros regionui priklausančiose ES valstybėse narėse.

12. Įmonės vertybės:

12.1. *atvirumas* – kuriama patraukli, moderni ir inovatyvi mikroaplinka; palaikomas sklandus ir glaudus bendradarbiavimas indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų makroaplinkoje;

12.2. *rezultatyvumas* – siekiama geresnių rezultatų per trumpesnius terminus;

12.3. *veiksmingumas* – Įmonės skaidri ir socialiai atsakinga veikla daro teigiamą poveikį finansų sektoriaus stabilumui ir patikimumui.

III SKYRIUS

ĮMONĖS IR ĮMONĖS ADMINISTRUOJAMŲ FONDŲ IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ

13. Įmonė neveikia konkurencinėje aplinkoje ir yra vienintelis subjektas, ES teisės aktų (Direktyva 2014/49/ES, Direktyva 97/9/EB), Įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka Lietuvos Respublikoje draudžiantis indėlininkų indėlius ir įsipareigojimus investuotojams bei vykdamas kitas su Įstatymo įgyvendinimu susijusias funkcijas. Įmonė komercinių funkcijų nevykdo.

14. Įmonės veikla tiesiogiai susijusi su administruojamų fondų veikla, todėl toliau kartu nagrinėjami tiek Įmonės veiklai, tiek ir Įmonės administruojamiems fondams įtaką darantys išorės aplinkos veiksniai.

15. Tiesioginiai veiksniai:

15.1. Politiniai veiksniai:

15.1.1. Strateginio planavimo laikotarpiu, Įmonė yra pateikusi pasiūlymus Finansų ministerijai ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijai dėl Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymo ir kitų susijusių įstatymų keitimo projektų, tačiau yra tikimybė, kad Lietuvos Respublikos Seimas dėl rinkimų ar kitų aplinkybių (pvz. susijusių su pandemija), nesvarstys įstatymų pakeitimų artimiausioje sesijoje ir Įmonės siūlomi pakeitimai nebus priimti trumpuoju laikotarpiu.

15.2. Ekonominiai veiksniai:

15.2.1. *Apdraustųjų indėlių dinamika:*

15.2.1.1. Apdraustieji indėliai yra draudimo įmokų apskaičiavimo bazinis rodiklis. Tai yra tiesioginis ekonominis veiksnys, darantis įtaką administruojamų fondų įplaukoms ir jų dydžiui. Kaip rodo 2020 m. metų Lietuvos banko statistiniai duomenys, nors dėl nepalankios epideminės COVID-19 (koronaviruso infekcijos) įtakos šalies ekonomika traukiasi, indėlių apimtys auga¹. Kaip pažymi Lietuvos bankas, namų ūkių indėliai 2020 m. I pusmetį, palyginus su praėjusių metų atitinkamu laikotarpiu, augo 11,2 proc.² Pagrindiniai apdraustieji indėliai 2020 m. auga panašiais tempais, kaip ankstesniais metais. Europos šalių pagrindinių apdraustųjų indėlių augimo vidurkis 2018 m. sudarė 3,40 proc., o 2019 metais buvo neigiamas ir siekė -14,54 proc.³, tiesa, tokiam mažėjimui įtaką darė Didžiosios Britanijos ir Gibraltaro neįtraukti pagrindiniai apdraustieji indėliai, o Lietuvoje, eliminavus „Luminor“ ir „Citadele“ bankų pasitraukimą, augimas sudarė +11,6 proc. Darytina išvada, kad Lietuvoje pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas yra ženkliai didesnis, negu daugumos Europos šalių. Atsižvelgiant į pagrindinių apdraustųjų Indėlių augimo istorinius duomenis, tikėtina, kad 2020 m. pabaigai pagrindiniai apdraustieji indėliai augs ne mažiau nei 10 proc., o 2021 – 2024 m. strateginio planavimo laikotarpiu indėliai augs ne mažiau kaip 5 proc. per metus.

15.2.1.2. Apdraustųjų indėlių augimui įtakos gali turėti naujų rinkos dalyvių (pvz., specializuotų bankų) atėjimas į rinką ir esamų dalyvių, kurie indėlius gali pritraukti ne tik iš Lietuvos, bet ir iš kitų Europos ekonominės erdvės valstybių indėlininkų, veiklos plėtra. 2020 metų rugsėjo pabaigoje Lietuvoje veikė 5 specializuoti bankai, kuriems Europos Centrinis Bankas (toliau – ECB) yra išdavęs specializuoto banko licencijas. 2020 m. rugsėjo 30 d. duomenimis, visų šalyje veikiančių specializuotų bankų turėtų pagrindinių apdraustųjų indėlių bendra suma sudarė 101,07 mln. eurų.

15.2.1.3. Lietuvos indėlių draudimo sistemos dalyvių pasitraukimas ir naujų rinkos dalyvių atėjimas turi tiesioginę įtaką apdraustųjų indėlių apimtims Lietuvos kredito įstaigose. Apdraustųjų indėlių apimtys turi tiesioginę įtaką Indėlių draudimo fondo įplaukų ir prisiimtos rizikos dydžiui.

15.2.1.4. Augant apdraustųjų indėlių apimtims, didėja ir Indėlių draudimo fondo prisiimta rizika, taip pat ryškėja poreikis sukaupti pakankamą finansinių išteklių sumą, norint išlaikyti mažiausią Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių tikslinį lygį ir Įstatyme nustatytais terminais pasiekti nacionalinį tikslinį lygį.

¹ <https://www.lb.lt/lt/pagrindiniai-banku-veiklos-rodikliai>

² <https://www.lb.lt/lt/naujienos/namu-ukiu-indeliai-auga-sparciau-nei-skolinimasis>

³ <https://eba.europa.eu/regulation-and-policy/recovery-and-resolution/deposit-guarantee-schemes-data>

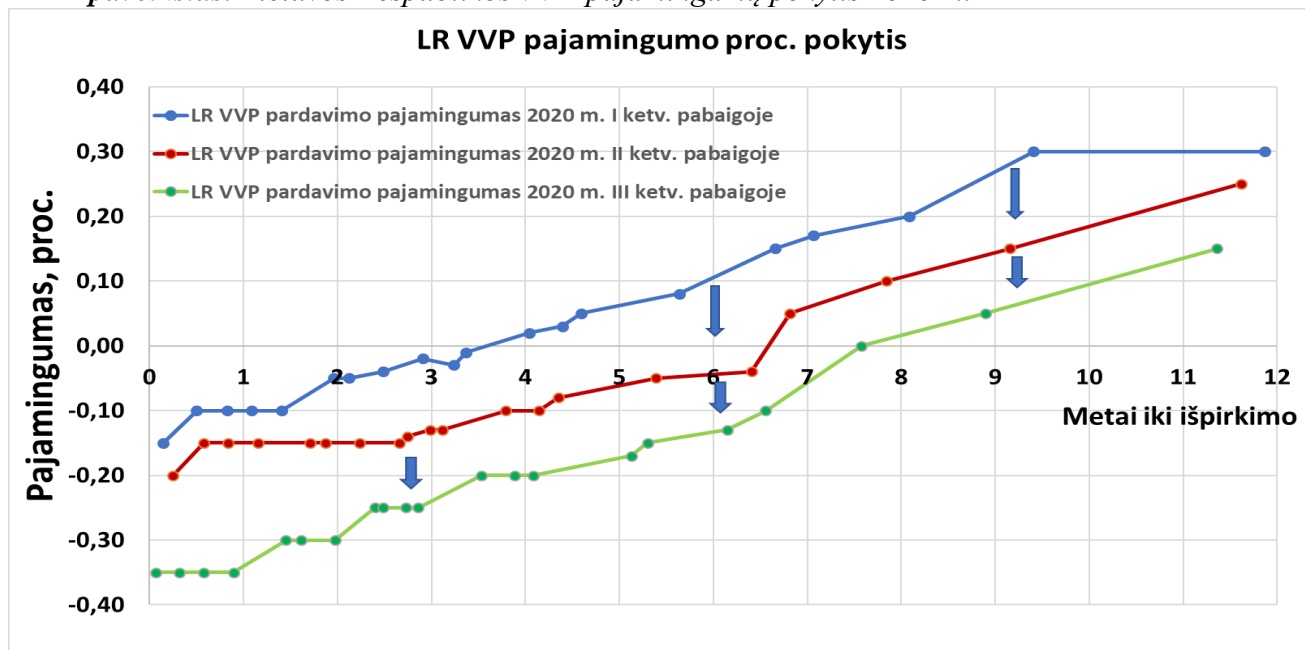
15.2.2. Investicinė aplinka:

15.2.2.1. *Palūkanų normos.* Strategijos rengimo laikotarpiu, 2020 m. liepos 16 d., ECB valdyba nusprendė, kad nustatyta pagrindinių refinansavimo operacijų palūkanų norma ir palūkanų normos, naudojantis ribinio skolinimosi ir indėlių galimybėmis, nesikeis ir atitinkamai bus 0,00 proc. ir 0,25 proc., o palūkanų norma už indėlius bus (-) 0,5 proc. ECB tikisi, kad palūkanos išliks dabartinio ar žemesnio lygio tol, kol infliacijos perspektyvos tvariai grįš prie lygių, žemesnių negu 2 proc. Taip pat ECB sprendime numatomas tolesnis pandeminės skubios turto supirkimo programos (toliau – PEPP) vykdymas. PEPP apimtis – 1,35 trln. eurų, ji skirta ES valstybių VVP supirkti. *Valdančioji taryba šiuos pirkimus pagal PEPP programą vykdys bent iki 2021 m. birželio ir bet kuriuo atveju, kol pamatys, kad koronaviruso etapas baigėsi,* – nurodė ECB⁴. Turto pirkimai bus tęsiami ir sudarys po 20 mlrd. eurų per mėnesį. Pažymėtina, kad turto pirkimo programoje dalyvauja ir Lietuvos bankas⁵. ECB vykdoma PEPP turi įtakos Lietuvos ir kitų valstybių VVP pajamingumo kritimui.

15.2.2.2. *VVP rinka.* 2020 metų I pusmečio Lietuvos Respublikos Vyriausybės VVP aukcionų rezultatai buvo labai permainingi. Pažymėtina, kad metų pradžioje VVP pajamingumas nuosekliai mažėjo, tačiau kovo antroje pusėje, kai COVID-19 (koronaviruso infekcijos) pandemija pasiekė Lietuvą, VVP pajamingumas neženkliai padidėjo. Tai rodo pavyzdys, kai 2023 metų išpirkimo VVP pajamingumas 2020 m. kovo 9 d. buvo (-)0,160 proc., o balandžio 14 d. tos pačios emisijos VVP pajamingumas pakilo iki 0,191 proc. 2020 metų birželio mėnesio pradžioje, paskelbus karantino pabaigą, VVP pajamingumas pradėjo kristi ir liepos mėnesį vėl įžengė į neigiamą zoną. Lietuvos Respublikos VVP pajamingumo pokytis per 2020 metus pateikiamas *1 paveiksle*. Panaši situacija yra Latvijos ir kitų Rytų Europos valstybių VVP rinkose, o Vakarų Europos aukščiausio kredito reitingo šalių VVP jau kurį laiką platinami su neigiama grąža (pvz., Vokietijos 10 metų VVP metinis pajamingumas yra apie (-)0,5 proc.).

15.2.2.3. *Indėliai.* Lietuvoje veikiantys bankai ir užsienio bankų filialai, kurių kredito reitingai ne žemesni kaip A3/A-/A-, už lėšas bankų sąskaitose, kurios viršija 1 mln. eurų, taiko neigiamas iki (-)0,5 proc. dydžio palūkanas. Žemesnio investicinio reitingo bankai taip pat pradeda taikyti neigiamas palūkanas už lėšas bankų sąskaitose.

1 paveikslas. Lietuvos Respublikos VVP pajamingumų pokytis 2020 m.



⁴ <https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2020/html/>.

⁵ <https://www.lb.lt/lt/turto-pirkimo-programos>.

15.2.2.4. Įmonė Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu planuoja dirbti pagal atnaujintus investavimo reikalavimus, kurie nustatyti Tarybos patvirtintose Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo lėšų investavimo taisyklėse (toliau – Investavimo taisyklės) ir Tarybos nutarimuose. Pažymėtina, kad Taryba Investavimo taisyklėse nustatė didesnę modifikuotos trukmės rodiklį (padidėjo nuo 4 iki 6) bei padidino fondo lėšų, kurias galima investuoti į VVP, dalį (padidėjo nuo 50 proc. iki 70 proc.). Taip pat nuo 2020 metų birželio Taryba įpareigojo Įmonę Indėlių draudimo fondo lėšas paskirstyti po lygiai trijuose bankuose, kurių reitingai atitinka Investavimo taisyklėse nustatytus kriterijus, neatsižvelgiant į tai, kad bankai, kurių reitingai ne žemesni kaip A3/A–/A–, už lėšų laikymą bankų sąskaitose, kurios viršija 1 mln. eurų, taiko neigiamas (–)0,5 proc. palūkanas. Pažymėtina, kad nuo 2020 metų IV ketvirčio neigiamas palūkanas pradės taikyti ir bankai, kurių reitingai ne žemesni kaip Baa1/BBB+/BBB+. Tokiu būdu Indėlių draudimo fondo lėšos, laikomos bankų sąskaitose, nuo 2020 metų birželio generuos neigiamas palūkanas, kurios mažina fondo pajamas, ir tai atspindi Įmonės ir administruojamų fondų investicinės veiklos prognozuojami rodikliai.

15.2.2.5. Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu planuojama anksčiau įsigytus VVP išlaikyti iki išpirkimo termino, o iki 70 proc. laisvų lėšų (kaip nustatyta atnaujintose Investavimo taisyklėse), atsižvelgiant į rinkos galimybes, investuoti į ilgalaikius VVP, kurie generuotų teigiamą grąžą. Numatomos Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų investicinės veiklos pajamos pateikiamos 5 lentelėje. Numatomas teigiamas investavimo pajamas generuos turimi VVP, įsigyti ankstesniais laikotarpiais, o neigiamas – bankų ir (arba) Lietuvos banko, kurių sąskaitose laikomos fondų lėšos, generuojamos neigiamos palūkanos.

5 lentelė. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų investicinės veiklos pajamos (tūkst. eurų).

Investavimo pajamos	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m. P*	2021 m. P*	2022 m. P*	2023 m. P*	2024 m. P*
Įmonės	44	40	58	59	46	45	30	24
Indėlių draudimo fondo	-	3	70	81	1	-103	-150	-230
Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo	7	6	8	8	6	4	0	-2
Pertvarkymo fondo	-	-	-	-	-	-	-	-

*prognozė

15.2.2.6. Neigiamos palūkanų normos ir investicinės aplinkos neigiamas pokytis turi tiesioginę įtaką mažėjantiems Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų finansinės investicinės veiklos rezultatams, kurių ateityje galimai bus dar didesnių investicinės veiklos nuostolių.

15.2.3. Kredito įstaigų (bankų) steigimasis:

15.2.3.1. 2017 metais, įsigaliojus Lietuvos Respublikos bankų įstatymo pakeitimams, buvo sudarytos sąlygos licencijuoti specialios formos banką – specializuotą banką. Ši banko forma buvo sukurta siekiant įtvirtinti palankią aplinką Lietuvos ir užsienio startuoliams, siekiantiems Europos ekonominėje erdvėje pradėti teikti bankines paslaugas. Svarbiausias specializuoto banko požymis – 1 mln. eurų minimalaus kapitalo reikalavimas, kai įprasto banko kapitalo reikalavimas – 5 mln. eurų. Vis dėlto, palyginti su įprastu banku, specializuotas bankas gali teikti mažiau paslaugų – jo atžvilgiu numatyta riboti investicines ir kai kurias kitas finansines paslaugas.

15.2.3.2. Steigiasi ne tik specializuoti bankai, bet ir kiti nauji bankai. 2020 metų pabaigoje Lietuvoje bankinę veiklą žada pradėti vienas naujas bankas, kuriam ECB praėjusiais metais suteikė banko licenciją.

15.2.3.3. 2020 m. rugsėjo 30 d. duomenimis, Lietuvoje veikia 5 bankai, kuriems suteiktos banko licencijos, ir 5 bankai, kuriems suteiktos specializuoto banko licencijos. 2020 m. rugsėjo 30 d. bankų bendra pritrauktų pagrindinių apdraustųjų indėlių suma sudarė 13,92 mlrd. eurų, o specializuotų bankų – 101,07 mln. eurų.

15.2.3.4. Aktyvi kredito įstaigų veikla pritraukiant indėlius gali turėti tiesioginę įtaką vienam pagrindinių indėlių draudimo sistemos rodiklių – fondo tiksliniam lygiui, kurio nepasiekus Įmonė turėtų svarstyti draudimo įmokų į Indėlių draudimo fondą tarifų didinimo klausimą.

15.3. Teisiniai veiksniai:

15.3.1. *Strateginio planavimo laikotarpiu numatoma pakeisti Įstatymą, kurio pakeitimo projektas yra pateiktas Lietuvos Respublikos Vyriausybei ir kuriam Įmonė yra pateikusi pasiūlymus:*

15.3.1.1. Dėl draudimo įmokų į Indėlių draudimo fondą apskaičiavimo ir mokėjimo. Numatoma taikyti ketvirtinį draudimo įmokų apskaičiavimą pagal praėjusio kalendorinio ketvirčio paskutinio mėnesio paskutinės dienos duomenis vietoj dabar taikomo metinio draudimo įmokų apskaičiavimo, kas užtikrintų tikslesnį įmokų surinkimą ir didesnę Indėlių draudimo fondo stabilumą.

15.3.1.2. Dėl Indėlių draudimo fondo lėšų laikymo Lietuvos banke atidarytose sąskaitose, kadangi lėšų laikymas centriniuose bankuose yra daugelio ES valstybių indėlių draudimo sistemų praktika.

15.3.1.3. Dėl kitų Įstatymo nuostatų, kuriomis bus užtikrintas aiškesnis ir skaidresnis Direktyvos 2014/49/ES nuostatų įgyvendinimas ir kuriomis siekiama reikšmingai nedidinti finansinės naštos kredito įstaigoms ir išlikti konkurencinga indėlių draudimo sistema tarp Baltijos šalių.

15.3.1.4. Lietuvos Respublikos Seimui priėmus Strategijos 15.3.1.1–15.3.1.3 papunkčiuose siūlomus pagrindinius Įstatymo pakeitimus, Įmonė turės atnaujinti (sukurti iš naujo) atitinkamas informacines sistemas, kurios turėtų užtikrinti savalaikį ir teisingą draudimo įmokų apskaičiavimą. Būtina iš esmės pertvarkyti tris jau šiuo metu turimas informacines duomenų bazines: draudimo įmokų apskaičiavimo, draudimo išmokų ir draudėjų patikrinimo. Pakeitimų įgyvendinimas pareikalaus papildomų išlaidų ir žmogiškųjų išteklių ne tik informacinėms bazėms atnaujinti, bet ir informacinių technologijų duomenų bazių saugumui užtikrinti. 2021–2022 metų Įmonės išlaidų sąmatoje numatyta skirti 14,6 tūkst. eurų kasmet informacinėms sistemoms atnaujinti ir naujoms sistemoms įdiegti, t. y. ilgalaikio nematerialiojo turto plėtrai (6 lentelė).

6 lentelė. Įmonės išlaidos dėl informacinių sistemų atnaujinimo.

	2021 m. P*	2022 m. P*	2023 m. P*	2024 m. P*
Įmonės nematerialaus ilgalaikio turto įsigijimas (tūkst. eurų)	14,6	14,6	5,0	5,0
Įmonės darbuotojai, kurie bus tiesiogiai įtraukti į darbo grupes, projektus dėl Įstatymo pakeitimo (vnt.)	3	3	-	-

*progozė

15.3.2. *Bankrutuojančių (bankrutavusių) dalyvių bankrotų procesus reglamentuojančių teisės aktų pakeitimai:*

15.3.2.1. 2020 m. sausio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos juridinių asmenų nemokumo įstatymas. Įsigaliojus šiam įstatymui sudarytos sąlygos veiksmingesniam juridinių asmenų nemokumo procesui, užtikrinant didesnę kreditorių ir juridinių asmenų interesų pusiausvyrą. Taip pat Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2019 m. spalio 17 d. priėmė nutarimą Nr. 19-12173 „Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. birželio 22 d. nutarimo Nr. 778 „Dėl bankrutavusio banko reikalavimo teisių perleidimo centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojui“ pakeitimo“, kuriuo sudarė galimybes neparduotas ir kreditorių neperimtas bankrutavusių kredito įstaigų (bankų, kredito unijų ar centrinių kredito unijų) reikalavimo teises perduoti centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojui.

15.3.2.2. Nuo 2020 m. sausio 1 d. įsigaliojusios Lietuvos Respublikos bankų įstatymo, Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymo, Lietuvos Respublikos centrinių kredito unijų įstatymo redakcijos suteikė daugiau aiškumo ir prisidėjo prie nemokumo procesų efektyvumo didinimo.

15.3.2.3. Dalies teisės aktų, nurodytų Strategijos 15.2.2 papunktyje, pakeitimai, tikėtina, užtikrins efektyvesnį procesų administravimą, operatyvesnį kreditorių reikalavimo padengimą ir padės operatyviau sukaupti fondų finansinius išteklius. Lietuvos Respublikos bankų įstatyme, įsigaliojusiame 2020 m. sausio 1 d., nurodyta, kad banko nemokumo administratoriaus kandidatūrą teismui tvirtinti teikia Lietuvos bankas. Atsižvelgiant į tai, kad bankų veikla yra specifinė, atitinkamos kvalifikacijos bankroto administratoriaus paskyrimas, tikėtina, leis efektyviau administruoti kredito įstaigos bankroto procesą ir tenkinti kreditorių finansinius reikalavimus didesne apimtimi.

15.3.3. *ESTT ir LAT nutartys:*

15.3.3.1. ESTT ir LAT nutartyse pateikiami tiek ES direktyvų, tiek nacionalinių teisės aktų, reglamentuojančių indėlių draudimo sistemos veikimą, išaiškinimai, kurių pagrindu yra priimami sprendimai dėl papildomų draudimo išmokų išmokėjimo. Tai turi tiesioginę įtaką administruojamų fondų dydžiui.

15.3.3.2. 2018 m. kovo 22 d. ESTT prejudiciniame sprendime sujungtose bylose C-688/15 ir C-109/16 pateikė išaiškinimą, kad asmenys, su BAB banku „Snoras“ sudarę akcijų ir obligacijų įsigijimo sutartis, pagal kurias lėšos, skirtos šiems vertybiniais popieriams įsigyti, buvo pervestos į banko vardu atidarytas sąskaitas, tačiau dėl jo nemokumo netapę akcijų ar obligacijų savininkais, turi reikalavimo teisę į indėlininkų ar investuotojų draudimo kompensaciją ir kad banko klientai tokioje situacijoje patys turi pasirinkti, kokios rūšies teisinės apsaugos ir kompensacijos reikalauti iš Įmonės.

15.3.3.3. LAT 2018 m. birželio 22 d. priėmė nutartį civilinėje byloje Nr. 3K-3-232-969/2018, kurioje pripažino ieškovų, kurie buvo sudarę su BAB banku „Snoras“ obligacijų įsigijimo sutartis, pagal kurias lėšos, skirtos vertybiniais popieriams įsigyti, buvo pervestos į banko vardu atidarytas sąskaitas, tačiau dėl banko nemokumo šie asmenys netapo obligacijų savininkais, teisę į indėlių draudimo išmoką. Analogiškus sprendimus LAT priėmė ir 2018 m. liepos 11 d. nutartimi civilinėje byloje Nr. 3K-3-214-701/2018 ir 2020 m. kovo 12 d. nutartimi civilinėje byloje Nr. e3K-3-58-611/2020. Minėtomis LAT nutartimis kasacinis teismas suformavo teismų praktiką neįsigaliojusių obligacijų bylose mokėti draudimo išmokas. Pastebėtina, kad analogišką teismų praktiką LAT suformavo ir neįsigaliojusių akcijų bylose, pavyzdžiui, LAT 2018 m. liepos 4 d. priėmė nutartį civilinėje byloje Nr. 3K-3-213-687/2018, kurioje pripažino ieškovų, kurie sumokėjo lėšas pagal banko akcijų pasirašymo sutartis, tačiau akcijų emisija nebuvo įvykdyta dėl banko bankroto, teisę į indėlių draudimo išmoką. Nuo 2018 metų iki 2023 metų neįsigaliojusių akcijų ir obligacijų turėtojams iš viso planuojama išmokėti apie 10 mln. eurų draudimo išmokų, iki 2020 metų spalio išmokėta 7,98 mln. Eurų.

15.3.3.4. LAT suformuota praktika dėl procesinių palūkanų išmokėjimo lems papildomas draudimo išmokas iš Indėlių draudimo fondo. Planuojama, kad šios išmokos visu strateginio planavimo laikotarpiu sudarys virš 0,5 mln. Eurų.

15.3.3.5. ESTT ir LAT priėmus sprendimus, prognozuojama, kad žemesnės instancijos teismuose ir toliau strateginio planavimo laikotarpiu bus nagrinėjamos civilinės bylos dėl obligacijų ir akcijų. Numatoma, kad dalis teisminių ginčų nusikels į 2021 metus dėl susiklosčiusios COVID-19 situacijos, kai 2020 metų I ir II ketvirčiais teismai buvo atidėję bylų nagrinėjimą.

15.3.4. *Bendra Europos Sąjungos indėlių draudimo sistema:*

15.3.4.1. Europos Komisijoje ir Europos Taryboje šiuo metu svarstoma galimybė dėl bendros Europos indėlių draudimo sistemos (toliau – EDIS), prie kurios Lietuvos indėlių draudimo sistema taip pat turėtų prisijungti, įgyvendinimo. Įvertinant, kad galutinio sprendimo dėl bendros EDIS nėra priimta, ši galimybė Strategijoje nėra vertinama.

15.3.4.2. Šiuo metu Europos bankininkystės institucijoje (toliau – EBA) nagrinėjami klausimai susiję su Direktyvos 2014/49/ES dėl indėlių garantijų sistemų nuostatų įgyvendinimo praktinio taikymo problemų ir rengiami pasiūlymai Europos Komisijai keisti Direktyvos 2014/49/ES nuostatas. EBA organizuojamose darbo grupėse dalyvauja ES indėlių garantijų sistemų administratoriai, tarp jų ir Įmonė, atstovaudama Lietuvos indėlių garantijų sistemai.

15.3.4.3. Įmonė tęs savo veiklą EDIS kūrimo ir Direktyvos 2014/49/ES dėl indėlių garantijų sistemų tobulinimo srityse, teiks pasiūlymus dėl indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų tobulinimo, dalyvaus darbo grupėse šiais klausimais, o tai pareikalaus žmogiškųjų ir papildomų finansinių išteklių. Darbo grupių susitikimai, jei tai leis epideminė situacija, bus fiziškai organizuojami kitose ES valstybėse narėse, taip pat dalį susitikimų numatoma organizuoti ir Lietuvoje.

15.3.4.4. Įmonė dalyvauja ir Europos Komisijos įgyvendinamame projekte dėl Lietuvos indėlių draudimo sistemos tobulinimo, teikia siūlymus bei dalyvauja darbo grupėse šiais klausimais.

15.4. Kiti veiksniai:

15.4.1. *Nepalanki epideminė COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacija:*

15.4.1.1. Nepalankios epideminės COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacijos poveikis investavimui ir įplaukų surinkimui. Augant COVID-19 (koronaviruso infekcijos) mastams pandemijos paveiktose šalyse (tarp jų ir Lietuvoje) galimai didės ekonomikos nuosmukis, o kartu didės ir finansų įstaigų rizika.

15.4.1.2. Užsitęsęs teisminių bylų nagrinėjimas gali persikelti į kitus metus ir tai gali turėti poveikio Strategijoje nurodytų rodiklių pasiekimui. Ši aplinkybė taip pat gali turėti įtakos bankroto procesų pabaigos nukėlimo terminams.

15.4.1.3. Įmonė dėl praleistų prekių tiekimo ir paslaugų suteikimo bei darbų atlikimo terminų gali tinkamai neužtikrinti savo teikiamų paslaugų kokybės išorės vartotojams. Dėl rinkos tiekėjų ir kitų dalyvių neapibrėžto veikimo gali sutrikti Įmonės veikla.

15.4.2. *Bankrutavusių kredito įstaigų administravimo procesai:*

15.4.2.1. Šiuo metu Įmonė dalyvauja 15-os kredito įstaigų bankroto procesuose. Tai tiesioginis veiksnys, lemiantis administruojamų fondų dydžius, nes kreditorių reikalavimo padengimas iš bankrutavusių kredito įstaigų yra vienas iš administruojamų fondų įplaukų šaltinių. Planuojama, kad 2021 metais Įmonės darbų apimtys bankrotų administravimo srityje apims 15-a bankrutavusių kredito įstaigų. Bankroto procesai užsitęsia dėl vykstančių teisminių ginčų Lietuvos ir užsienio jurisdikcijose, taip pat dėl potencialių pirkėjų sumenkusio susidomėjimo parduodamu kredito įstaigos turtu.

15.4.2.2. Bankroto proceso trukmei ir kreditorinio reikalavimo dengimui įtakos turi teisminiai ginčai su nemokumo administratoriais, t. y. bankroto procesai gali ilgėti, o numatoma susigrąžinti kreditorinio reikalavimo dalis gali įtakoti Įmonės pateikiamas prognozes. Įmonė kaip didžiausias kreditorius, atsižvelgiant į neefektyvią atskirų nemokumo administratorių veiklą buvo inicijavusi teisminius ginčus dėl nemokumo administratoriaus nušalinimo, tokie teisminiai ginčai galimi ir ateityje. Tai savo ruožtu didina Įmonės administravimo išlaidas, tačiau užtikrina skaidresnį bankroto procesą bei viešojo intereso apsaugą. Atsižvelgiant į tai, jog Įmonė dalyvauja 15-os bankrutavusių kredito įstaigų bankrotų bylose, strateginio planavimo laikotarpiu Įmonė numato išlaikyti 2 pareigybes, kurių tiesioginės funkcijos bus susijusios su administruojamais bankroto procesais.

15.4.2.3. Strateginio planavimo laikotarpiu naujų draudžiamųjų įvykių nenumatoma. Draudimo išmokos nuo 2020 m. yra susijusios su jau ankščiau įvykusių draudžiamųjų įvykių bei teismų nutarčių vykdymu.

15.4.2.4. Akivaizdu, kad ateinančiais strateginio planavimo laikotarpiais Indėlių draudimo fondo įplaukų dalis iš bankrutavusių kredito įstaigų ženkliai mažės, nes pagrindinis bankrutavusių kredito įstaigų turtas parduotas ir kai kurie kredito įstaigų bankrotų procesai eina į pabaigą, o naujų draudžiamųjų įvykių ateinančiu strateginio planavimo laikotarpiu nėra planuojama.

15.4.2.5. Kredito įstaigų nemokumas tiesiogiai daro įtaką Indėlių draudimo fondo dydžiui ir pinigų srautams bei gali sugeneruoti *ex post* draudimo įmokų surinkimo iš rinkos dalyvių poreikį. Papildomų draudimo įmokų rinkimas gali turėti įtakos kai kurių kredito įstaigų veiklos rodikliams ar net veiklos tęstinumui, dėl to gali išaugti tam tikrų kredito įstaigų nemokumo tikimybė. Įmonei tai reikštų naujus draudžiamuosius įvykius, neigiamus pinigų srautus ir alternatyvių finansavimo šaltinių poreikį.

15.4.2.6. Įvykus kredito įstaigų bankrotui, bankroto procese dengiamas Indėlių draudimo fondo kreditorių reikalavimas, t. y. sugrąžinama Indėlių draudimo fondo lėšų dalis. Tokių įplaukų generavimas turi tiesioginę įtaką Indėlių draudimo fondo dydžiui ir operatyvesniam Indėlių draudimo fondo tikslinio lygio pasiekimui, darbų apimtims Įmonėje (dalyvavimas kreditorių komitetuose, susirinkimuose), žmogiškųjų išteklių ir administravimo sąnaudoms.

15.4.2.7. Nors kredito įstaigos priežiūra yra efektyvi, galimi nenumatyti draudžiamieji įvykiai ir fondai gali susidurti su poreikiu skolintis.

16. Netiesioginiai išorės veiksniai:

16.1. Socialiniai veiksniai:

16.1.1. Pagal Finansų ministerijos ekonominės raidos scenarijų⁶ mažėjant nedarbo lygiui ir stiprėjant darbo jėgos paklausai yra numatoma, kad darbo užmokesčio augimo tempas palaipsniui didės. Tai atsilieps Įmonės sąnaudoms personalo išlaidymui, kurias numatoma peržiūrėti kiekvienais metais.

16.1.2. Didėjantis imigracijos balansas šiek tiek sumažina įtampą darbo rinkoje, nes mažėja nedarbingumo lygis, tačiau neeliminuoja rizikų, susijusių su kvalifikuotų darbuotojų pritraukimu, o tai taip pat gali apsunkinti Įmonės galimybes pritraukti ir išlaikyti lojalius, aukštą kvalifikaciją įgijusius specialistus.

16.1.3. Didėjančios gyventojų pajamos, kurios esant stabiliai finansų sistemai kaupiamos kredito įstaigose, sąlygoja didėjančias indėlių apimtis bei prisiimtos Indėlių draudimo fondo rizikos augimą.

16.1.4. Visuomenėje matoma tendencija, kad virtualiojoje erdvėje atsiradus ir išpopuliarėjus socialinių medijų tinklus asmenys juos dažnai naudoja siekdami pasidalyti rekomendacijomis dėl prekių ir paslaugų, o įmonių santykiai, perkelti į virtualiąją erdvę, ne tik teigiamai veikia šalies ekonominius rodiklius, bet suteikia ir daugiau galimybių – padeda pasiekti platesnes rinkas ir platesnį vartotojų ratą. Todėl Įmonė plečia komunikaciją per socialinius tinklus. Tokiu būdu Įmonė siekia operatyviau ir lengviau pasiekti galutinius vartotojus – indėlininkus, todėl ir toliau užtikrina elektroninių paslaugų teikimą, didina tikslinės auditorijos pasiekiamumą ir komunikuoja socialinės medijos kanalais, kuria ir įgyvendina informacijos viešinimo ne žiniasklaidos priemonėmis projektus. Kredito įstaigų klientams sudaromos sąlygos naudojant naujas technologijas paslaugas gauti nuotoliniu būdu, tai užtikrina operatyvesnę ir saugesnę informacijos sklaidą, kokybiškesnę aptarnavimą ir platesnes galimybes didinti indėlių draudimo sistemos žinomumą.

16.1.5. Įvairialypė Lietuvos visuomenė įpareigoja Įmonę užtikrinti ir tokius komunikavimo būdus kaip tiesioginis konsultavimas, popierinių laiškų siuntimas ir kt., priimtinus kiekvienai interesų grupei.

16.2. Technologiniai veiksniai:

16.2.1. Naudodama inovacines technologijas Įmonė gali artimiau bendrauti su savo vartotojais, juos pažinti – geriau suprasti jų poreikius, teikti aktualius pasiūlymus ir tokiu būdu jiems kurti pridėtinę vertę, taip pat suformuoti vienokį ar kitokį požiūrį į tam tikras prekes ar paslaugas. Tai skatina Įmonę neatsilikti nuo rinkos tendencijų.

16.2.2. Vis daugiau Įmonės teikiamų paslaugų perkeliama į elektroninę erdvę, o vieša komunikacija apie kibernetinių išpuolių grėsmę reikalauja vis daugiau specialistų dėmesio ir finansinių išteklių informacinių technologijų tobulinimui ir apsaugai.

16.2.3. Įdiegtos informacinių technologijų sistemos užtikrina operatyvų indėlių draudimo sistemos dalyvių aptarnavimą, tačiau informacinių technologijų tobulinimo poreikis išlieka, siekiant užtikrinti duomenų apsaugą ir galutinio indėlininko pasiekiamumą. Taip pat išlieka kibernetinių išpuolių grėsmė.

16.3. Globalizacijos įtaka:

16.3.1. Bendra EDIS:

16.3.1.1. Įmonė, aktyviai dalyvaudama Europos indėlių draudikų asociacijos (toliau – EFDI) veikloje, be kita ko, dalyvauja kuriant bendrą EDIS. EDIS ateityje gali turėti įtakos ir Įmonės administruojamų fondų veiklai, tačiau Strategijoje tai plačiau nebus aptariama.

16.3.1.2. Dalyvavimas EFDI veikloje, ES valstybių geroji fondų administravimo praktika, kredito įstaigų bankroto administravimo praktika bus naudojama siekiant bendros EDIS.

16.3.1.3. Įmonės dalyvavimas tarptautinėje veikloje kuriant bendrą EDIS, teikiant pasiūlymus dėl indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų tobulinimo (ES direktyvų peržiūra) užtikrins efektyvias indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemas.

16.3.2. Įmonė su Latvijos ir Estijos indėlių garantijų sistemų administratoriais yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis, kurios apima draudimo įmokų pervedimą ir draudimo išmokų išmokėjimą

⁶ https://finmin.lrv.lt/uploads/finmin/documents/files/LT_ver/Aktual%C5%ABs_valstyb%C4%97s_finans%C5%B3_duomenys/ERS_2020-2023_aprasymas_%202020_rugsejis_.pdf

Lietuvoje veikiančių bankų filialų indėlininkams patronuojančiųjų bankų nemokumo atveju. Latvijos ar Estijos bankui tapus nemokiam, Įmonei kiltų pareiga išmokėti draudimo išmokas šių šalių bankų filialų, esančių Lietuvoje, indėlininkams. Už duomenų pateikimą ir lėšų pervedimą atsakingas atitinkamos valstybės indėlių draudimo sistemos administratorius, kuriam laiku neįvykdžius savo prievolės kiltų grėsmė Lietuvos indėlių draudimo sistemos ir Įmonės reputacijai bei įvaizdžiui.

16.4. *Tam tikri politiniai sprendimai gali paveikti tolesnę Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklą.* Priėmus sprendimą reorganizuoti Įmonę, keisti jos teisinį statusą, neatmetama tikimybė Įmonei susidurti su realia rizika nepasiekti ilgalaikių strateginių tikslų ir nesilaikyti savo misijos bei vertybių. Pažymėtina, kad tokiu atveju indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos dalyviams būtų sukurta papildoma administracinė našta (kredito įstaigos būtų priverstos atnaujinti sutartis su klientais ir papildomai juos informuoti, atnaujinti vaizdinę informaciją ir pan.), o indėlininkams, kurie turėjo galimybę įsitikinti dabar veikiančios indėlių draudimo sistemos veikimu, bet kokie pasikeitimai gali sukelti nepasitikėjimą indėlių draudimo sistema.

16.5. *Aplinkosauginiai veiksniai* Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklai esminės įtakos neturi, todėl detalčiau Strategijoje nėra analizuojami.

IV SKYRIUS

ĮMONĖS IR ĮMONĖS ADMINISTRUOJAMŲ FONDŲ VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ

17. Įmonės veikla tiesiogiai susijusi su administruojamų fondų veikla, todėl toliau kartu nagrinėjami tiek Įmonės veiklai, tiek ir Įmonės administruojamiems fondams įtaką darantys vidaus aplinkos veiksniai. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklos sėkmė priklauso nuo valdymo organų veiklos, racionaliai koordinuojant Įmonės vykdomas užduotis, veikiančių technologijų ir optimaliai parinktos struktūros.

18. Įmonė, vertindama vidaus aplinkos analizę, taip pat atsižvelgia ir į galimus nepalankios epideminės COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacijos veiksnius, kurie gali turėti įtakos Įmonės veiklai ir rezultatams.

19. Įmonės infrastruktūra:

19.1. Finansų ministerija yra Įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija, kurios pagrindinės funkcijos yra stebėti Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų strategines veiklas, tvirtinti bei keisti Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklą reglamentuojančius teisės aktus ir kitomis priemonėmis dalyvauti Įmonės strateginėje veikloje.

19.2. Taryba yra organas, kuris dalyvauja tiek strateginėje, tiek iš dalies operacinėje Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veikloje, priima sprendimus, susijusius su administruojamų fondų pinigų srautais ir teisiniu jų veiklos reglamentavimu.

19.3. Įmonės direktorius yra Įmonės vadovas, kurio funkcijos nustatytos Įstatyme, Įmonės įstatuose ir kituose teisės aktuose.

19.4. Siekiant užtikrinti priimamų sprendimų skaidrumą ir efektyvumą, Įmonėje veikia vidaus darbo grupės, komisijos, kurios priima sprendimus tam tikrais Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų veiklos klausimais. Vidaus darbo grupės dėl bankrutuojančių kredito įstaigų analizuoja bankrutavusių kredito įstaigų bankroto administratorių pateiktą informaciją, priima sprendimus dėl turto kainų ir pardavimo tvarkos, esant nustatytam reglamentavimui, teikia klausimus Tarybai svarstyti, sprendžia kitus klausimus, susijusius su bankrutuojančiomis kredito įstaigomis ir kitomis veiklomis.

19.5. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų valdymas reglamentuotas Įstatyme ir kituose teisės aktuose. Kompetentingas Įmonės ir administruojamų fondų valdymas leidžia užtikrinti priimamų esminių sprendimų kolegialumo ir skaidrumo principus, tačiau tam tikrų sprendimų priėmimas užtrunka (ilga sprendimų priėmimo procedūra).

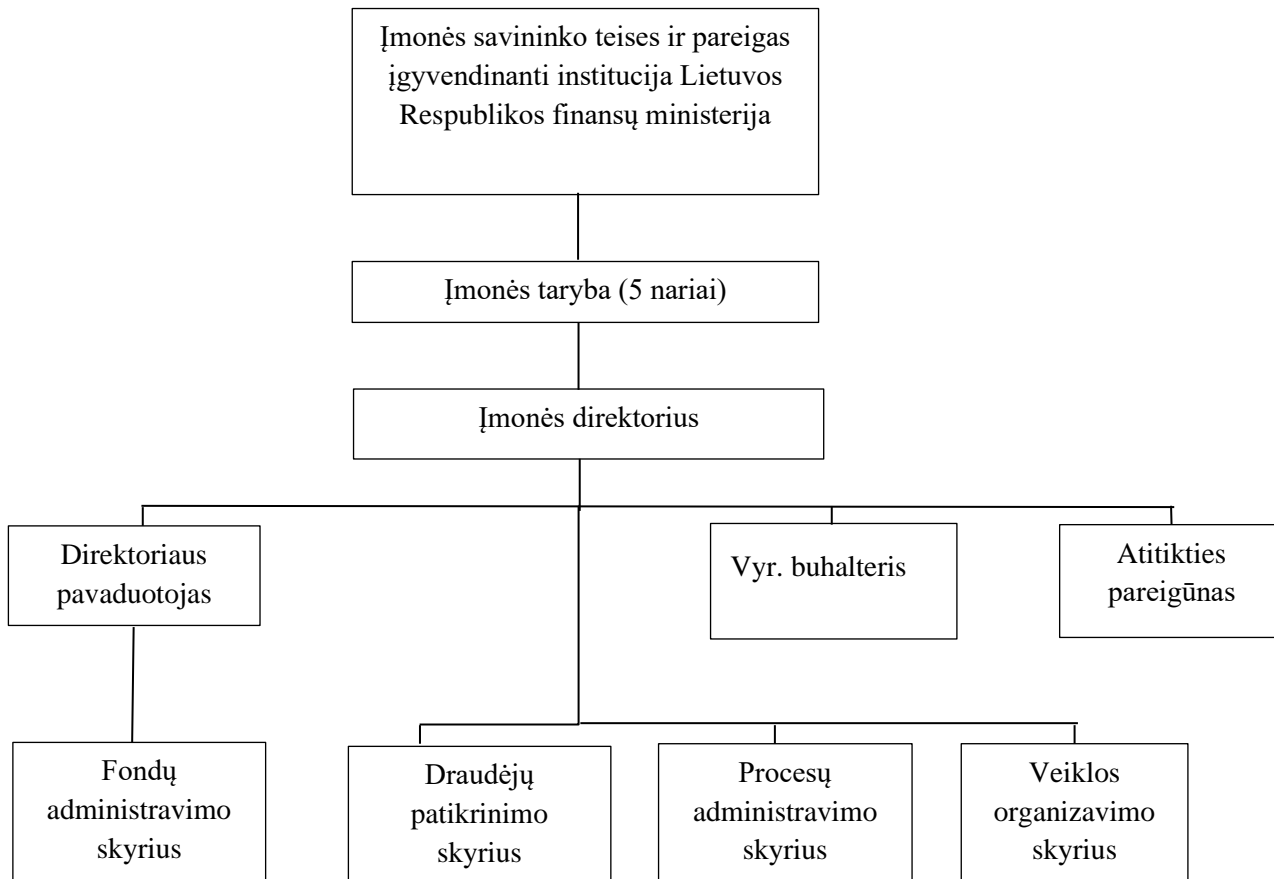
19.6. 2020 metais dėl nepalankios epideminės COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacijos Finansų ministerijos pavedimu Įmonėje buvo parengtas papildomas rizikų valdymo planas, kuris buvo patvirtintas Įmonės direktoriaus 2020 m. kovo 20 d. įsakymu Nr. V-38 „Dėl Valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ rizikų, susijusių su nepalankia epidemine COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacija, valdymo plano patvirtinimo“ (toliau – COVID-19 rizikų valdymo planas), kuriame buvo numatytos dvi rizikos valdymo priemonės: 1) vykdyti Įmonės personalo funkcijų valdymo planą ir 2) vykdyti Įmonės išorės veiksnių valdymo priemonių planą. Pažymėtina, kad Įmonės personalo funkcijų valdymo plane buvo numatyti darbuotojų pavadavimo lygmenys. Atkreiptinas dėmesys, kad nuo 2020 m. kovo 16 d. Lietuvoje įvedus karantiną Įmonė savo veiklą sėkmingai tęsė nuotoliniu būdu. Visi darbuotojai buvo aprūpinti reikiama kompiuterine įranga, taip nenutrūkstamai užtikrinant Įmonės veiklą. Taip pat svarbu pažymėti, kad karantino laikotarpiu Įmonė sėkmingai dirbo nuotoliniu būdu, nesusidurdama su reikšmingais veiklos trikdžiais. Dėl nepalankios epideminės COVID-19 (koronaviruso infekcijos) situacijos Įmonė gavo visas reikalingas išorės paslaugas, dėl trečiųjų asmenų neveikimo nebuvo sutrikusi Įmonės veikla, todėl COVID-19 rizikų valdymo plane numatyta 2-a rizikos valdymo priemonė „vykdyti Įmonės išorės veiksnių valdymo priemonių planą“ nebuvo reikalinga, tačiau buvo nuolat stebimi teisinės aplinkos pokyčiai ir savalaikiai įgyvendinamos Įmonės Strategijoje numatytos užduotys bei siekiama užsibrėžtų Įmonės veiklos rodiklių. 2020 m. gegužės 25 d. Įmonė atnaujino darbą biure. Laikydami visi nustatytų sveikatos apsaugos rekomendacijų, 30 proc. darbuotojų grįžo dirbti į Įmonės patalpas, o vėliau palaipsniui grįžo ir visi likę Įmonės darbuotojai.

19.7. Įmonė, esant poreikiui, yra pasirengusi vykdyti veiklą ir teikti visas paslaugas nuotoliniu būdu.

20. Žmogiškieji ištekliai:

20.1. Įmonės valdymas ir organizacinė struktūra išlieka nepakitusi nuo 2019 m. kovo 18 d., kai Lietuvos Respublikos finansų ministras 2019 m. kovo 18 d. įsakymu Nr. 1K-88 patvirtino Įmonės organizacinę struktūrą (2 paveikslas).

2 paveikslas. Įmonės valdymo struktūra.



20.2. Įmonėje nuo 2021 m. planuojamas 21 etatas ir Įmonės veikla organizuojama per 4 skyrius:

20.2.1. *Fondų administravimo skyrius* atsako už teisingą draudimo įmokų apskaičiavimą ir draudimo įmokų surinkimą nustatytais terminais, už teisingą draudimo išmokų apskaičiavimą ir išmokėjimą nustatytais terminais, papildomų išmokų apskaičiavimą, avansinių ir padidintų draudimo išmokų apskaičiavimą, nepagrįstai priskaičiuotų ir išmokėtų išmokų monitoringą; teikia informaciją indėlininkams draudimo išmokų klausimais; vertina užsienio valstybių, kurių bankai ar įmonės steigia filialus Lietuvos Respublikoje, draudimo (kompensavimo) užtikrinimo sąlygas, administruojamų lėšų investavimo politikos įgyvendinimą; ruošia Įmonės ataskaitas.

20.2.2. *Draudėjų patikrinimo skyrius* organizuoja indėlių draudimo sistemos testavimus nepalankiausiomis sąlygomis; atlieka draudėjų patikrinimus, kurių metu vertina, ar draudėjai teisingai deklaruoja pagrindinių apdraustųjų indėlių duomenis, ar geba pateikti teisingus duomenis apie galimas draudimo išmokas, ar tinkamai yra informuojami indėlininkai; teikia informaciją (rekomendacijas) draudėjams indėlių ir išpareigojimų investuotojams draudimo klausimais, siekiant didinti draudėjų žinias apie draudimo sistemas; atlieka vidaus kontrolę.

20.2.3. *Procesų administravimo skyrius* atstovauja Įmonei bankrutuojančiose ar bankrutavusiose kredito įstaigose; atlieka vidinių Įmonės dokumentų atitikties teisės aktams monitoringą ir nuolatinę stebėseną, taip pat atstovauja Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų interesams ginčų nagrinėjimo

institucijose, tokiu būdu toliau sėkmingai įgyvendina 2015 metais pateiktas Finansų ministerijos vidaus auditorių rekomendacijas – mažinti išorės teisinės paslaugas.

20.2.4. *Veiklos organizavimo skyrius atsakingas* už įmonės strateginių veiklos planų rengimą, išorinės ir vidinės komunikacijos vykdymą, įgyvendina Įmonės personalo politiką, užtikrina tinkamą dokumentų valdymą, visuomenės informavimą bei bendrųjų Įmonės reikalų tvarkymą, vykdo viešuosius pirkimus ir kitas funkcijas, reikalingas Įmonės veiklai užtikrinti.

20.3. *Direktorius pavaduotojas* vadovauja rengiant strateginius Įmonės planus, sudarant einamuosius biudžetus, kontroliuoja jų vykdymą; užtikrina Įmonės informacinių technologijų nenutrūkstamą darbą; atsako už Fondų administravimo skyriaus veiklą.

20.4. *Atitikties pareigūnas* yra atsakingas už korupcijos prevenciją, vykdo asmens duomenų apsaugos pareigūno funkcijas, užtikrina Įmonės veiklos atitiktį teisės aktuose nustatytiems reikalavimams.

20.5. *Vyriausiasis buhalteris* yra atsakingas už efektyvų Įmonės ir administruojamų fondų finansų ir rizikos valdymą; užtikrina Įmonės visų ūkinių operacijų tinkamą apskaitą, Įmonės ir administruojamų fondų ataskaitų sudarymą ir pateikimą atitinkamoms institucijoms, kaip tai numatyta Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei rengia Įmonės finansinę, mokestinę ir statistinę atskaitomybę.

20.6. Visi Įmonės darbuotojai turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą (žr. 5 paveikslą, VII skyriuje).

20.7. Įmonės darbuotojams savo funkcijoms atlikti yra būtinos specialiosios žinios, o tokių darbuotojų rinkoje nėra daug. Įmonė taip pat susiduria ir su Įmonės darbuotojų kaita. Įmonėje darbuotojų kaita paskutiniaisiais metais sumažėjo 26 proc., tai sudarė 14 proc. Didelę įtaką darbuotojų kaitos sumažėjimui turėjo įdiegtos ir įgyvendinamos motyvacinės priemonės, peržiūrėti dalies darbuotojų atlyginimai.

20.8. Įmonė, siekdama mažinti darbuotojų kaitą, atsižvelgdama į infliaciją, numato peržiūrėti darbuotojų atlyginimų dydžius, kurie turi atitikti rinkoje vyraujančius atlyginimus, ir tęsti 2019 metais įdiegtą patobulintą motyvacinę sistemą (nuotolinis darbas, individualus darbo grafikas, kvalifikacijos kėlimo ir tobulinimosi kursai, mokymai ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje, papildomos atostogų dienos, finansinis skatinimas ir kt.). Dėl šių priemonių įgyvendinimo darbo užmokesčio fondą strateginio planavimo laikotarpiu numatoma padidinti apie 2,9 proc., palyginti su 2020 metais, tačiau kasmet planuojama mažinti etatų skaičių, optimizuojant Įmonės valdymą ir persikirstant funkcijas esamiems darbuotojams. Dėl šių priežasčių bendros personalo išlaidos mažės, tačiau tai neturės įtakos esamų darbuotojų atlyginimų sumažėjimui, todėl tikimasi, kad tai leis sumažinti Įmonės darbuotojų kaitą ir išlaikyti kompetentingus specialistus Įmonėje.

20.9. Viena iš Įmonės darbuotojų motyvavimo priemonių – galimybė dalyvauti tarptautinėje veikloje. Įmonės darbuotojai skatinami dalyvauti tarptautinėje veikloje, jie paskiriami dalyvauti EFDI darbo grupių ir komitetų veikloje, kitų institucijų, tokių kaip EBA, darbo grupių veikloje, kuriose dalijamasi gerąja ES valstybių fondų administravimo praktika, peržiūrimi ir tobulinami galiojantys ES teisės aktai.

20.10. Nuolat besikeičiančioje aplinkoje Įmonės personalas susiduria su žinių tam tikrose srityse stoka, bet ilgametė fondų administravimo patirtis ir kvalifikuotas, stabilus vadovaujantysis personalas bei investicijos į personalo kvalifikacijos kėlimą leis užtikrinti nuolatinį personalo kompetencijų didinimą ir kvalifikacijos kėlimą.

20.11. Dabartinė Įmonės valdymo struktūra gali sudaryti prielaidas ilgoams sprendimų priėmimo procedūroms, todėl, įdiegus Kokybės valdymo sistemą (ISO 9001), bus aiškiau apibrėžti Įmonės veiklos procesai, valdymo organų funkcijos, dėl to bus optimizuojama Įmonės veikla, valdymas, sprendimų priėmimo terminai ir procesai.

20.12. Įmonė ir toliau vadovausis COVID-19 rizikų valdymo planu, kuriame, be kita ko, yra ir Įmonės personalo funkcijų valdymo planas, kuriame nustatyti darbuotojų pavadavimo lygmenys.

21. Informacinių technologijų infrastruktūra:

21.1. Informacinės technologijos naudojamos siekiant Įmonės tikslų ir atliekant funkcijas. Jos naudojamos ryšiams su draudimo sistemų dalyviais palaikyti, draudimo įmokoms ir išmokoms apskaičiuoti, asmenų paklausimų ir prašymų operatyviam vykdymui, dalyvių patikrinimo planui sudaryti ir įgyvendinti, Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų finansinio turto, išpareigojimų, finansinių rezultatų apskaitai,

analizei bei prognozavimui atlikti ir kt. Siekiant optimizuoti pagrindinius procesus ir efektyviau valdyti išteklius, būtina palaikyti ir nuolat tobulinti informacinių technologijų funkcines galimybes.

21.2. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimų sistemų dalyviai saugiu duomenų perdavimo kanalu teikia informaciją apie indėlius ir draudimo išmokas, kitus duomenis. Draudimo sistemos dalyviai teisės aktuose nustatytus duomenis teikia elektroniniu būdu, taip sumažindami administracinę naštą.

21.3. Įmonėje įdiegta dokumentų valdymo sistema ir paraiškų valdymo sistema, kuri leidžia asmenims pateikti prašymus, paklausimus ir kitą informaciją per „Elektroniniai valdžios vartai“ sistemą.

21.4. Sutrikus informacinių sistemų funkcionalumui galima susidurti su lėšų surinkimo laiku problema bei dalinių reikalavimų, susijusių su draudžiamųjų įvykių administravimu, nevykdymu. Dėl to gali būti patirtos didesnės sąnaudos.

21.5. Funkcionalios informacinės sistemos ir jų nuolatinis tobulinimas leidžia Įmonei operatyviai ir efektyviai siekti užsibrėžtų tikslų.

21.6. 2019–2020 metais buvo atlikti Įmonės informacinių sistemų kibernetinio saugumo patikrinimai. 2020 metais buvo atliktas poveikio asmens duomenų apsaugai vertinimas, atsižvelgiant į Valstybinės duomenų apsaugos inspekcijos patvirtintas Tvarkomų asmens duomenų saugumo priemonių ir rizikos įvertinimo gaires duomenų valdytojams ir duomenų tvarkytojams, po kurio buvo nustatytos organizacinės ir techninės saugumo priemonės, kurias Įmonė turi įdiegti iki 2021 m. II ketvirčio pabaigos. Kibernetinio saugumo patikrinimus ir poveikio asmens duomenų apsaugai vertinimus numatoma atlikti reguliariai.

21.7. Kaip jau buvo minėta, Įmonė yra sudariusi visas galimybes nepertraukiamai dirbti nuotoliniu būdu, išlaikant tą pačią darbo kokybę kaip įprastai, ypatingą dėmesį kreipiant duomenų saugumui. Pažymėtina, kad Įmonė laikosi ypač aukštų asmens duomenų apsaugos standartų, todėl kasmet papildomai investuoja į informacinių sistemų saugos tobulinimą.

22. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų apskaita:

22.1. Apskaita Įmonėje yra vykdoma laikantis finansinę apskaitą Lietuvos Respublikoje reglamentuojančių teisės aktų, Įstatymo, apskaitos standartų reikalavimų (7 lentelė). Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu Įmonė ir toliau taikys atskiras savo ir Įmonės administruojamų fondų apskaitos politikas.

22.2. Įmonės pajamos, turtas, įsipareigojimai, sąnaudos traukiami į apskaitą atskirai nuo fondų pajamų, turto, įsipareigojimų ir sąnaudų. Įmonės pajamos (pardavimų pajamos) yra lygios fondų administravimo sąnaudoms. Įmonės ir administruojamų fondų pajamos, išlaidos bei jų panaudojimo tvarka nustatyta Įstatyme.

7 lentelė. Įmonės ir administruojamų fondų apskaita

Subjektas	Finansinių ataskaitų sudarymui taikomi apskaitos standartai
Valstybės įmonė „Indėlių ir investicijų draudimas“	Verslo apskaitos standartai
Indėlių draudimo fondas	Viešojo sektoriaus apskaitos standartai
Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas	Viešojo sektoriaus apskaitos standartai
Pertvarkymo fondas	Viešojo sektoriaus apskaitos standartai

22.3. Fondai nėra juridiniai asmenys. Fondus administruoja, tvarko jų finansinę apskaitą ir jų vardu veikia Įmonė.

22.4. Kas metus bus atliekamas Įmonės ir 3-jų jos administruojamų fondų finansinių ataskaitų auditas.

22.5. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų finansinių ataskaitų rinkiniai rengiami ir viešai skelbiami kas ketvirtį.

22.6. Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų apskaita yra reglamentuota Įstatymu ir jos pakeitimai nenumatomi, todėl strateginio planavimo laikotarpiu Įmonės ir Įmonės administruojamų fondų apskaitos veiksnys nėra analizuojamas.

22.7. Įmonės ir administruojamų fondų finansiniai ištekliai, pajamos ir išlaidos yra reglamentuoti Įstatymu. Tiek Įmonės, tiek administruojamų fondų finansiniai ištekliai yra riboti. Pvz., prognozuojama, kad 2020 m. pabaigoje indėlių draudimo sistemos dalyviai bus sukaukę apie 14,65 mlrd. eurų pagrindinių apdraustųjų indėlių, tuo tarpu Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai to paties laikotarpio pabaigoje, numatoma, sudarys apie 123,88 mln. eurų arba apie 0,8 proc. nuo pagrindinių apdraustų indėlių sumos. Siekiant užtikrinti Įmonės administruojamų fondų įsipareigojimų vykdymą, teisės aktuose yra numatytos skolinimosi galimybės.

22.8. Esant Strateginiame plane numatytoms aplinkybėms, t. y. jei neįvyks nauji kredito įstaigų bankroto procesai, Įmonė savo ir/ar administruojamų fondų veiklai užtikrinti skolintis neketina.

23. Vidaus kontrolės sistema, korupcijos prevencija ir asmens duomenų apsauga:

23.1. Įmonės vidaus kontrolės tikslas yra sumažinti riziką, susijusią su Įmonėje vykstančiais procesais.

23.2. Įmonėje veikianti vidaus kontrolės sistema padeda užtikrinti Įmonės turto bei įsipareigojimų tretiesiems asmenims apsaugą nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo ar kitų neteisėtų veikų, taip pat užtikrina vidaus dokumentų atitiktį teisės aktams. Vidaus kontrolės sistema leidžia optimizuoti Įmonės procesus ir juos tobulinti.

23.3. Strateginio planavimo laikotarpiu numatoma tęsti rizikos valdymo procesų tobulinimą, nustatyti galimas veiklos rizikas ir jas pašalinti arba sumažinti.

23.4. Įmonėje yra paskirtas darbuotojas, atsakingas už vidaus kontrolę ir rizikos vertinimą. Įmonėje atliekama rizikos analizė, patvirtinti rizikos mažinimo, valdymo priemonių planai .

23.5. Įmonėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymu, Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymu, Korupcijos prevencijos tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2007 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. 1K-261 „Dėl korupcijos prevencijos finansų ministrui pavestose valdymo srityse ir informacijos apie pažeidimus administravimo Finansų ministerijoje“, Valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ korupcijos prevencijos politika, patvirtinta Įmonės direktoriaus įsakymu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais korupcijos prevenciją.

23.6. Įmonėje yra paskirtas darbuotojas, atsakingas už korupcijos prevenciją. Įmonėje nuolat peržiūrima ir tobulinama antikorupcinė aplinka.

23.7. Įmonėje darbuotojams periodiškai organizuojami korupcijos prevencijos mokymai.

23.8. Įmonėje yra paskirtas duomenų apsaugos pareigūnas bei reguliariai atliekamas poveikio asmens duomenų apsaugai vertinimas.

23.9. Įmonėje nuolat peržiūrimos ir tobulinamos asmens duomenų apsaugos organizacinės ir techninės priemonės bei organizuojami mokymai darbuotojams asmens duomenų apsaugos srityje.

23.10. Įmonėje įdiegta efektyvi vidaus kontrolės, korupcijos prevencijos ir asmens duomenų apsaugos politika užtikrina procesų, vykstančių Įmonėje, skaidrumą ir duomenų saugumą.

24. Kokybės vadybos sistema

24.1. 2020 metais Įmonėje diegiama kokybės vadybos sistema (pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus), kurią taikant išanalizuoti, išgryninti ir aprašyti veiklos procesai, sudarytos prielaidos tobulinti valdymą ir kontrolę bei gerinti darbo sąlygas, didinant veiklos efektyvumą ir siekiant geresnių rezultatų. Kokybės vadybos sistemos sėkmingą įgyvendinimą užtikrina visų lygių darbuotojų įsitraukimas, efektyvus planavimas, veikimas, apžvalga bei nuolatinis sistemos tobulinimas. Pagrindiniai kokybės vadybos sistemos pranašumai yra kryptinga, darni Įmonės veikla bei motyvuoti darbuotojai, siekiantys bendrų tikslų ir uždavinių.

24.2. 2020 m. pabaigoje–2021 m. pradžioje planuojamas Įmonės kokybės vadybos sistemos sertifikavimas (pagal ISO 9001:2015 standartą), o paskesniais metais – nuolatinis įdiegtos kokybės vadybos sistemos tobulinimas ir išorės priežiūros auditų atlikimas, po 3 metų – persertifikavimas. Sertifikatas tarptautiniu lygiu rodo, kad Įmonė nuolat teikia paslaugas, atitinkančias kliento ir teisinius reikalavimus.

Įgyvendindama standarto reikalavimus, Įmonė gali įrodyti savo sugebėjimą nuolat, nenutrūkstamai, nepaisant nenumatytų aplinkos pokyčių, teikti paslaugas, atitinkančias kliento lūkesčius ir norminius aktus.

25. Socialinė atsakomybė (*detaliau apie Socialinės atsakomybės politiką žr. VII skyriuje*)

25.1. Įmonė, įgyvendindama socialinės atsakomybės politiką, veikia keturiose srityse: a) Įmonės darbuotojai yra pagrindinis ir svarbiausias sėkmingos veiklos veiksnys, todėl yra siekiama taikyti pažangias veiklos valdymo ir atlygio sistemas, taikyti tiek finansines, tiek nefinansines motyvavimo priemones ir kasmet numatoma vertinti pasitenkinimo darbu lygį. Principingai vengiant diskriminacijos pagal amžių, lytį, kilmę ir įsitikinimus, Įmonės darbuotojams užtikrinamos lygios teisės bei rūpinamasi jų apsauga darbo vietoje; b) Įmonė savo veikloje siekia tausoti aplinką, taupiai naudoti gamtos išteklius, todėl skatina racionalų vandens, popieriaus, degalų, energijos ir kitų išteklių valdymą ir naudojimą. Įmonė vykdo žaliuosius pirkimus ir (arba) įtraukia į vykdomus pirkimus žaliuosius kriterijus. Įmonė skatina ir savo veikloje naudoja pažangias priemones, technologijas bei diegia procesus, atitinkančius ekologinius standartus ir padedančius mažinti veiklos poveikį aplinkai; c) Įmonė rūpinasi visuomenės švietimu apie indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą bei siekia formuoti visuomenės nuomonę apie Įmonės svarbą ir reikšmę; d) Įmonė netoleruoja bet kokių korupcijos formų ir principingai siekia užkirsti joms kelią tiek Įmonės viduje, tiek išorėje.

26. Tarptautinė veikla:

26.1. Įmonė yra EFDI, kuri vienija Europos indėlių draudimo sistemas, narė. Įmonė aktyviai dalyvauja EFDI veikloje. Įmonės darbuotojai yra EFDI valdybos ir darbo grupių nariai, kurie nuolat dalijasi gerąja fondų administravimo praktika bei semiasi paties iš ES valstybių draudimo sistemų administratorių.

26.2. EFDI nariai yra pasirašę bendradarbiavimo susitarimą, kuris apima draudimo įmokų pervedimą kitai ES indėlių garantijų sistemai tuo atveju, jei bankas perkelia savo veiklą iš vienos valstybės jurisdikcijos į kitą, draudimo išmokų išmokėjimą banko filialo indėlininkams, bei tarpusavio skolinimąsi. Įmonė yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis su Latvijos ir Estijos indėlių garantijų sistemų administratoriais, kurios apima draudimo įmokų pervedimą ir draudimo išmokų išmokėjimą Lietuvoje veikiančių bankų filialų indėlininkams, motininių bankų nemokumo atveju.

26.3. Dalyvavimas tarptautinėje veikloje leidžia įgyvendinti gerąją fondų administravimo politiką bei aktyviai prisidėti prie EDIS kūrimo.

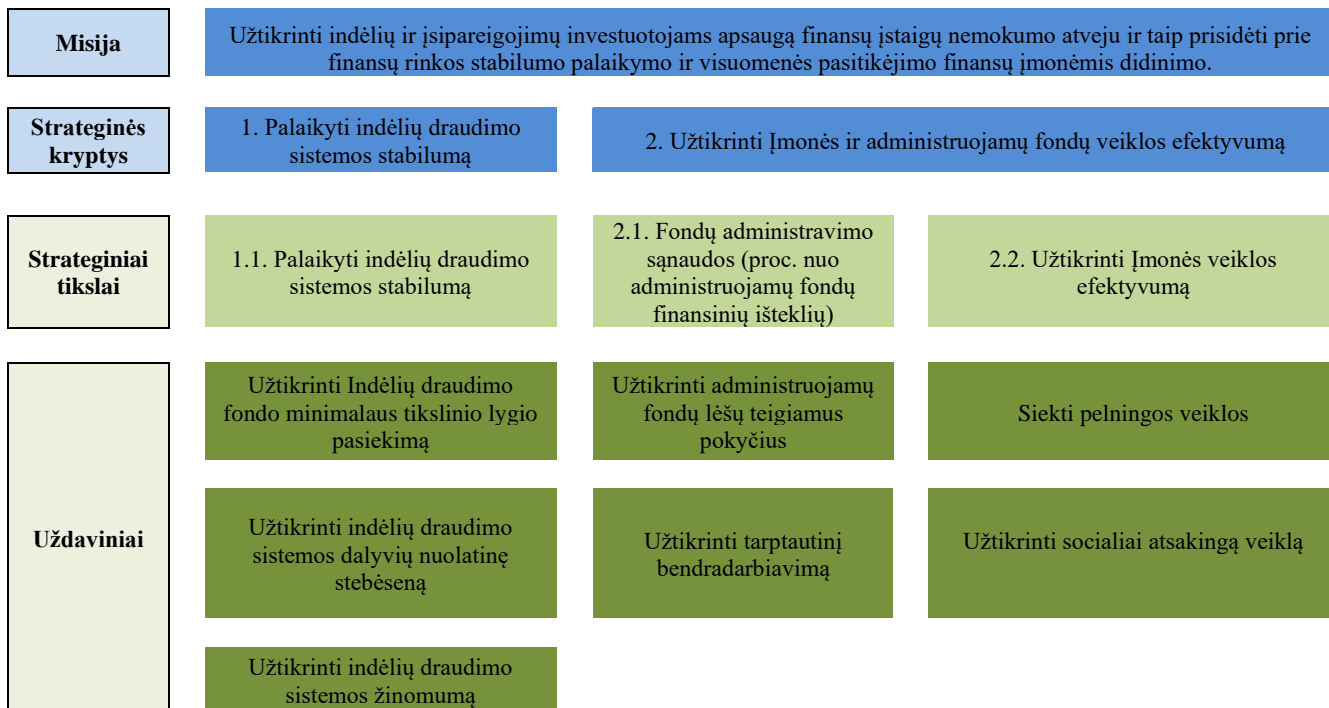
26.4. Dalyvavimas EBA darbo grupių veikloje, kuriose yra svarstomi Direktyvos 2014/49/ES pakeitimai, leis prisidėti prie ES teisės aktų tobulinimo.

26.5. Bendradarbiaujant su kitų ES valstybių indėlių garantijų sistemų administratoriais, taip pat yra atliekami tarptautiniai indėlių garantijų sistemų testavimai nepalankiomis sąlygomis.

V SKYRIUS

ĮMONĖS STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

3 paveikslas. Strategijos žemėlapis.



27. Įmonės Strateginiai tikslai:

27.1. *Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą užtikrinti Indėlių draudimo fondo nacionalinio tikslinio lygio pasiekimą*). Šiam tikslui įgyvendinti numatyti uždaviniai:

27.1.1. *Užtikrinti Indėlių draudimo fondo minimalaus tikslinio lygio pasiekimą*. Šiam uždaviniui įgyvendinti bus siekiama užtikrinti stabilias Indėlių draudimo fondo įplaukas iš draudimo įmokų, administruojamų bankroto procesų ir investicinės veiklos.

27.1.2. *Užtikrinti indėlių draudimo sistemos dalyvių nuolatinę stebėseną*. Šiam uždaviniui įgyvendinti Įmonė ir toliau ketina atlikti tiek planinius, tiek neplaninius indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų dalyvių patikrinimus, vertindama, kaip jie laikosi Įstatymo reikalavimų šiose srityse: teisingo draudimo įmokų bazės nustatymo, pasirengimo pateikti teisingus duomenis, reikalingus draudimo išmokoms mokėti, ir indėlininkų informavimo. Strateginio planavimo laikotarpiu Įmonė numačiusi atlikti indėlių draudimo sistemos testavimus nepalankiausiomis sąlygomis (parengtas ir patvirtintas trejų metų Indėlių draudimo sistemos testavimo nepalankiausiomis sąlygomis planas, kuriame, be kita ko, numatytas ir tarptautinis testavimas).

27.1.3. *Užtikrinti indėlių draudimo sistemos žinomumą*:

27.1.3.1. Siekdama užtikrinti ir didinti Indėlių draudimo sistemos žinomumą, Įmonė ketina aktyviai skleisti ir viešinti informaciją socialiniuose tinkluose, kitose visuomenei laisvai prieinamose priemonėse (pvz., jau kelerius metus Indėlių draudimo fondo veikla viešinama Vilniaus viešajame transporte, kur rodomas edukacinis filmukas⁷).



⁷ <https://youtu.be/DYhMXq-4bC4>

27.1.3.2. Kaip ir kasmet, Įmonė neatlygintinai organizuos mokymus kredito įstaigų darbuotojams, siekiant užtikrinti teisingą indėlininkų informavimą ir minimizuoti kredito įstaigų klaidas, vykdant Įstatymo reikalavimus. Strateginio planavimo laikotarpiu numatoma atlikti visuomenės apklausas ir įvertinti visuomenės žinių lygį apie indėlių draudimo sistemą. Taip pat planuojama vykdyti kredito įstaigų apklausą, vertinant Įmonės darbo kokybę. Atsižvelgiant į apklausų rezultatus, bus koreguojama Įmonės visuomenės informavimo politika.

27.2. *Užtikrinti administruojamų fondų veiklos efektyvumą (Fondų administravimo sąnaudos (proc. nuo administruojamų fondų finansinių išteklių)).* Šiam tikslui įgyvendinti numatyti uždaviniai:

27.2.1. *Užtikrinti administruojamų fondų lėšų teigiamus pokyčius.* Šiam tikslui įgyvendinti, esant nepalankiai investicinei aplinkai, Įmonė dės visas pastangas investuoti administruojamų fondų lėšas ir gauti teigiamą finansinės investicinės veiklos rezultatą arba minimizuoti finansinės investicinės veiklos neigiamą rezultatą. Įmonė numato, kad administruojamų fondų finansiniai ištekliai nuosaikiai didės, o tai prisidės prie finansinio stabilumo užtikrinimo;

27.2.2. *Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą.* Įmonė, atsižvelgdama į valstybės lūkesčius, išdėstytus Lietuvos Respublikos finansų ministro 2019 m. gegužės 28 d įsakyme Nr. 1K-168 „Dėl valstybės lūkesčių, susijusių su valstybės įmone „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau – įsakymas dėl lūkesčių), kuriame išsakytas lūkestis, kad Įmonė aktyviai prisidės prie EDIS kūrimo, nuolat teiks pasiūlymus dėl indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos tobulinimo, dalyvaus EFDI ir EBA darbo grupių veikloje. Finansų ministerija tikisi aktyvaus Įmonės dalyvavimo Europos Komisijos finansuojamame Lietuvos indėlių draudimo sistemos tobulinimo procese. Siekdami šio tikslo, Įmonės atstovai prisijungs prie įvairių projektų, darbo grupių, aktyviai dalyvaus diskusijose.

27.3. *Užtikrinti Įmonės veiklos efektyvumą (EBITDA (tūkst. eurų)).* Šiam tikslui įgyvendinti numatyti uždaviniai:

27.3.1. *Siekti pelningos veiklos.* Šiam uždaviniui įgyvendinti strateginio planavimo laikotarpiu Įmonė sieks pelningos veiklos, užtikrins teigiamą investicinės veiklos rezultatą. Tikimasi, kad ateityje administracinės ir turto išlaikymo išlaidos mažės. Taip pat 2020 metais diegiama kokybės vadybos sistema, kuri, tikimasi, pagerins ir optimizuos Įmonėje vykstančius procesus.

27.3.2. *Užtikrinti socialiai atsakingą veiklą* (apie socialinės atsakomybės politiką detaliau kalbama IX skyriuje).

27.4. Strateginiai tikslai ir jų vertinimo kriterijai pateikiami žemiau (*kitame lape*).

Strateginis tikslas	Uždavinys	Priemonė		Kriterijus	Siekstina kriterijaus reikšmė				Atsakingas	
					2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.		
1. Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą	Efekto			Indėlių draudimo fondo Nacionalinis tikslinis lygis	≥0,8	≥0,9	≥1,0	≥1,0	Direktorius	
	1.1. Užtikrinti Indėlių draudimo fondo tikslinio lygio pasiekimą	Indėlių draudimo fondo įplaukų surinkimas	Rezultato	Pasiekta Indėlių draudimo fondo minimalus tikslinis lygis (proc. nuo pagrindinių apdraustųjų indėlių)	≥0,8	≥0,8	≥0,8	≥0,8	Direktoriaus pavaduotojas	
			Rezultato	Indėlių draudimo fondo pajamos iš draudimo įmokų, investavimo ir iš bankrutavusių kredito įstaigų (kreditorių reikalavimų dengimas) (mln. eurų)	19,0	18,9	23,5	24,6	Fondų administravimo skyriaus vadovas/ Procesų administravimo skyriaus vadovas	
	1.2. Užtikrinti indėlių draudimo sistemos dalyvių nuolatinę stebėseną	Indėlių draudimo sistemos dalyvių stebėseną	Rezultato	Patikrintų indėlių draudimo sistemos dalyvių, kurių veikloje nustatyta trūkumų, dalis nuo visų patikrintų indėlių draudimo sistemos dalyvių (proc.)	≤40	≤40	≤35	≤30	Direktorius	
			Produkto	Atliktas indėlių draudimo sistemos ir dalyvių testavimas nepalankiausiomis sąlygomis	1	2	1	1	Draudėjų patikrinimo skyriaus vadovas	
			Rezultato	Aukštai ir vidutinei tikrinimo kategorijai priskirtų indėlių draudimo sistemos dalyvių patikrinimai (proc.)	100	100	100	100	Draudėjų patikrinimo skyriaus vadovas	
			Rezultato	Visų indėlių draudimo sistemos dalyvių pateiktų duomenų apie tinkamus drausti indėlius gruodžio 31 d. kokybės vertinimas (proc.)	100	100	100	100	Draudėjų patikrinimo skyriaus vadovas	
			Rezultato	Indėlių draudimo žinomumas (proc.)	-	≥ 50	-	≥ 60	Direktorius	
	1.3. Užtikrinti indėlių draudimo sistemos žinomumą	Rinkos tyrimas	Produkto	Visuomenės apklausa (indėlininkų) (vnt.)	-	1	-	1	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
		Visuomenės informavimas	Rezultato	Komunikacijos plane nustatytų priemonių įgyvendinimas (proc.)	100	100	100	100	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
		Indėlių draudimo sistemos dalyvių konsultavimas	Produkto	Indėlių draudimo sistemos dalyviams suorganizuotų seminarų skaičius (vnt.)	3	3	3	3	Draudėjų patikrinimo skyriaus vadovas	
	2. Užtikrinti administruojamų fondų veiklos efektyvumą	Efekto			Fondų administravimo sąnaudos (proc. nuo administruojamų fondų finansinių išteklių)	≤0,7	≤0,6	≤0,5	≤0,5	Direktorius
		2.1. Užtikrinti administruojamų fondų lėšų teigiamus pokyčius	Administruojamų fondų finansinių išteklių kaupimas	Rezultato	Administruojamų fondų pokytis (finansinių išteklių, proc.)	≥10	≥10	≥10	≥10	Direktoriaus pavaduotojas
Rezultato				Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai (mln. eurų)	140,3	157,8	180,1	203,8	Fondų administravimo skyriaus vadovas	
Rezultato				Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo finansiniai ištekliai (mln. eurų)	2,88	2,94	3,00	3,05	Fondų administravimo skyriaus vadovas	
Rezultato				Pertvarkymo fondo finansiniai ištekliai (tūkst. eurų)	7	8	9	10	Fondų administravimo skyriaus vadovas	

	2.2. Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą		Rezultato	Dalyvavimas darbo grupėse, projektuose (kartai)	3	4	4	4	Direktorius/ Direktorius pavaduotojas
	Dalyvavimas Europos indėlių draudikų asociacijos ir kitų tarptautinių organizacijų projektuose, darbo grupėse, seminaruose		Rezultato	Dalyvavimas seminaruose, susitikimuose, komandiruotėse (kartai)	20	20	30	30	Direktorius/Direktorius pavaduotojas/Atitikties pareigūnas/Struktūrinių padalinių vadovai
3. Užtikrinti Įmonės veiklos efektyvumą	Efektas			EBITDA (tūkst. eurų)	65	64	49	41	Direktorius
	3.1. Siekti pelningos veiklos		Rezultato	Grynasis pelnas (tūkst. eurų)	41	40	25	19	Direktorius pavaduotojas/Vyr. buhalteris
	Finansinė investicinė veikla		Rezultato	Įmonės investicinės veiklos pajamos (tūkst. eurų)	45	44	29	23	Direktorius pavaduotojas/Fondų administravimo skyriaus vadovas
	Kokybės vadybos sistemos stebėseną		Produkto	Kokybės vadybos sistemos auditas/ sertifikavimas	1	1	1	1	Atitikties pareigūnas
	3.2. Užtikrinti socialiai atsakingą veiklą		Rezultato	Draudimo fondų dalyvių apklausa	1	-	1	-	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas
	Darbuotojų pasitenkinimo darbu stebėseną		Rezultato	Darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimo rezultatas (indeksas)	≥3,5	≥3,5	≥3,5	≥3,5	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas
			Rezultato	Lygių galimybių užtikrinimas. Atvejai, kai nustatyti pažeidimai dėl diskriminacijos (vnt.)	0	0	0	0	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas
	Neigiamo poveikio aplinkai mažinimas		Rezultato	Žaliųjų kriterijų taikymas vykdant viešuosius pirkimus (proc.)	≥50	≥50	≥50	≥50	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas
	Skaidrios ir interesų grupėms pridėtinę vertę kuriančios veiklos vykdymas		Rezultato	Informacijos teikimas interesų grupėms (bendrų interesų turinčioms susijusioms šalims)	100	100	100	100	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas/ Draudėjų patikrinimo skyriaus vadovas
			Rezultato	Nustatyti korupcijos pasireiškimo atvejai (vnt.)	0	0	0	0	Atitikties pareigūnas

VI SKYRIUS ĮMONĖS FINANSINĖS PROGNOZĖS

28. Įmonės finansiniai rodikliai:

28.1. Įmonė strateginio planavimo laikotarpiu planuojama dirbs pelningai, Įmonės turtas didės, o skolinių įsipareigojimų Įmonė prisiimti neketina. Pagrindiniai prognozuojami Įmonės veiklos rodikliai pateikiami 8 ir 9 lentelėse.

8 lentelė. Įmonės pelno (nuostolių) prognozė (tūkst. eurų).

Pelno (nuostolių) prognozė	2021 m. P*	2022 m. P*	2023 m. P*	2024 m. P*
1. Pajamos, iš jų:	956,6	944,8	901,3	875,4
1.1. atlyginimas už fondų administravimą, iš viso:	910,7	900,0	871,6	851,8
1.1.1. atlyginimas už Indėlių draudimo fondo administravimą	908,7	898,0	869,6	849,8
1.1.2. atlyginimas už Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą	1,0	1,0	1,0	1,0
1.1.3. Pertvarkymo fondo administravimo įmokos	1,0	1,0	1,0	1,0
1.2. investicinės veiklos/kitos veiklos pajamos	45,9	44,8	29,7	23,6
2. Sąnaudos, iš jų:	915,3	904,6	876,2	856,4
2.1. Indėlių draudimo fondo, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo ir Pertvarkymo fondo administravimo sąnaudos:	910,7	900,0	871,6	851,8
2.1.1. Įmonės personalo išlaikymo sąnaudos	683,6	660,5	637,3	609,2
2.1.2. administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudos ir kt.	201,1	213,5	208,3	216,6
2.1.3. turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	26,0	26,0	26,0	26,0
2.2. investicinės/kitos veiklos sąnaudos	4,6	4,6	4,6	4,6
3. Grynas pelnas (nuostolis)	41,3	40,2	25,1	19,0
4. EDITDA (rodiklis skaičiuojamas prie Įmonės grynojo pelno pridėjus nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas)⁸	67,3	66,2	51,1	45,0

*prognozė

28.2. Įmonės 2021-2024 metų pelno (nuostolių) prognozė sudaryta laikantis šių prielaidų:

28.2.1. 2021 metais prognozuojamas Įmonės pajamas sudarys atlyginimas už Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą, Pertvarkymo fondo dalyvių mokamos administravimo įmokos ir pajamos iš investicinės veiklos. Atlyginimo už administruojamų fondų administravimą suma yra lygi Įmonės sąnaudoms, skirtoms fondams administruoti.

28.2.2. Nuo 2021 metų prognozuojamos Įmonės pajamos iš finansinės ar investicinės veiklos mažės dėl nepalankios investicinės aplinkos, kuriai esant VVP strateginio planavimo laikotarpiu, kuris yra trumpesnis negu 8 metų trukmės, generuoja neigiamą grąžą, o už lėšų laikymą bankų, kurių reitingai ne mažesni negu Baa1/BBB+/BBB+, sąskaitose bankai taiko neigiamas (-)0,5 proc. palūkanas. Pajamas generuos ankstesnių metų investicijos į VVP. Nuosavo kapitalo lėšas Įmonė investuoja į mažos rizikos turtą, vadovaudamasi Valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ nuosavo kapitalo lėšų investavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2016 m. birželio 23 d. įsakymu Nr. 1K-257 „Dėl Valstybės įmonės „Indėlių ir investicijų draudimas“ nuosavo kapitalo lėšų investavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (2018 m. gruodžio 14 d. įsakymo Nr. 1K-437 redakcija).

28.2.3. Strateginio planavimo laikotarpiu didžiausią Įmonės sąnaudų dalį (apie 75 proc. visų sąnaudų) sudarys personalo išlaikymo kaštai. 2022–2024 metais numatomas Įmonės personalo išlaidų mažėjimas dėl etatų skaičiaus mažėjimo, kurį lems galimai mažėjančios darbo apimtys teisminėse bylose ir tam tikrų kredito įstaigų bankrotų procesų baigtis, tačiau kitiems darbuotojams numatoma didinti darbo užmokesčio fondą atsižvelgiant į Finansų ministerijos parengtą ekonominės raidos scenarijų⁹.

28.2.4. 2021 metais numatoma vis dar reikšminga administracinių ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudų dalis dėl galimų teisminių ginčų dėl BAB „Snoras“ neįsigaliojusių obligacijų ir akcijų (pvz., ginčai dėl procesinių palūkanų ir bylinėjimosi išlaidų priteisimo), ESTT ir LAT galimų sprendimų vykdymo, atstovavimo Įmonės interesams bankrutavusių kredito įstaigų kreditorių komitetuose, dalyvavimo kitose bylose. Jau nuo 2022 metų prognozuojamas Įmonės administracinių ir turto naudojimo bei priežiūros

⁸ <http://zodynas.vz.lt/EBITDA>

⁹ https://finmin.lrv.lt/uploads/finmin/documents/files/LT_ver/Aktual%C5%ABs_valstyb%C4%97s_finans%C5%B3_duo_menys/ERS_2020-2023_aprasymas_%202020_rugsejis_.pdf

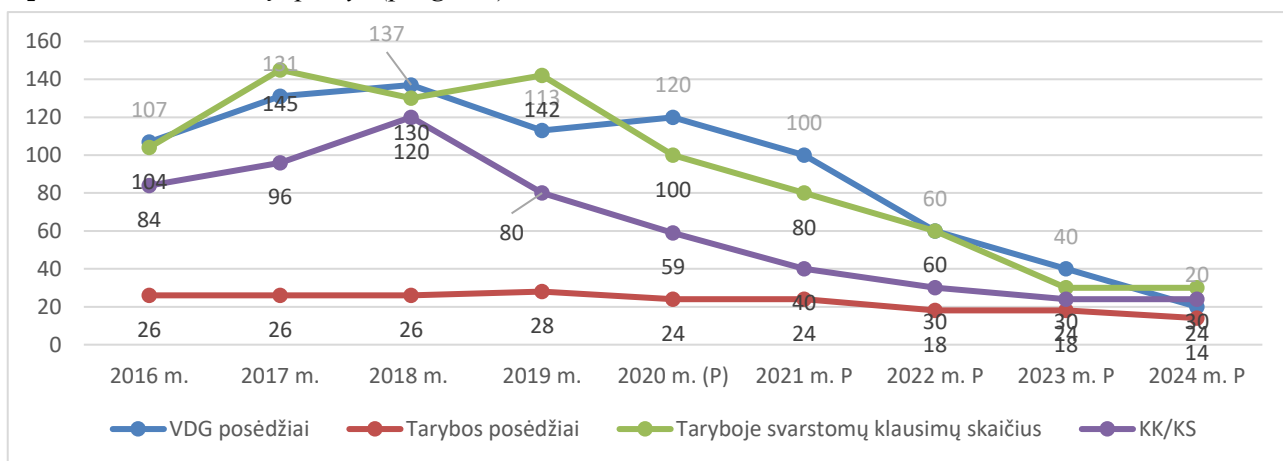
sąnaudų ženklusis mažėjimas dėl tikėtinų teisminių ginčų, susijusių su esamais draudžiamaisiais įvykiais, baigties.

28.2.5. Finansinės ar investicinės veiklos sąnaudos strateginio planavimo laikotarpiu išliks nepakitusios (jas sudarys VVP saugojimo kaštai);

28.2.6. Strateginio planavimo laikotarpiu Įmonė veiks pelningai ir atsižvelgdama į valstybės lūkesčius, išdėstytus įsakyme dėl lūkesčių, ir sieks mažinti fondų administravimo sąnaudas.

28.2.7. Prognozuojant Įmonės finansinius rodiklius yra atsižvelgiama į numatomas papildomas darbų apimtis strateginio planavimo laikotarpiu (4 paveikslas), t. y. 2021 m. išliks ženklios papildomų darbų apimtys draudžiamųjų įvykių ir kreditorinio reikalavimo administravimo srityse (15 vnt. kredito įstaigų bankroto procesų), o nuoseklus mažėjimas atsiras dėl procesų optimizavimo. Strateginio planavimo laikotarpiu numatomas teisminių bylų apimtys mažėjimas dėl bylų baigčių.

4 paveikslas. Posėdžių apimtys (progozė).



28.3. Strateginio planavimo laikotarpiu Įmonės turtas nuosaikiai augs. Visas Įmonės pelnas bus skiriamas į privalomąjį rezervą, Įmonės balanso santraukos prognozė pateikiama 9 lentelėje.

9 lentelė. Įmonės balanso prognozė (tūkst. eurų).

Balanso prognozė	2021 m. P*	2022m. P*	2023 m. P*	2024 m. P*
1. Turtas	16 117	16 157	16 182	16 201
1.1. Ilgalaikis turtas	12 839	12 871	12 891	12 906
1.1.1 Nematerialus turtas	11	10	9	8
1.1.2 Materialus turtas	26	27	28	29
1.1.3 Finansinis turtas	12 802	12 834	12 854	12 869
1.2. Trumpalaikis turtas	3 269,5	3 278,5	3 284,5	3 286,5
1.2.1 Atsargos	0,5	0,5	0,5	0,5
1.2.2 Per vienus metus gautinos sumos	59,0	62,0	63,0	64,0
1.2.3 Trumpalaikės investicijos	1 728,0	1 966,0	1 431,0	1 504,0
1.2.4 Pinigai ir pinigų ekvivalentai	1 482,0	1 250,0	1 790,0	1 718,0
1.3. Ateinančių laikotarpių sąnaudos	8,5	7,5	6,5	8,5
2. Nuosavas kapitalas ir įsipareigojimai	16 117	16 157	16 182	16 201
2.1. Nuosavas kapitalas	16 075	16 115	16 140	16 159
2.1.1. Savininko	8 995	8 995	8 995	8 995
2.1.2. Rezervai	7 080	7 120	7 145	7 164
2.2. Įsipareigojimai	42	42	42	42

*prognozė

28.4. Įmonės balanso prognozė (9 lentelė) sudaryta laikantis šių prielaidų:

28.4.1. Strateginio planavimo laikotarpiu Įmonės turtas nuosaikiai didės;

28.4.2. tiek trumpalaikio, tiek ilgalaikio turto pagrindinę dalį sudarys finansinis turtas (investicijos į VVP) ir lėšos;

28.4.3. gaunamas Įmonės pelnas, bus skiriamas į privalomąjį rezervą (numatyta Įstatymo 43 straipsnyje), nuosavas kapitalas nuosaikiai didės;

28.4.4. strateginio planavimo laikotarpiu Įmonė skolintis neketina. Balanso dalyje numatyti įsipareigojimai, kaip ir ankstesniais metais bus susiję su darbo santykiais ir einamaisiais atsiskaitymais;

28.4.5. Įmonė strateginio planavimo laikotarpiu investicinių projektų nenumato.

VII SKYRIUS

ĮMONĖS SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

29. Socialinės atsakomybės politika

29.1. Socialinės atsakomybės veikla paremta Įmonės vertybėmis ir rodo Įmonės požiūrį į savo veiklą, socialinių, aplinkos apsaugos ir skaidrios veiklos principų įtraukimą į Įmonės vidaus procesus. Socialiai atsakingai siekdama strateginių tikslų, Įmonė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimu Nr. 1160 „Dėl Nacionalinės darnaus vystymosi strategijos patvirtinimo ir įgyvendinimo“, Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) gairėmis, Jungtinių Tautų pasaulinio susitarimo principais ir Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslais. Įmonėje patvirtinta Socialinės atsakomybės politika.

29.2. Įmonės socialinė atsakomybė įgyvendinama vykdant kryptingą ir nuoseklią veiklą šiose srityse: a) užtikrinant santykius su darbuotojais ir visuomene; b) aplinkosaugos srityje; c) siekdama skaidrios veiklos.

29.3. *Socialinė atsakomybė santykiuose su darbuotojais:*

29.3.1. Įmonė ypatingą dėmesį skiria darbuotojams ir sudaro galimybes įsidarbinti bei sėkmingai dirbti įvairaus amžiaus ir patirties asmenims. Įmonė, investuodama į darbuotojų mokymą, darbo sąlygų ir laiko gerinimą, pritraukia aukštos kvalifikacijos darbuotojus (dauguma darbuotojų yra įgiję magistro laipsnį). Įmonė, atsižvelgdama į skirtingą dirbančiųjų požiūrį į darbą (dėl tobulėjimo, karjeros, stabilumo, kompetencijos įvertinimo ir pan.), išiklauso tiek į vyresnio, tiek į jaunesnio amžiaus darbuotojo lūkesčius (darbuotojų sudėtis pagal amžių ir išsilavinimą pateikiama žemiau esančiuose 5 ir 6 paveiksluose);

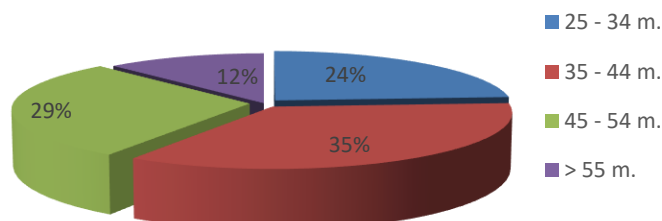
5 paveikslas. Darbuotojų pasiskirstymas pagal išsilavinimo kryptį



Atsižvelgiant į Įmonės veiklos specifiką, dauguma darbuotojų yra baigę ekonomikos mokslus.

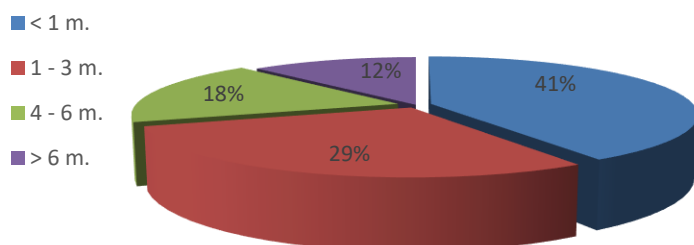
Įmonėje dirba įvairaus amžiaus darbuotojai. Tokia įvairovė naudinga, nes vyresnioji karta gali pasidalinti sukaupta patirtimi, perduoti jaunajai kartai savo žinias, o jaunimas pasiūlo inovatyvių idėjų, yra drąsesni, nevengia pokyčių.

6 paveikslas. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių



29.3.2. Įmonė, vertindama darbuotojų žinias, įgūdžius, novatorišką kūrybingumą ir, svarbiausia, motyvaciją, skatina darbuotojų bendradarbiavimą, puoselėja grįžtamojo ryšio kultūrą, ir tokiu būdu siekia mažinti personalo kaitą;

7 *paveikslas. Darbuotojų pasiskirstymas pagal stažą Įmonėje*



Darbuotojų kaita vyksta dėl įvairių priežasčių. Tačiau nauji darbuotojai visada pasiūlo naujų minčių ir dalijasi žiniomis, padedančiomis prisitaikyti prie besikeičiančios aplinkos.

29.3.3. Įmonė nuolat siekia gerinti ryšį su darbuotojais, investuoti į darbuotojų kompetencijų ugdymą. Įmonėje įdiegta personalo politika, nuolat siekiama taikyti pažangias veiklos valdymo ir atlygio sistemas, sudaryti sąlygas asmeniniam, profesiniam ir bendrųjų kompetencijų tobulinimui. Įmonėje numatyta motyvavimo sistema darbuotojams, veikia naujai priimamų darbuotojų adaptavimo programa. Kasmet su darbuotojais vyksta metiniai pokalbiai, kurių metu vertinamas praėjusių metų tikslų pasiekimo lygis ir suplanuojami ateinančių metų darbai, nustatomi tikslai. Atsižvelgiant į metinių pokalbių rezultatus, svarstomos darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir karjeros galimybės Įmonėje. Įmonė nuolat vertina darbuotojų pasitenkinimo darbu lygį.

29.3.4. Įmonė taiko teisės aktuose nustatytas darbuotojams motyvuoti skirtas finansines ir nefinansines priemones.

29.3.5. Įmonė gerbia žmogaus teises ir, plėtodama santykius su esamais ir potencialiais darbuotojais, užtikrina nediskriminavimo ir lygių galimybių principus žmogaus teisių srityje, siekia, kad nebūtų nustatyta su tuo susijusių pažeidimų.

29.3.6. Įmonė prioritetą teikia proaktyviai komunikacijai su darbuotojais. Kiekvienais metais ne rečiau kaip vieną kartą per ketvirtį organizuojami visų Įmonės darbuotojų susitikimai, kurių metu aptariami Įmonės veiklos rezultatai, vykdomų ir planuojamų darbų įgyvendinimo aspektai, atsakoma į darbuotojų klausimus.

29.3.7. Įmonė ypatingą dėmesį skiria darbuotojų sveikatos apsaugai, ligų prevencijai, fizinio aktyvumo skatinimui.

29.3.8. Įmonė rūpinasi socialinės atskirties mažinimu, todėl planuoja kiekvienais metais peržiūrėti darbuotojų atlyginimus ir, esant galimybei, mažinti atlyginimo dydžių tarp mažiausiai ir daugiausiai uždirbančių darbuotojų skirtumą.

29.4. *Socialinė atsakomybė aplinkosaugos srityje:*

29.4.1. Įmonė skatina ir savo veikloje naudoja pažangias priemones atitinkančias ekologinius standartus, padedančius mažinti neigiamą poveikį aplinkai bei didelį dėmesį skiria atliekų rūšiavimui, skatina racionalų išteklių valdymą ir naudojimą.

29.4.2. Įmonė savo veikloje siekia tausoti aplinką, taupiai naudoti gamtos išteklius, todėl skatina racionalų vandens, popieriaus, kuro, energijos ir kitų išteklių valdymą ir naudojimą.

29.4.3. Įmonė, siekdama mažinti neigiamą poveikį aplinkai, nenutrūkstamai vykdo žaliuosius pirkimus ir (arba) arba įtraukia žaliuosius kriterijus viešųjų pirkimų būdu įsigydama prekes, įgyvendindama sąnaudas mažinančias iniciatyvas, tokiu būdu skatindama racionalų išteklių naudojimą.

29.5. *Vykdydama skaidrią ir interesų grupėms pridėtinę vertę kuriančią veiklą Įmonė:*

29.5.1. tenkina papildomą (teisės aktuose nenustatytą) informacijos poreikį (pavyzdžiui, draudimo sistemos dalyviams organizuoja seminarus, teikia konsultacijas, atsako į EFDI ir kitų tarptautinių organizacijų klausimus);

29.5.2. skatina informacijos apie indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą sklaidą, formuoja visuomenės nuomonę apie Įmonės svarbą ir reikšmę;

29.5.3. netoleruoja bet kokių korupcijos formų ir principingai siekia užkirsti joms kelią tiek Įmonės viduje, tiek išorėje, taikyti antikorpines priemones, siekia, kad nebūtų atvejų, kai antikorpinės priemonės neveikia;

29.5.4. vadovaudamasi Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymu, skaidriai vykdo viešuosius pirkimus ir laikosi aukštų viešųjų pirkimų vykdymo ir sutarčių įgyvendinimo reikalavimų.

VIII SKYRIUS

PLANAVIMO SISTEMA: STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMŲ PRINCIPAI

30. Strateginis planavimas:

30.1. Strategija parengta atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos parengtas Valstybės valdomų įmonių strateginio planavimo ir strateginio valdymo gaires.

30.2. Rengiant Strategiją, Įmonėje organizuojamos strateginio planavimo sesijos su Įmonės darbuotojais. Ateinančio laikotarpio Strategija pristatoma Tarybai, organizuojamos strateginio planavimo sesijos, kuriose dalyvauja Tarybos nariai. Tarybai pritarus Strategijos projektui (pateikus dėl jo pastabų), šis teikiamas derinti viešajai įstaigai Stebėsenos ir prognozių agentūrai, o vėliau tvirtinamas finansų ministro įsakymu.

30.3. Ilgalaikės strategijos įgyvendinimas stebimas ir kontroliuojamas pagal veiklos vertinimo rodiklius, taikomus kiekvienam strateginiam tikslui. Strateginių tikslų įgyvendinimo stebėseną atliekama ne rečiau kaip 4 kartus per metus, t. y. kiekvieną ketvirtį. Įmonės skyrių vadovams ir darbuotojams iškeliami metiniai tikslai, kurių dalis susieta su Strategijos įgyvendinimu. Atliekant strategijos įgyvendinimo stebėseną, vykdomas tarpinis pasiektų rodiklių aptarimas, tarpinių reikšmių peržiūra. Ne rečiau kaip kartą per metus Strategija peržiūrima ir, atsižvelgiant į realias aplinkybes, koreguojamos tarpinės arba ilgojo laikotarpio rodiklių reikšmės. (tikslinamos, įtraukiamos naujos ar koreguojamos jau numatytos rodiklių reikšmės). Pasibaigus ketvirčiui savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikiama Strategijos įgyvendinimo ataskaita.

30.4. Įmonė reguliariai peržiūri pajamų ir išlaidų (sąnaudų) planą. Už jo vykdymą atsiskaitoma Tarybai ir Finansų ministerijai. Esant poreikiui pajamų ir išlaidų (sąnaudų) planas keičiamas, tikslinamas.