

PATVIRTINTA  
Lietuvos Respublikos finansų ministro  
2025 m. gruodžio 18 d. įsakymu Nr. K-310

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „INDĖLIŲ IR INVESTICIJŲ DRAUDIMAS“ 2026–2028 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

### I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

#### PIRMASIS SKIRSNIS VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VEIKLA

1. *Pagrindiniai duomenys apie viešąją įstaigą:*

- 1.1. Įstaigos pavadinimas – viešoji įstaiga „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau – IID).
- 1.2. Įregistravimo data – 1996 m. gruodžio 16 d.
- 1.3. Savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos finansų ministerija.
- 1.4. Buveinės adresas – Savanorių pr. 5, LT-03116 Vilnius.
- 1.5. Teisinė forma – viešoji įstaiga.
- 1.6. IID įstatai patvirtinti Lietuvos Respublikos finansų ministro 2023 m. rugsėjo 18 d. įsakymu Nr. 1K-320 „Dėl viešosios įstaigos „Indėlių ir investicijų draudimas“ įstatų patvirtinimo“.
- 1.7. Ryšio numeris – +370 5 213 56 57.
- 1.8. Elektroninio pašto adresas – [idf@idf.lt](mailto:idf@idf.lt).
- 1.9. Interneto svetainės adresas – [iidraudimas.lt](http://iidraudimas.lt).
- 1.10. IID yra vienintelis subjektas, Lietuvos Respublikos Vyriausybės paskirtas juridinis asmuo, įgyvendinantis valstybės politiką indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo srityje ir Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatyme (toliau – Įstatymas) nustatyta tvarka Lietuvos Respublikoje draudžiantis indėlininkų indėlius ir įsipareigojimus investuotojams bei atliekantis kitas su Įstatymo įgyvendinimu susijusias funkcijas. IID administruoja Indėlių draudimo fondą, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondą ir Pertvarkymo fondą. Šiuo metu Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistema yra suderinta su Europos Sąjungos (toliau – ES) teise ir atitinka pagrindinius ES valstybių indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų principus. IID negali būti traktuojama kaip vienas iš Lietuvos Respublikos draudimo paslaugas teikiančių subjektų, nes indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo teisiniais santykiais priskiriami požymiai nėra būdingi klasikiniams draudimo santykiams:
  - 1.10.1. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo teisiniai santykiai atsiranda ir egzistuoja pagal Įstatymą.
  - 1.10.2. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimui būdingi gerokai universalesni ir platesni tikslai – užtikrinti indėlininkų ir (ar) investuotojų apsaugą, išlaikyti jų pasitikėjimą finansų įstaigomis, prisidėti prie finansų sistemos stabilumo, patikimumo ir saugumo stiprinimo.
  - 1.10.3. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo teisiniais santykiais netaikomas Lietuvos Respublikos draudimo įstatymas.
- 1.11. IID valdymas:
  - 1.11.1. visuotinis dalininkų susirinkimas (vienintelė dalininkė – Finansų ministerija);
  - 1.11.2. IID taryba (toliau – Taryba) – kolegialus patariamasis organas;
  - 1.11.3. vienasmenis valdymo organas – IID vadovas.
- 1.12. Tarybą sudaro 5 nariai: Tarybos pirmininkė – Vilma Mačerauskienė, Finansų ministerijos Finansų rinkų politikos departamento direktorė; Tarybos pirmininko pavaduotoja – Lina Frejutė, Finansų ministerijos Apskaitos informacinių sistemų strategijos valdymo grupės vadovė; Vilija Petronienė, Finansų ministerijos Finansų rinkų politikos departamento vyresnioji patarėja; Renata Bagdonienė, Lietuvos banko Bankų ir draudimo priežiūros departamento direktorė; Nijolė Valinskytė, Lietuvos banko Finansinio

stabilumo departamento direktorė.

1.13. IID vadovė – direktorė Aurelija Mažintienė.

2. *Pagrindiniai teisės aktai, reglamentuojantys IID ir IID administruojamų fondų veiklą:*

2.1. Indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą reguliuoja:

2.1.1. 2014 m. balandžio 16 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2014/49/ES dėl indėlių garantijų sistemų;

2.1.2. 1997 m. kovo 3 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 97/9/EB dėl investuotojų kompensavimo sistemų;

2.1.3. Europos bankininkystės institucijos (toliau – EBI) priimtos Gairės dėl indėlių garantijų sistemų (IGS) turimų finansinių išteklių apibrėžimo ir pranešimų teikimo EBA/GL/2021/17 (suvestinė versija);

2.1.4. EBI priimtos Gairės dėl įnašų į indėlių garantijų sistemas pagal Direktyvą 2014/49/ES apskaičiavimo metodų EBA/GL/2023/02 (peržiūrėtos);

2.1.5. EBI priimtos Gairės dėl indėlių garantijų sistemos testavimo nepalankiausiomis sąlygomis pagal Direktyvą 2014/49/ES EBA/GL/2021/10 (peržiūrėtos);

2.1.6. EBI priimtos Gairės dėl mokėjimo įsipareigojimų pagal Direktyvą 2014/49/ES dėl indėlių garantijų sistemų;

2.1.7. Įstatymas;

2.1.8. IID įstatai;

2.1.9. Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymas;

2.1.10. Lietuvos Respublikos bankų įstatymas;

2.1.11. Lietuvos Respublikos kredito unijų įstatymas;

2.1.12. Lietuvos Respublikos centrinių kredito unijų įstatymas;

2.1.13. kiti teisės aktai.

2.2. Pertvarkymo sistemą reguliuoja:

2.2.1. 2014 m. gegužės 15 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2014/59/ES dėl kredito įstaigų ir investicinių įmonių gaivinimo ir pertvarkymo sistemos;

2.2.2. Įstatymas;

2.2.3. Lietuvos Respublikos finansinio tvarumo įstatymas;

2.2.4. Bankų įstatymas;

2.2.5. Kredito unijų įstatymas;

2.2.6. Centrinių kredito unijų įstatymas;

2.2.7. kiti teisės aktai.

2.3. Bankrutuojančių ar bankrutavusių kredito įstaigų (toliau – BKĮ) bankrotų procesus reglamentuojantys teisės aktai:

2.3.1. Lietuvos Respublikos juridinių asmenų nemokumo įstatymas;

2.3.2. Lietuvos Respublikos įmonių bankroto įstatymas (taikomas iki 2019 m. gruodžio 31 d. pradėtiems juridinių asmenų nemokumo procesams, atsižvelgiant į Juridinių asmenų nemokumo įstatymo 155 straipsnyje nurodytas pereinamąsias nuostatas);

2.3.3. kiti teisės aktai.

3. *IID pagrindinės funkcijos, tiesiogiai susijusios su fondų administravimu:*

3.1. IID veiklos tikslai (nustatyti Įstatyme ir IID įstatuose) – įgyvendinti valstybės politiką indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo srityje, siekiant indėlininkų ir investuotojų apsaugos, finansų sistemos stabilumo ir saugumo stiprinimo, draudžiant indėlininkų indėlius, įsipareigojimus investuotojams ir administruojant Indėlių draudimo, Įsipareigojimų investuotojams draudimo, Pertvarkymo fondus. IID, siekdama Įstatyme ir IID įstatuose nustatytų veiklos tikslų, atlieka šias pagrindines funkcijas:

3.1.1. apskaičiuoja ir surenka *ex ante* ir *ex post* indėlių draudimo įmokas, įsipareigojimų investuotojams draudimo įmokas bei įmokas į Pertvarkymo fondą ir kaupia jas atitinkamame administruojamame fonde arba panaudoja Įstatyme nustatytais tikslais;

3.1.2. apskaičiuoja ir išmoka indėlių draudimo išmokas ir įsipareigojimų investuotojams draudimo išmokas;

3.1.3. investuoja IID administruojamų fondų ir IID nuosavo kapitalo lėšas;

3.1.4. tvarko IID ir IID administruojamų fondų finansinę apskaitą, rengia finansinių ataskaitų rinkinius, pajamų ir sąnaudų sąmatas ir teikia jas tvirtinti IID savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai;

3.1.5. prižiūri, ar indėlių draudimo sistemos dalyviai ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos dalyviai (toliau – sistemų dalyviai) laikosi Įstatymo ir jo įgyvendinamųjų teisės aktų nustatytų reikalavimų;

3.1.6. vertina trečiųjų valstybių, kurių kredito įstaigos, finansų maklerių įmonės ar valdymo įmonės steigia filialus Lietuvos Respublikoje, indėlių ar įsipareigojimų investuotojams draudimo (kompensavimo) arba kitokio saugumo užtikrinimo sąlygas;

3.1.7. vertina IID, Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo rizikas;

3.1.8. bendradarbiauja ir keičiasi informacija su kitų valstybių narių ir trečiųjų valstybių indėlių draudimo sistemų administratoriais, priežiūros institucijomis ir EBI;

3.1.9. atlieka indėlių draudimo sistemos testavimą nepalankiausiomis sąlygomis;

3.1.10. dalyvauja finansuojant bankų ar centrinių kredito unijų pertvarkymą;

3.1.11. Finansinio tvarumo įstatyme nustatytu atveju dalyvauja finansuojant banko ar centrinės kredito unijos pertvarkymą, iš Indėlių draudimo fondo pervesdama lėšų pertvarkymo institucijos nurodytam subjektui;

3.1.12. tvarko Lietuvos Respublikos indėlių draudimo sistemos dalyvių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos dalyvių sąrašą;

3.1.13. atlieka kitas Įstatyme ir IID įstatuose nustatytas funkcijas.

3.2. Visos IID vykdomos funkcijos, kurias IID atlieka siekdama Įstatyme ir IID įstatuose nustatytų veiklos tikslų, priskiriamos specialiesiems įsipareigojimams, t. y. Įstatymu nustatytų fondų administravimas. IID komercinių funkcijų neatlieka. IID pajamos, kurios uždirba pelną, yra pajamos iš IID nuosavo kapitalo lėšų investavimo, t. y. finansinės-investicinės veiklos.

#### 4. Pagrindiniai IID veiklos rodikliai:

IID pajamų ir sąnaudų struktūra nustatyta Įstatyme. IID pajamas sudaro iš Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo gautos lėšos, skirtos administravimo sąnaudoms dengti, Pertvarkymo fondo dalyvių mokamos Pertvarkymo fondo administravimo įmokos ir pajamos iš IID nuosavo kapitalo investavimo. IID sąnaudas sudaro IID administruojamų fondų administravimo sąnaudos (personalo išlaikymo sąnaudos, administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros, nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos), nuosavo kapitalo investavimo sąnaudos. Pagrindiniai IID veiklos rodikliai pateikiami IID 2026–2028 metų veiklos strategijos (toliau – Strategija) 1 lentelėje.

**1 lentelė. Pagrindiniai IID veiklos rodikliai (tūkst. eurų).**

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m. P
<b>1. Pajamos, iš jų:</b>	<b>840,5</b>	<b>1 128,5</b>	<b>1 063,5</b>	<b>1 407,7</b>
1.1. atlyginimas už fondų administravimą, iš viso:	760,5	1 028,5	914,2	1 262,7
1.1.1. atlyginimas už Indėlių draudimo fondo administravimą	757,6	1 026,5	911,2	1 258,7
1.1.2. atlyginimas už Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą	1,9	1,0	2,0	3,0
1.1.3. Pertvarkymo fondo administravimo įmokos	1,0	1,0	1,0	1,0
1.2. finansinės ir investicinės veiklos pajamos	70,5	100	148,3	145,0
1.3. kitos veiklos pajamos	9,5	-	1,0	-
<b>2. Sąnaudos, iš jų:</b>	<b>765</b>	<b>1 033,1</b>	<b>918,5</b>	<b>1 267,7</b>
2.1. fondų administravimo sąnaudos:	760,5	1 028,5	914,2	1 262,7
2.1.1. IID personalo išlaikymo sąnaudos	620,9	779,6	697,3	879,0
2.1.2. administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudos	120,4	226,4	213,0	376,7
2.1.3. turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	14,7	13,0	3,9	5,0
2.1.4. mokesčių sąnaudos	4,5	4,5	-	-
2.1.5. kokybės vadybos sistemos diegimo sąnaudos	-	5,0	-	2,0
2.2. finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	4,5	4,6	4,3	5,0
<b>3. Grynasis pelnas (perviršis)</b>	<b>75,5</b>	<b>95,4</b>	<b>145,0</b>	<b>140,0</b>
<b>4. Nuosavas kapitalas</b>	<b>16 169,6</b>	<b>16 265</b>	<b>16 410,0</b>	<b>16 543,5</b>
<b>5. IID darbuotojai (patvirtinti etatai)</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>

Pastaba. P reiškia prognozę.

## ANTRASIS SKIRSNIS

### INDĖLIŲ DRAUDIMO, ĮSIPAREIGOJIMŲ INVESTUOTOJAMS DRAUDIMO IR PERTVARKYMO FONDAI

5. *IID administruojamų fondų turtas* – IID administruoja 3 fondus – Indėlių draudimo fondą, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondą ir Pertvarkymo fondą. IID administruojamų fondų finansinių išteklių pokyčio tendencija pateikiama Strategijos 2 lentelėje.

**2 lentelė. IID administruojamų fondų finansinių išteklių pokyčio tendencija (tūkst. eurų).**

IID administruojamų fondų finansiniai ištekliai	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m. P
1. Indėlių draudimo fondas	279 612,3	313 146,2	371 260,9	451 700,0
2. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas	2 972,1	3 071,9	3 201,9	3 324,9
3. Pertvarkymo fondas	8,0	9,2	10,6	10,9

**Pastaba.** P reiškia prognozę.

#### 6. *Indėlių draudimo fondas:*

6.1. Indėlių draudimo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas indėlių draudimo išmokoms išmokėti pagal Įstatymą ir finansų sektoriaus subjektų pertvarkymo priemonėms finansuoti pagal Finansinio tvarumo įstatymą. Indėlių draudimo fondas nėra juridinis asmuo. Indėlių draudimo fondą administruoja ir jo vardu veikia IID.

6.2. Prognozuojama, kad 2025 metų pabaigoje Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai (turtas) – vyriausybės vertybiniai popieriai (toliau – VVP) ir pinigai Lietuvos banko ir komercinių bankų sąskaitose – sieks apie 451,7 mln. eurų.

6.3. Indėlių draudimo fondo pajamas sudaro draudimo įmokos ir lėšos, gautos iš BKĮ, bei investavimo pajamos.

6.4. Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai naudojami draudimo išmokoms mokėti, Indėlių draudimo fondo administravimo ir investicinės veiklos sąnaudoms dengti.

6.5. Iki 2025 m. spalio 31 d. draudimo išmokos buvo išmokėtos 17-os kredito įstaigų indėlininkams, paskelbus šių įstaigų nemokumą. 15-ai iš 17-os kredito įstaigų nemokumas buvo paskelbtas 2011–2018 metais. Nuo 2011 metų iš Indėlių draudimo fondo iš viso išmokėta 1 663 090 tūkst. eurų draudimo išmokų ir iš jų susigrąžinta 1 149 889,1 tūkst. eurų, kaip antrosios eilės kreditorių reikalavimas, kas sudaro apie 70 proc. visų išmokėtų sumų, (kreditorių reikalavimai pateikiami Strategijos 3 lentelėje).

**3 lentelė. Indėlių draudimo fondo išmokos ir įplaukos iš BKĮ.**

BKĮ ir draudžiamoji įvykio data	Išmokėta iki 2025 m. spalio 31 d., tūkst. Eur	Gauta 2013 m.–2025 m. spalio 31 d. (II eilės kreditorių reikalavimas), tūkst. Eur	II eilės kreditorių reikalavimo dengimas, proc.	IV eilės kreditorių reikalavimas, tūkst. Eur	IV eilės kreditorių reikalavimo dengimas, proc.
1. BAB bankas „Snoras“ 2011-11-24	1 193 407,2	955 971,0	80,1 %	1 445,9	0 %
2. BAB Ūkio bankas 2013-02-18	269 252,9	54 458,2	20,2 %	587,8	0 %
3. BKU „Vilniaus taupomoji kasa“ 2014-01-17	64 088,0	43 275,0	67,5 %	-	0 %
4. BKU „Amber“ 2016-09-20	19 846,7	15 450,0	77,8 %	50,5	0 %
5. BKU „Baltija“ 2017-09-25	11 529,5	7 257,7	62,9 %	8,7	0 %
6. BKU „Vilniaus kreditas“ 2017-11-10	20 358,9	15 450,0	75,9 %	18,8	0 %
<b>i) Iš viso BKĮ</b>	<b>1 578 483,2</b>	<b>1 091 861,9</b>	<b>69,2 %</b>	<b>2 111,7</b>	<b>0 %</b>
7. Nacionalinė kredito unija 2013-01-24–2025-10-29	34 838,1	19 870,7	57,0 %	-	0 %
8. BKU „Laikinosios sostinės kreditas“ 2013-05-09–2025-02-14	6 664,0	2 204,2	33,1 %	-	0 %
9. BKU Centro taupomoji kasa 2018-01-16–2024-02-15	10 555,0	9 239,4	87,5 %	8,9	0 %
10. BKU Pajūrio kredito unija 2017-03-17–2023-11-17	2 147,9	1 071,7	49,9 %	2,7	0 %
11. BKU „Naftininkų investicijos“ 2014-04-30–2023-09-28	3 427,2	1 652,0	48,2 %	0,6	0 %
12. BKU Namų kredito unija 2017-09-25–2023-06-27	1 381,3	735,8	53,3 %	0,7	0 %
13. BKU Taupkasė 2018-02-13–2023-03-29	18 899,7	18 899,7	100,0 %	5,8	0 %
14. BKU „Žemaitijos izdas“ 2017-03-07–2022-06-02	1 650,4	1 040,9	63,1 %	1,4	0 %
15. BKU „Švyturio taupomoji kasa“ 2013-01-24–2023-02-06	5 043,2	3 312,8	65,7 %	0,7	0 %
<b>ii) Iš viso išregistruotų iš Juridinių asmenų registro BKĮ</b>	<b>84 606,8</b>	<b>58 027,2</b>	<b>68,6 %</b>	<b>20,8</b>	<b>0 %</b>
<b>iii) Iš viso visų BKĮ (i + ii)</b>	<b>1 663 090,1</b>	<b>1 149 889,1</b>	<b>69,1 %</b>	<b>2 132,5</b>	<b>0 %</b>

**Pastaba.** Paryškintu šriftu nurodyta data yra įstaigos išregistravimo iš Juridinių asmenų registro data.

6.6. Strategijos rengimo laikotarpiu IID, atstovaudama Indėlių draudimo fondui kaip didžiausia kreditorė, dalyvauja 6-ųjų kredito įstaigų nemokumo procesuose (plačiau žiūrėti Strategijos 3 ir 8 lenteles).

6.7. Visoms BKĮ yra suėjęs Įstatyme nustatytas 5 metų terminas draudimo išmokoms išmokėti, dėl tos priežasties draudimo išmokų mokėjimas yra baigtas.

6.8. Pažymėtina, kad tikimybė IID mokėti draudimo išmokas po Įstatyme nustatyto 5 metų termino draudimo išmokoms išmokėti yra tik pagal teismų nutartis – dėl 5 metų termino atnaujinimo, indėlininkų suklaudinimo ir pajų pripažinimo indėliais bei kitais atvejais.

6.9. Indėlių draudimo fondo pagrindiniai rodikliai pateikti Strategijos 4 lentelėje.

7. *Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas:*

7.1. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas įsipareigojimų investuotojams draudimo išmokoms išmokėti pagal Įstatymą.

7.2. Prognozuojama, kad 2025 metų pabaigoje Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo finansiniai ištekliai sudarys 3 324,9 tūkst. eurų (Strategijos 2 lentelė), pagrindinis šio fondo turtas – finansiniai ištekliai: pinigai bankų sąskaitose ir investicijos į VVP.

7.3. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo pajamas sudaro draudimo įmokos ir investavimo pajamos.

7.4. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo finansiniai ištekliai yra ar gali būti naudojami draudimo išmokoms mokėti, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimo ir investicinės veiklos sąnaudoms dengti.

7.5. Draudimo įmokos iš Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo nebuvo mokėtos nuo 2005 metų.

7.6. Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo pagrindiniai rodikliai pateikti Strategijos 4 lentelėje.

8. *Pertvarkymo fondas:*

8.1. Pertvarkymo fondas – fondas, kuriame kaupiamas turtas ir kurio lėšos naudojamos probleminiams Pertvarkymo fondo dalyviams pertvarkyti, t. y. sąnaudoms, patirtoms Finansinio tvarumo įstatymo 103 straipsnyje nurodytais tikslais, padengti. Dėl Pertvarkymo fondo lėšų panaudojimo sprendžia pertvarkymo institucija (Lietuvos bankas).

8.2. Prognozuojama, kad 2025 metų pabaigoje Pertvarkymo fondo finansiniai ištekliai (turtas) sudarys 10,9 tūkst. eurų (Strategijos 2 lentelė).

8.3. Pertvarkymo fondo pajamos susideda iš draudimo įmokų ir investavimo pajamų, kurias sudaro už lėšų laikymą Lietuvos banko mokamos palūkanos.

8.4. Pertvarkymo fondas sąnaudų nepatyrė (Strategijos 4 lentelė).

*4 lentelė. Indėlių draudimo fondo, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo ir Pertvarkymo fondo pagrindiniai rodikliai 2022–2025 metais (tūkst. eurų).*

<b>Bendri IID administruojamų fondų rodikliai</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m. P</b>
<b>1. Pajamos, iš viso</b>	<b>129 359,4</b>	<b>34 475,3</b>	<b>58 701,8</b>	<b>81 889,5</b>
1.1. Draudimo įmokos	20 579,7	27 405,0	48 153,9	71 723,1
1.2. Lėšos iš BKĮ (kreditorių reikalavimo dengimas)	108 086,8	2 395,9	2 150,0	2 411,0
1.3. Kitos įplaukos	73,4	150,9	324,9	0,0
1.4. Investavimo pajamos	619,5	4 523,5	8 073,0	7 755,4
1.5. Gražintos draudimo išmokos	-	-	-	-
<b>2. Sąnaudos, iš viso</b>	<b>2 083,3</b>	<b>921,71</b>	<b>968,2</b>	<b>1 333,1</b>
2.1. Draudimo išmokos	1 280,7	148,9	-	3,8
2.2. Fondų administravimo sąnaudos	759,5	729,8	913,2	1 265,7
2.3. Palūkanų sąnaudos (paskolos)	-	-	-	-
2.4. Kitai indėlių garantijų sistemai (toliau – IGS) pervestos draudimo įmokos	-	-	-	-
2.5. Investicinės veiklos sąnaudos	43,1	43,1	55,0	63,6
<b>3. Kiti rodikliai</b>				
3.1. Paskolos (metų pabaigoje)	-	-	-	-
<b>4. IID administruojamų fondų sukauptos lėšos</b>				
4.1. Finansiniai ištekliai (laikotarpio pabaigoje)	282 592,3	316 227,3	374 473,2	455 035,8
<b>Indėlių draudimo fondas</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m. P</b>
<b>5. Pajamos, iš viso</b>	<b>129 272,7</b>	<b>34 380,8</b>	<b>58 567,0</b>	<b>81 764,3</b>
5.1. Draudimo įmokos	20 506,4	27 339,0	48 080,5	71 645,1
5.2. Lėšos iš BKĮ (kreditorių reikalavimo dengimas)	108 086,8	2 395,9	2 150,0	2 411,0
5.3. Kitos įplaukos	73,4	150,9	324,9	-
5.4. Investavimo pajamos	606,1	4 495,0	8 011,6	7 708,2
5.5. Gražintos draudimo išmokos	-	-	-	-
<b>6. Sąnaudos, iš viso</b>	<b>2 080,7</b>	<b>920,0</b>	<b>965,5</b>	<b>1 329,6</b>
6.1. Draudimo išmokos	1 280,7	148,9	-	3,8
6.2. Fondo administravimo sąnaudos	757,6	728,8	911,2	1 262,7
6.3. Palūkanų sąnaudos (paskolos)	-	-	-	-
6.4. Kitai IGS pervestos draudimo įmokos	-	-	-	-
6.5. Finansinės investicinės veiklos sąnaudos	42,4	42,4	54,3	63,1
<b>7. Kiti rodikliai</b>				
7.1. Paskolos (metų pabaigoje)	-	-	-	-
<b>8. Sukauptos lėšos</b>				
8.1. Finansiniai ištekliai (laikotarpio pabaigoje)	279 612,3	313 146,2	371 260,9	451 700,0
8.2. Finansinių išteklių tikslinis lygis (proc.)	1,06	1,05	0,96	0,90
<b>Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondas</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m. P</b>
<b>9. Pajamos, iš viso</b>	<b>85,7</b>	<b>93,2</b>	<b>133,6</b>	<b>125,0</b>
9.1. Draudimo įmokos	72,3	65,0	72,4	78,0
9.2. Investavimo pajamos	13,4	28,2	61,2	47,0
<b>10. Sąnaudos, iš viso</b>	<b>2,6</b>	<b>1,7</b>	<b>2,7</b>	<b>2,0</b>
10.1. Fondo administravimo sąnaudos	1,9	1	2,0	3,0
10.2. Investicinės veiklos sąnaudos	0,7	0,7	0,7	0,5
<b>11. Sukauptos lėšos</b>				
11.1. Finansiniai ištekliai (laikotarpio pabaigoje)	2 972	3 071,9	3 201,9	3 324,9
<b>Pertvarkymo fondas</b>	<b>2022 m.</b>	<b>2023 m.</b>	<b>2024 m.</b>	<b>2025 m. P</b>
<b>12. Pajamos, iš viso</b>	<b>1</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>0,2</b>
12.1. Draudimo įmokos	1	1	1	0,0
12.2. Investavimo pajamos	0	0,2	0,2	0,2
<b>13. Sąnaudos, iš viso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14. Finansiniai ištekliai (laikotarpio pabaigoje)	8	9,2	10,4	10,9

**Pastaba.** P reiškia prognozę.

## II SKYRIUS

### IID MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

9. **IID misija** – užtikrinti indėlių ir įsipareigojimų investuotojams apsaugą finansų įstaigų nemokumo atveju ir taip prisidėti prie finansų rinkos stabilumo palaikymo bei visuomenės pasitikėjimo finansų įstaigomis didinimo.

10. **IID vizija** – būti įstaiga, kuri užtikrina patraukliausią indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimą finansų įstaigoms Baltijos šalyse.

#### 11. IID vertybės:

11.1. *atvirumas* – kuriama patraukli, moderni ir inovatyvi mikroaplinka; palaikomas sklandus ir glaudus bendradarbiavimas indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų makroaplinkoje;

11.1. *rezultatyvumas* – siekiama geresnių rezultatų per trumpesnius terminus;

11.3. *veiksmingumas* – skaidri ir socialiai atsakinga IID veikla daro teigiamą poveikį finansų sektoriaus stabilumui ir patikimumui.

## III SKYRIUS

### IID IR IID ADMINISTRUOJAMŲ FONDŲ IŠORĖS APLINKOS ANALIZĖ

12. IID neveikia konkurencinėje aplinkoje ir yra vienintelis subjektas, ES teisės aktų (Direktyva 2014/49/ES, Direktyva 97/9/EB), Įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka Lietuvos Respublikoje draudžiantis indėlininkų indėlius ir įsipareigojimus investuotojams bei vykdamas kitas su Įstatymo įgyvendinimu susijusias funkcijas. IID komercinės veiklos nevykdo.

13. IID veikla tiesiogiai susijusi su IID administruojamų fondų veikla, todėl toliau kartu nagrinėjami tiek IID veiklai, tiek IID administruojamiems fondams įtaką darantys išorės aplinkos veiksniai.

#### 14. Išorės veiksniai:

14.1. *Politiniai veiksniai* – strateginio planavimo laikotarpiu politinių veiksnių, darančių įtaką IID veiklai, nenustatyta.

14.2. *Ekonominiai veiksniai:*

14.2.1. *Pagrindinių apdraustųjų indėlių dinamika:*

14.2.1.1. Pagrindiniai apdraustieji indėliai (apdraustojo indėlio dalis, kuri neviršija 100 000 eurų) yra draudimo įmokų apskaičiavimo bazinis rodiklis. Tai yra tiesioginis ekonominis veiksnys, darantis įtaką Indėlių draudimo fondo įplaukoms ir jų dydžiui. Prognozuota, kad pagrindiniai apdraustieji indėliai 2025 metais augs apie 29 proc., kaip ir 2024 m., juos ir toliau augins kredito įstaigų indėlių pritraukimas ne tik Lietuvoje, bet ir už jos ribų. Pažymėtina, kad Lietuvoje veikiančiose įstaigose pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas yra vienas sparčiausių Europoje. Pagal EBI pateiktus duomenis, bendras Europos valstybių pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas 2024 metų pabaigoje, palyginti su 2023 metų pabaiga, sudarė tik 3,1 proc. (Lietuvoje 28,9 proc.). Lietuvoje pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas 2024 metais buvo didžiausias, palyginti su kitomis Europos valstybėmis, ir sudarė 28,9 proc. (Strategijos 5 lentelė).

**5 lentelė. Pagrindinių apdraustųjų indėlių Lietuvoje mėnesio pokyčių nuo 2017 metų palyginimas (proc.).**

Metai	Mėnesiai												Metinis pokytis
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	
2017	-2,4 %	0,4 %	1,1 %	-0,01 %	-0,2 %	0,9 %	0,1 %	0,2 %	0,7 %	4,5 %	0,3 %	4,5 %	10,3 %
2018	-2,3 %	0,5 %	0,6 %	0,7 %	0,4 %	1,3 %	0,6 %	1,1 %	0,6 %	2,5 %	0,7 %	3,9 %	10,9 %
2019	-1,9 %	1,1 %	0,7 %	0,5 %	0,9 %	1,1 %	1,0 %	0,7 %	0,4 %	2,3 %	0,7 %	3,6 %	11,6 %
2020	-1,6 %	0,7 %	1,5 %	2,6 %	1,3 %	1,0 %	1,9 %	1,7 %	1,2 %	3,0 %	1,5 %	5,1 %	21,7 %
2021	-0,7 %	1,6 %	1,4 %	1,0 %	0,8 %	1,2 %	0,8 %	0,4 %	1,1 %	2,5 %	0,5 %	4,6 %	16,0 %
2022	-0,7 %	0,1 %	1,3 %	1,6 %	1,0 %	1,9 %	16,1 %	4,1 %	2,0 %	2,7 %	0,7 %	4,1 %	39,7 %
2023	-0,9 %	1,6 %	1,4 %	1,2 %	0,7 %	2,2 %	0,6 %	0,06 %	0,5 %	1,0 %	1,3 %	3,5 %	13,9 %
2024	-0,9 %	1,7 %	0,7 %	2,1 %	1,3 %	2,0 %	2,4 %	1,4 %	1,8 %	4,2 %	4,5 %	4,7 %	28,9 %
2025	0,8 %	3,1 %	2,2 %	2,6 %	2,2 %	2,8 %	3,5 %	0,8 %	2,4 %	2,9 %	-	-	26,1 %

#### Pastabos:

1. Į 2019 metų sausio duomenis neįtraukti bankų „Luminor“ ir „Citadele“ pagrindiniai apdraustieji indėliai.
2. 2022 metų indėlių augimui didžiausią įtaką turėjo *Revolut Bank*, UAB, veikla.
3. 2025 metų metinis pokytis yra už laikotarpį nuo 2024 m. gruodžio 31 d. iki 2025 m. spalio 31 d.

14.2.1.2. Lietuvos bankas prognozavo, kad 2025 metais pagrindiniai apdraustieji indėliai augs apie 29,9 proc. Atsižvelgus į Lietuvos banko prognozes ir įvertinus 2025 m. spalio 31 d. pagrindinių apdraustųjų indėlių faktinį augimą, strateginio planavimo laikotarpiu pagrindiniai apdraustieji indėliai, prognozuojama, augs taip: 2026 m. apie 18 proc.; 2027 m. apie 8 proc.; 2028 m. apie 11 proc. per metus. Darant prognozę buvo atsižvelgta į AB SEB banko pasitraukimą iš Lietuvos IGS ir kad pasitraukimą kompensuos kitų bankų plėtra bei didėjantys indėliai bankuose, įskaitant lėšas, atsiimtas iš II pensijų pakopos. Atsižvelgiant į pagrindinių apdraustųjų indėlių augimą, numatomos ir didesnės pajamos iš *ex ante* indėlių draudimo įmokų (Strategijos 6 lentelė), darant prielaidą, kad *ex ante* draudimo įmokų norma strateginio planavimo laikotarpiu nekis ir sudarys 0,14 proc. pagrindinių apdraustųjų indėlių. Pažymėtina, kad tokia nustatyta *ex ante* draudimo įmokų norma nekompensuoja pagrindinių indėlių augimo tempų, todėl indėlių draudimo finansinių išteklių tikslinis lygis mažėja ir prognozuojama, kad 2025 metų pabaigoje sudarys 0,90 proc. (Indėlių draudimo fonde sukauptų finansinių išteklių ir pagrindinių apdraustųjų indėlių santykis) (4 lentelė 8.2 papunktis) o 2022 metų pabaigoje tikslinis lygis siekė 1,06 proc.

**6 lentelė. Pagrindinių apdraustųjų indėlių kredito įstaigose metų pabaigoje faktas ir prognozė (mln. eurų).**

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m. P	2026 m. P	2027 m. P	2028 m. P
<b>Apdraustieji indėliai (iki 100 000 eurų)</b>	<b>26 273</b>	<b>29 910</b>	<b>34 517</b>	<b>50 087</b>	<b>59 052</b>	<b>63 717</b>	<b>70 726</b>
Iš jų bankuose	25 321	28 897	33 433	48 584	57 281	61 806	68 604
% apdraustųjų indėlių	96,4 %	96,6 %	96,9 %	97 %	97 %	97 %	97 %
Kredito unijose	952	1 013	1 084	1 434	1 772	1 912	2 122
% apdraustųjų indėlių	3,6 %	3,4 %	3,1 %	3 %	3 %	3 %	3 %
<b>Įmokos į Indėlių draudimo fondą (mln. Eur)</b>	<b>20,5</b>	<b>27,3</b>	<b>47</b>	<b>71,6</b>	<b>74,0</b>	<b>75,5</b>	<b>84,7</b>

Pastaba. P reiškia prognozę.

14.2.1.3. Pagrindinių apdraustųjų indėlių augimui įtakos turi naujų rinkos dalyvių (bankų ir specializuotų bankų) atėjimas į rinką ir esamų dalyvių, kurie indėlius pritraukia ne tik iš Lietuvos, bet ir iš kitų Europos ekonominės erdvės valstybių indėlininkų, veiklos plėtra. Strategijos rengimo laikotarpiu Lietuvos Respublikoje įsteigti bankai ES valstybėse turėjo įsteigę *de jure* 12 filialų (filialus buvo įsteigę 3 bankai). 2025 metų spalio pabaigoje Lietuvoje veikė 6 bankai ir 7 specializuoti bankai, kuriems Europos Centrinis Bankas (toliau – ECB) yra išdavęs banko licencijas.

14.2.1.4. Lietuvos indėlių draudimo sistemos dalyvių pasitraukimas ir naujų rinkos dalyvių atėjimas turi tiesioginę įtaką pagrindinių apdraustųjų indėlių apimtims Lietuvos kredito įstaigose. Pagrindinių apdraustųjų indėlių apimtys turi tiesioginę įtaką Indėlių draudimo fondo įplaukų ir prisiimtos rizikos dydžiui.

14.2.1.5. Augant pagrindinių apdraustųjų indėlių apimtims, didėja ir Indėlių draudimo fondo prisiimta rizika, taip pat ryškėja poreikis sukaupti pakankamą finansinių išteklių sumą, siekiant išlaikyti mažiausią Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių tikslinį lygį ir Įstatyme nustatytais terminais pasiekti Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių nacionalinį tikslinį lygį. Nekeičiant (nedidinant) metinės periodinių (*ex ante*) indėlių draudimo įmokų normos ir net esant prielaidai, kad nebus draudžiamųjų įvykių, išlieka rizika laiku nepasiekti Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių nacionalinio tikslinio lygio, kuris yra 2 proc.

#### 14.2.2. Investicinė aplinka:

14.2.2.1. Pagal Įstatymą, IID ir IID administruojamų fondų lėšos turi būti investuojamos į mažos rizikos turtą IID savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos nustatyta tvarka (t. y. tinkamai jas diversifikuojant), prioritetą teikiant investicijų saugumui, likvidumui ir pelningumui. IID ir IID administruojamų fondų laisvos lėšos laikomos atskirose sąskaitose, atidarytose kredito įstaigose ir (ar) Lietuvos banke.

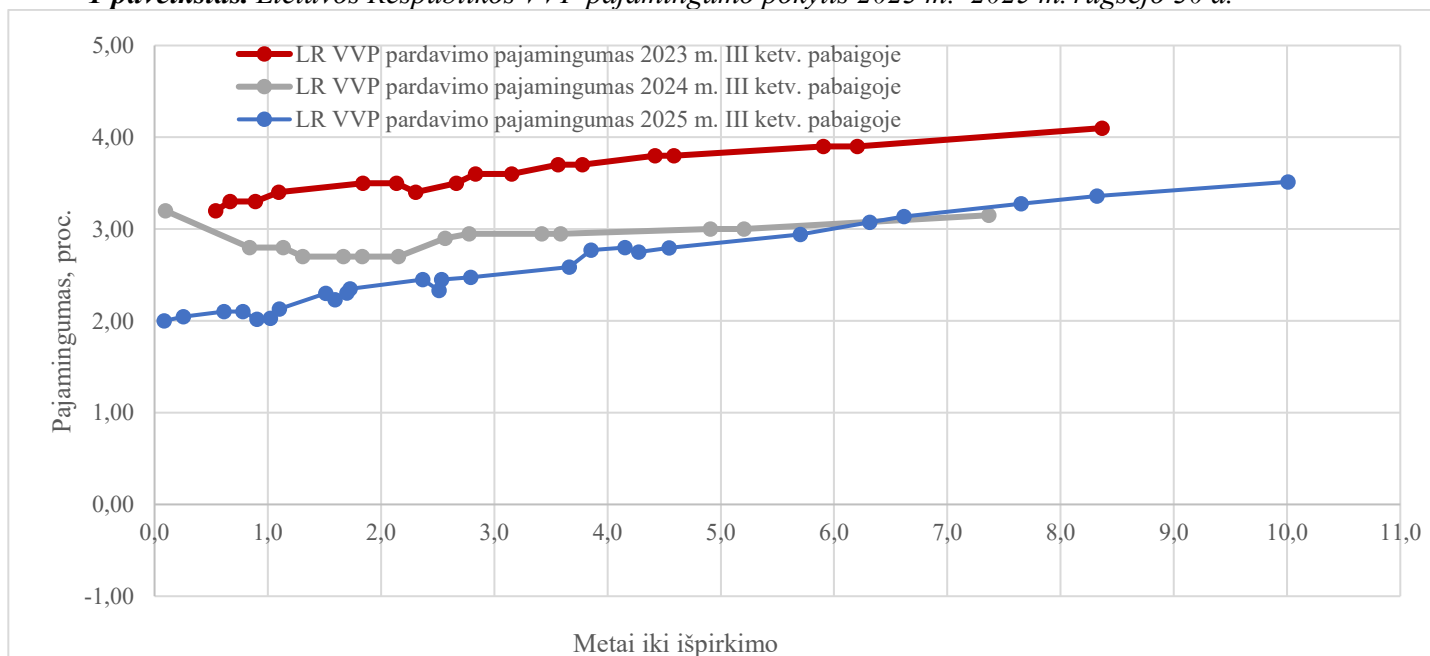
14.2.2.2. *Palūkanų normos.* 2025 metų pirmąjį pusmetį ECB nuosekliai mažino pagrindines palūkanų normas, taip siekdamas paskatinti ekonominį aktyvumą ir užtikrinti, kad infliacija toliau artėtų prie 2 proc. tikslo. Tačiau nuo metų vidurio, infliacijai stabilizuojantis ties maždaug 2 proc., palūkanų normų mažinimas buvo sustabdytas, o pagrindinės palūkanų normos išliko to paties lygio. 2025 metų rugsėjo mėnesį pagrindinių refinansavimo operacijų palūkanų norma ir palūkanų normos, naudojantis ribinio skolinimosi ir indėlių galimybėmis, bei palūkanų norma už indėlius atitinkamai išliko 2 proc., 2,15 proc. ir 2,4 proc. ECB Valdandžioji taryba pabrėžė, kad dabartinis palūkanų normų lygis yra pakankamai ribojantis siekiant užtikrinti infliacijos sugrįžimą į tvarų lygį vidutiniu laikotarpiu, tačiau tolesni sprendimai ir toliau bus grindžiami

naujausiais ekonominiais duomenimis ir infliacijos perspektyvomis. Pagal 2025 metų rugsėjo mėnesio ECB prognozes, metinė infliacija euro zonoje 2025 metais sieks apie 2,1 proc., o ekonomikos augimas sudarys maždaug 1,2 proc., todėl galima tikėtis, kad artimiausiu metu palūkanų normos išliks dabartinio lygio arba bus keičiamos tik nežymiai.

14.2.2.3. *VVP rinka.* 2025 metus lyginant su 2024 metų pabaiga, investavimo į VVP aplinka reikšmingai nesikeitė, ES valstybių VVP pajamingumai išliko panašaus lygio. Nors 2025 metų pirmąjį pusmetį ECB reikšmingai sumažino bazines palūkanų normas, išliekantis geopolitinis ir užsienio prekybos neapibrėžtumas lėmė, kad Europos valstybių ir Lietuvos siūlomų VVP pajamingumai antrojo pusmečio pabaigoje iš esmės nepakito. Investavimo aplinkos indikatoriumi tradiciškai laikomų 10 metų trukmės Vokietijos VVP pajamingumas per ataskaitinį laikotarpį svyravo nuo 2,3 proc. iki 2,8 proc., o Lietuvos Respublikos aukcionuose parduodamų 9 metų trukmės VVP pajamingumas siekė apie 3 proc. (1 paveikslas), jeigu, kaip prognozuoja analitikai, ECB pavyks stabilizuoti infliaciją ties 2 proc. ir nebebus toliau mažinamos bazinės palūkanų normos, VVP pajamingumai turėtų išlikti panašaus lygio ir ateityje.

14.2.2.4. *Indėliai.* Iki 2025 m. spalio 31 d. Lietuvoje veikiantys bankai bei užsienio bankų filialai, kurių kredito reitingai atitinka Viešosios įstaigos „Indėlių ir investicijų draudimas“ administruojamų fondų ir nuosavo kapitalo lėšų investavimo taisyklėse, patvirtintose Lietuvos Respublikos finansų ministro 2023 m. gruodžio 12 d. įsakymu Nr. 1K-400 „Dėl Lietuvos Respublikos indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo įstatymo įgyvendinimo“, (toliau – Investavimo taisyklės) nustatytus kriterijus, už metų trukmės terminuotuosius indėlius siūlė apie 1,5 proc. metines palūkanas, o už likučius bankų sąskaitose palūkanų nemokėjo. Lietuvos bankas už lėšas, esančias Lietuvos banko sąskaitose, 2025 metais taikė nuo 2,7 proc. iki 1,72 proc. palūkanas. Vadovaudamasis ECB gairėmis ir Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus subjektų sąskaitų Lietuvos banke tvarkymo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos banko valdybos 2023 m. balandžio 21 d. nutarimu Nr. 03-84, Lietuvos bankas už IID ir IID administruojamų fondų lėšų likučius sąskaitose taikė neužtikrintą vienos nakties rinkos palūkanų normą (ESTR), sumažintą 20 bazinių punktų, pagal kurią palūkanos už lėšų likučius sąskaitose apskaičiuojamos kiekvieną dieną. Jei ECB toliau mažins palūkanų normas, atitinkamai mažės ir palūkanos, mokamos už likučius Lietuvos banko sąskaitose. Tikėtina, kad ECB skelbiamos indėlių palūkanų normos ir toliau neženkliai mažės. Strateginio planavimo laikotarpiu, analizuojant investicinės veiklos pajamas (Strategijos 7 lentelė), vertinama, kad ECB palūkanas toliau minimaliai, bet mažins.

**1 paveikslas.** Lietuvos Respublikos VVP pajamingumo pokytis 2023 m.–2025 m. rugsėjo 30 d.



14.2.2.5. Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu planuojama ir toliau nuolat peržiūrėti investavimo reikalavimus, kurie nustatyti Investavimo taisyklėse.

14.2.2.6. Strategijos įgyvendinimo laikotarpiu planuojama anksčiau įsigytą VVP investicijų portfelį išlaikyti iki VVP išpirkimo terminų pabaigos, o laisvas lėšas ir toliau laikyti Lietuvos banko sąskaitose ir komercinių bankų indėliuose. Naujai gautas IID administruojamų fondų lėšas numatoma diversifikuoti: investuoti į ilgalaikius VVP, lėšas Lietuvos banko sąskaitose ir, esant palankioms sąlygoms, – komercinių bankų trumpalaikius terminuotuosius indėlius. Prognozuojama, kad 2025 metų pabaigoje IID administruojamų fondų bei IID lėšų investicinė graža sudarys: IID nuosavo kapitalo apie 145 tūkst. eurų, Indėlių draudimo fondo apie 7 700 tūkst. eurų, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo apie 47 tūkst. eurų, Pertvarkymo fondo apie 0,15 tūkst. eurų. IID ir IID administruojamų fondų investicinės veiklos rezultatai 2022–2024 metais ir 2025–2028 metų prognozės pateikiami Strategijos 7 lentelėje.

**7 lentelė. IID ir IID administruojamų fondų investicinės veiklos pajamos (tūkst. eurų).**

Investavimo pajamos	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m. P	2026 m. P	2027 m. P	2028 m. P
<b>IID:</b>	<b>59,7</b>	<b>70,5</b>	<b>109,6</b>	<b>143,3</b>	<b>145,0</b>	<b>150,0</b>	<b>145,0</b>	<b>145,0</b>
<i>VVP pajamos</i>	59,7	69,6	79,6	106,3	124,0	130,0	130,0	130,0
<i>Bankų palūkanos už lėšas sąskaitose</i>	-	0,9	30,0	37,0	21,0	20,0	15,0	15,0
<b>Indėlių draudimo fondo:</b>	<b>17</b>	<b>606</b>	<b>6 172,3</b>	<b>7 978</b>	<b>7 708</b>	<b>8 400</b>	<b>8 900</b>	<b>10 300</b>
<i>VVP pajamos</i>	165	521	2 195,7	3 310	5 075	6 000	6 300	7 400
<i>Bankų palūkanos už lėšas sąskaitose</i>	-147	85	3 976,6	4 668	2 634	2 400	2 600	2 900
<b>Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo:</b>	<b>8,7</b>	<b>13,4</b>	<b>37,6</b>	<b>63,7</b>	<b>47,0</b>	<b>46,0</b>	<b>48,0</b>	<b>52,0</b>
<i>VVP pajamos</i>	8,7	12,7	24,9	32,8	32,0	34,0	36,0	40,0
<i>Bankų palūkanos už lėšas sąskaitose, delspinigiai</i>	-	0,7	12,7	30,9	15,0	12,0	12,0	12,0
<b>Pertvarkymo fondo:</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,15</b>	<b>0,15</b>	<b>0,15</b>
<i>Bankų palūkanos už lėšas sąskaitose</i>	-	-	0,3	0,4	0,2	0,15	0,15	0,15

**Pastaba.** P reiškia prognozę.

### 14.2.3. Kredito įstaigų veiklos plėtra kitose ES valstybėse:

14.2.3.1. Bankai aktyviai veikia ir plečia savo veiklą kitose ES valstybėse steigdami filialus ir (arba) vykdydami laisvą finansinių produktų ir paslaugų judėjimą kitose valstybėse (neįsteigus filialo) (angl. *passporting*). Bankams steigiant filialus kitose valstybėse narėse, iškyla poreikis pasirašyti dvišales bendradarbiavimo sutartis su kitų valstybių IGS administratoriais, siekiant būti pasirengusiems indėlių draudimo išmokų išmokėjimui laiku.

14.2.3.2. 2025 metų spalio pabaigoje Lietuvoje pagrindinius apdraustus indėlius draudė 6 bankai, kuriems suteiktos banko licencijos, ir 7 bankai, kuriems suteiktos specializuoto banko licencijos. Strategijos rengimo metu 3 bankai turėjo įsteigę 12 filialų. 2025 m. spalio 31 d. bankų bendra pagrindinių apdraustųjų indėlių suma sudarė 47,5 mlrd. eurų, iš jų specializuotų bankų 656 mln. eurų. Tuo tarpu Jungtinės centrinės kredito unijos („Kreda“) ir Lietuvos centrinės kredito unijos narės buvo sukaupusios 1,1 mlrd. eurų pagrindinių apdraustųjų indėlių.

14.2.3.3. Aktyvi kredito įstaigų veikla pritraukiant indėlius gali turėti tiesioginę įtaką vienam pagrindinių indėlių draudimo sistemos rodiklių – fondo finansinių išteklių tiksliniam lygiui, kurio neišlaikius, IID turėtų svarstyti draudimo įmokų į Indėlių draudimo fondą tarifų didinimo klausimą.

### 14.2.4. Kredito įstaigų pasitraukimas.

14.2.4.1. AB SEB bankas viešai paskelbė, kad konsoliduoja savo veiklą Lietuvoje, Latvijoje ir Estijoje bei pagrindinę būstinę nuo 2027 metų pradžios įkuria Estijoje, o Lietuvoje veiklą tęs banko filialas. Tai reiškia, kad AB SEB bankas ir toliau lieka Lietuvoje su visomis paslaugomis, tiesiog banko indėliai bus draudžiami Estijos IGS.

14.2.4.2. Nepaisant vieno didžiausių bankų pasitraukimo iš Lietuvos IGS, bendras pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas išliks, o tam įtakos turės didėjančios gyventojų pajamos, įskaitant lėšų iš II pensijų pakopos išgryninimą, bankų plėtra kitose ES valstybėse ir bendras šalies ekonominis augimas. Bendra pagrindinių apdraustųjų indėlių suma 2027 metais dėl AB SEB banko pasitraukimo nesumažės (6 lentelė) ir toliau prognozuojamas bendras pagrindinių apdraustųjų indėlių augimas.

14.2.4.3. Atsižvelgdama į teisinį reglamentavimą, IID turės pervesti Estijos IGS administratoriui AB SEB banko per paskutinius 12 mėnesių sumokėtas *ex ante* draudimo įmokas (žr. 10 lentelę). Šis pervedimas

didesnės įtakos metiniams Indėlių draudimo fondo pagrindiniams rodikliams neturės, nes didesnes pajamas iš *ex ante* draudimo įmokų generuos kiti dalyviai dėl padidėjusių pagrindinių apdraustųjų indėlių sumos.

#### 14.3. *Teisiniai veiksniai:*

##### 14.3.1. *Teisės aktų įgyvendinimas:*

14.3.1.1. IID nuolat seka teisės aktų atitiktį ir pagal kompetenciją dalyvauja atliekant teisės aktų, įskaitant tarptautinius teisės aktus, peržiūrą. Pasikeitus teisės aktams gali reikėti peržiūrėti ir keisti galiojančius vidinius teisės aktus (tvarkų aprašus, taisykles ir kt.), koreguoti savo veiklą.

14.3.1.2. Besikeičiantys teisės aktai reikalauja ir nuolatos tobulinti bei atnaujinti darbuotojų žinias, kad jie gebėtų tinkamai taikyti naują teisinį reglamentavimą. Taip pat besikeičiantys teisės aktai gali lemti papildomas išlaidas. IID kartu su Finansų ministerija ir Lietuvos banku aktyviai dalyvauja įgyvendinant teisinių pasiūlymų dėl krizės valdymo ir indėlių draudimo sistemos peržiūros paketą (toliau – CMDI). IID gali kilti poreikis pasitelkti išorės konsultantų (teisininkų), atsirasti didesnis komandiruočių poreikis, kas gali pareikalauti papildomų finansinių išteklių. Dėl keičiamos Direktyvos 2014/59/ES gali kilti poreikis keisti Finansinio tvarumo įstatymą ir susijusius teisės aktus.

14.3.1.3. Europos Komisijoje, Europos Parlamente ir ES Taryboje tarpinstituciniu lygiu atliekama ir derinama direktyvų paketo dėl bankų krizių valdymo ir CMDI peržiūra, kuria siekiama stiprinti esamą ES krizių valdymo sistemą ir pagerinti bankų, visų pirma mažų ir vidutinių, pertvarkymo sistemą.

14.3.1.4. Šiuo metu EBI nagrinėjami klausimai, susiję su Direktyvos 2014/49/ES nuostatų įgyvendinimo praktinio taikymo problemomis, ir parengti pasiūlymai Europos Komisijai dėl Direktyvos 2014/49/ES nuostatų pakeitimo. EBI organizuojamose darbo grupėse dalyvauja ES IGS administratoriai, tarp jų ir IID, atstovaudama Lietuvos IGS.

#### 14.5. *Bendra Europos indėlių draudimo sistema:*

14.5.1. Europos Komisijoje ir ES Taryboje šiuo metu svarstoma galimybė kurti bendrą Europos indėlių draudimo sistemą (toliau – EDIS), prie kurios Lietuvos indėlių draudimo sistema taip pat turėtų prisijungti. Įvertinant, kad galutinis sprendimas dėl bendros EDIS nepriimtas, ši galimybė Strategijoje nevertinama.

14.5.2. IID tęs savo veiklą vertindama EDIS kūrimo poreikį ir atlikdama Direktyvos 2014/49/ES bei Direktyvos 2014/59/ES peržiūrą dėl IGS ir pertvarkymo sistemų keitimo, teiks pasiūlymus dėl atitinkamų sistemų tobulinimo, dalyvaus darbo grupėse šiais klausimais, o tai pareikalautų žmogiškųjų ir papildomų finansinių išteklių. Darbo grupių susitikimai bus fiziškai organizuojami kitose ES valstybėse narėse, taip pat dalį susitikimų numatoma organizuoti ir Lietuvoje.

#### 14.6. *Kiti veiksniai:*

##### 14.6.1. Nepalanki geopolitinė ar kita situacija:

14.6.1.1. Dėl nepalankios geopolitinės situacijos prognozuojamas didesnis sąnaudų poreikis siekiant sustiprinti IID informacinių sistemų saugumą, edukuoti darbuotojus.

14.6.1.2. Dėl susiklosčiusios geopolitinės situacijos gali būti neįmanomas BKĮ priklausančio turto realizavimas trečiojoje valstybėje (ypač Rusijos Federacijoje). Ši aplinkybė taip pat gali turėti įtakos bankroto procesų pabaigos terminų pratęsimui.

14.6.1.3. IID dėl praleistų prekių tiekimo ir paslaugų suteikimo bei darbų atlikimo terminų gali tinkamai neužtikrinti savo teikiamų paslaugų kokybės išorės vartotojams. Dėl rinkos tiekėjų ir kitų dalyvių neapibrėžto veikimo gali sutrikti IID veikla.

##### 14.6.2. *BKĮ administravimo procesai:*

14.6.2.1. Šiuo metu IID dalyvauja 6-juose kredito įstaigų bankroto procesuose. Tai tiesioginis veiksnys, lemiantis IID administruojamų fondų dydžius, nes kreditorių reikalavimo padengimas iš BKĮ lėšų yra vienas iš IID administruojamų fondų įplaukų šaltinių. 2025 metais baigti 2 bankroto procesai, 2026 metais planuojama baigti didžioji dalis likusių kredito įstaigų bankroto procesų. Bankroto procesai užsitęsia dėl vykstančių teisminių ginčų pagal Lietuvos ir užsienio jurisdikcijas, taip pat dėl potencialių pirkėjų sumenkusio susidomėjimo parduodamu nebevertingu kredito įstaigų turto.

14.6.2.2. Pradinė IID kreditorių reikalavimo suma buvo 1 663 090,1 tūkst. eurų.

14.6.2.3. Nuo 2011 metų įvyko 15 draudžiamųjų įvykių, didžioji dalis – 9-ių bankrutavusių kredito unijų bankrotų procesai baigėsi per 2022 metus – 2025 metų III ketvirtį. BKĮ išregistruotos iš Juridinių asmenų registro. Šių minėtų BKĮ vidutinė bankroto procesų trukmė buvo 7 metai (3 lentelė).

14.6.2.4. Iš viso šių 9 BKĮ IID antrosios eilės kreditorių reikalavimas sudarė 84 606,8 euro. Bankroto procesų metu IID buvo padengta 68,6 proc. antrosios eilės kreditorių reikalavimo, t. y. buvo gauta 58 027,2 euro.

14.6.2.5. Bankroto proceso trukmei ir kreditorių reikalavimo dengimui įtakos turi teisminiai ginčai su kreditoriais, ikiteisminių tyrimų baigtis, taip pat galimi teisminiai ginčai su nemokumo administratoriais, t. y. bankroto procesai gali ilgėti, o numatoma susigrąžinti kreditorių reikalavimo dalis gali turėti įtakos IID prognozėms (žiūrėti Strategijos 8 lentelę). Tai savo ruožtu didina IID administravimo sąnaudas, tačiau užtikrina skaidresnį bankroto procesą ir viešojo intereso apsaugą. Strateginio planavimo laikotarpio pradžioje planuojama, kad IID dalyvauja 6-ių BKĮ bankrotų procesuose, atitinkamai IID numato išlaikyti bent vieną pareigybę, kuriai priskirtos tiesioginės funkcijos bus susijusios su administruojamais bankroto procesais.

14.6.2.6. Išlieka grėsmė, kad nemokumo administratoriai ar kiti kreditoriai vilkins bankroto procesus, ginčys kreditorių sprendimus, todėl IID gali papildomai prireikti teisinių, finansinių išorės ekspertų konsultacijų.

14.6.2.7. Duomenys apie išmokėtas draudimo išmokas ir susigrąžintas bei planuojamas susigrąžinti iš BKĮ lėšas pateikiami Strategijos 8 lentelėje. Ketvirtosios eilės kreditorių reikalavimo dengimas nenumatomas, o nuo 2027 metų lėšų iš bankroto procesų nenumatoma gauti, nes tikėtina, kad visų BKĮ bankroto procesai bus baigti.

**8 lentelė. Faktinės ir prognozuojamos piniginės įplaukos į Indėlių draudimo fondą iš BKĮ realizuoto turto (tūkst. eurų).**

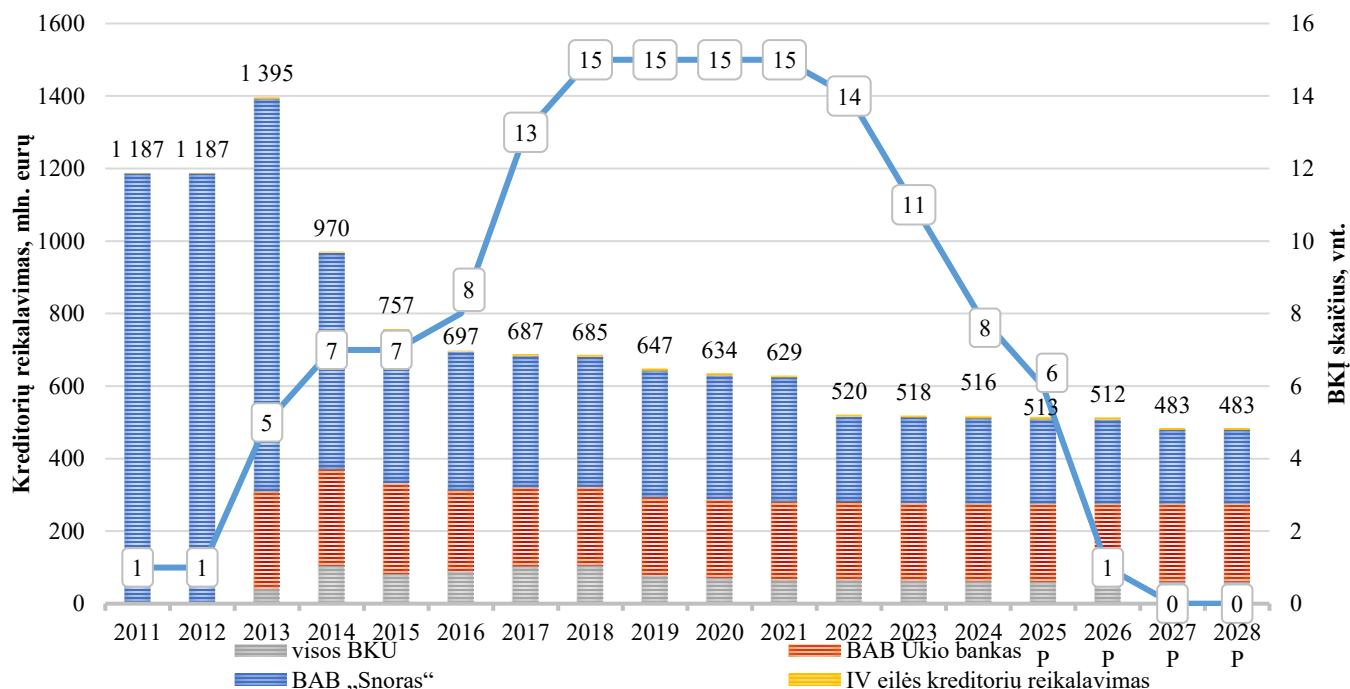
Pavadinimas ir draudžiamojo įvykio data	Išmokėta iki 2025 m. rugsėjo 30 d.	Faktinis ir planuojamas kreditorių reikalavimo dengimas				
		2013–2024 m.	2025 m. P	2026 m. P	2027 m. P	Planuojamas padengimas (II eilės kreditorių reikalavimas)
BAB bankas „Snoras“ 2011-11-24	1 193 407,2	955 971,0	2 000	500	29 000	80,1 %
BAB Ūkio bankas 2013-02-18	269 252,9	54 458,2		100	-	20,2 %
BKU „Vilniaus taupomoji kasa“ 2014-01-17	64 088	43 275,0	-	30	-	67,5 %
BKU „Amber“ 2016-09-20	19 846,8	15 450,0	-	50	-	77,8 %
BKU „Baltija“ 2017-09-25	11 529,5	7 257,7	200	200	-	62,9 %
BKU „Vilniaus kreditas“ 2017-11-10	20 358,9	15 450,0	50	120	-	75,9 %
<b>i) Iš viso BKĮ</b>	<b>1 578 483,2</b>	<b>1 091 861,9</b>	<b>2 250,0</b>	<b>1 000</b>	<b>29 000</b>	<b>69,2 %</b>
<b>Baigti bankroto procesai. Išregistruotos BKĮ</b>						
BKU Nacionalinė kredito unija (2013-01-24–2025-10-29)	34 838,1	19 870,7	159,9	-	-	57,0 %
BKU Centro taupomoji kasa (2018-01-16–2024-02-15)	10 555	9 239,4	-	-	-	87,5 %
BKU Pajūrio kredito unija (2017-03-17–2023-11-17)	2 147,9	1 071,7	-	-	-	49,9 %
BKU „Naftininkų investicijos“ (2014-04-30–2023-09-28)	3 427,2	1 652	-	-	-	48,2 %
BKU Namų kredito unija (2017-09-25–2023-06-27)	1 381,3	735,8	-	-	-	53,3 %
BKU Taupkasė (2018-02-13–2023-03-29)	18 899,7	18 899,7	-	-	-	100 %
BKU „Žemaitijos išdas“ (2017-03-07–2022-06-02)	1 650,4	1 040,9	-	-	-	63,1 %
BKU „Švyturio taupomoji kasa“ (2013-01-24–2023-02-06)	5 043,2	3 312,8	-	-	-	65,7 %
<b>i) Iš viso išregistruotų iš Juridinių asmenų registro BKĮ</b>	<b>84 606,8</b>	<b>58 027,3</b>	<b>159,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>68,6 %</b>
<b>iii) Iš viso visų BKĮ (i + ii)</b>	<b>1 663 090,1</b>	<b>1 149 889,1</b>	<b>2 409,9</b>	<b>1 000</b>	<b>29 000</b>	<b>69,1 %</b>

**Pastaba.** P – prognozė pagal nemokumo administratorių pateiktus duomenis. Įplaukos iš bankroto proceso gali iš esmės keistis, persiskirstyti į vėlesnius laikotarpius.

Strateginio planavimo laikotarpiu naujų draudžiamųjų įvykių nenumatoma. Galimos indėlių draudimo išmokos yra susijusios su jau anksčiau įvykusiais draudžiamaisiais įvykiais ir teismų nutarčių vykdymu.

14.6.2.8. Akivaizdu, kad ateinančiais strateginio planavimo laikotarpiais Indėlių draudimo fondo įplaukų iš BKĮ dalis ženkliai mažės, nes pagrindinis BKĮ turtas parduotas ir kai kurie kredito įstaigų bankrotų procesai eina į pabaigą. 2025 m. spalio 31 d. duomenimis, nepadengtas antrosios eilės kreditorių reikalavimas 6-ių kredito įstaigų, kurių bankroto procesai dar nesibaigė, bankroto procesuose sudarė 485 367 254,01 euro, ketvirtosios eilės kreditorių reikalavimas (dėl nesumokėtų draudimo įmokų) – 2,1 mln. (2 111 681,41) eurų, o bendras visų BKĮ kreditorių reikalavimas sudarė 511 793 176,97 euro. Indėlių draudimo fondo išmokos ir įplaukos iš BKĮ parodytos Strategijos 3 lentelėje, o kreditorių reikalavimų pokytis – Strategijos 2 paveiksle.

2 **paveikslas.** Kreditorių reikalavimo pokytis (mln. eurų) ir bankroto procesų pokytis (vnt.).



14.6.2.9. Įvykus kredito įstaigų bankrotui, bankroto procese dengiamas Indėlių draudimo fondo kreditorių reikalavimas, t. y. sugrąžinama Indėlių draudimo fondo lėšų dalis. Tokios įplaukos turi tiesioginę įtaką Indėlių draudimo fondo dydžiui ir operatyvesniam Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių tikslinio lygio pasiekimui ir (ar) jo palaikymui, darbų apimtims IID (dalyvavimas kreditorių komitetuose, susirinkimuose), žmogiškųjų išteklių ir administravimo sąnaudoms.

14.6.2.10. Nors kredito įstaigų priežiūra yra efektyvi, išlieka nenumatytų draudžiamųjų įvykių tikimybė. Pagal Įstatymą numatyta galimybė indėlių draudimo išmokoms mokėti panaudoti nemokios kredito įstaigos likvidųjų turta, o tuo atveju, kai likvidaus turto ir Indėlių draudimo fonde sukauptų lėšų nepakaktų, Indėlių ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondai gali susidurti su poreikiu skolintis. Jei nepakaktų lėšų Indėlių draudimo fonde, kiltų papildomų draudimo *ex post* įmokų rinkimo poreikis, kas gali turėti įtakos kai kurių kredito įstaigų veiklos rodikliams ar net efektyviam veiklos tęstinumui.

14.6.2.11. Įstatyme numatyta galimybė draudimo išmokas mokėti per kredito įstaigos, kuriai įvyko draudžiamasis įvykis, infrastruktūrą, tokiu atveju eliminuojama rizika, kad, įvykus naujam draudžiamajam įvykiui, niekas nenorės būti draudimo išmokų mokėjimo agentu.

#### 14.7. Socialiniai veiksniai:

14.7.1. Pagal Lietuvos Respublikos finansų ministerijos 2025–2028 metų ekonominės raidos scenarijų ([https://finmin.lrv.lt/public/canonical/1757559375/25506/ERS%202025%20rugsejis\\_skelbimui.pdf](https://finmin.lrv.lt/public/canonical/1757559375/25506/ERS%202025%20rugsejis_skelbimui.pdf)), nepaisant to, kad viešajame sektoriuje yra paspartėjusi samda ir šio sektoriaus įtaka 2025 metų pirmojo pusmečio darbo rinkos rezultatams buvo teigiama, tačiau beveik neaugantis užimtų darbo vietų skaičius IID kelia įtampą dėl kvalifikuotų darbuotojų pasiūlos ir pritraukimo. Galimybės pritraukti lojalių, aukštą kvalifikaciją įgijusių specialistų ir juos išlaikyti yra ribotos. Visa tai turės įtakos IID personalo išlaikymo sąnaudoms ir taikomoms motyvavimo priemonėms. Išliks poreikis pasitelkti išorės konsultantų. Didėjančios gyventojų pajamos, kurios, esant stabiliai finansų sistemai, kaupiamos kredito įstaigose, lemia didėjančias indėlių apimtis ir prisiimtos Indėlių draudimo fondo rizikos augimą.

14.7.2. Visuomenėje matoma tendencija, kad, virtualiojoje erdvėje atsiradus ir išpopuliarėjus socialinių medijų tinklams, asmenys juos dažnai naudoja siekdami pasidalinti rekomendacijomis. Tikslinga komunikacija gali padėti didinti indėlių ir (ar) įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų veiklos žinomumą, todėl IID komunikuoja per socialinius tinklus, siekdama pasiekti kuo didesnę auditoriją. Tokiu būdu IID siekia operatyviau ir lengviau pasiekti galutinius vartotojus – indėlininkus ir investuotojus, todėl ir toliau užtikrina elektroninių paslaugų teikimą, didina tikslinės auditorijos pasiekiamumą. IID komunikuoja socialinės medijos kanalais, kuria ir įgyvendina informacijos viešinimo ne žiniasklaidos priemonėmis

projektus, o tai užtikrina operatyvesnę informacijos sklaidą, kokybišką aptarnavimą ir platesnes galimybes didinti indėlių draudimo sistemos žinomumą. Vis tik pastebėta, kad prie IID žinomumo socialiniai tinklai prisideda ne taip, kaip tikėtasi, ganėtinai sudėtinga IID veikla sudominti socialinių tinklų vartotoją, todėl IID viešinimą kreips ir į kitas viešinimo priemones.

14.7.3. Įvairialypė Lietuvos visuomenė įpareigoja IID užtikrinti ir tokius komunikavimo būdus kaip tiesioginis konsultavimas, esant poreikiui popierinių laiškų siuntimas draudimo išmokų gavėjams ir kt., kurie būtų priimtini kiekvienai interesų grupei.

#### 14.8. *Technologiniai veiksniai:*

14.8.1. IID naudoja ir nuolat atnaujina turimą informacinių technologijų ir programinę įrangą, kitas technines priemones ir informacines sistemas.

14.8.2. Visos IID teikiamos paslaugos yra perkeltos ir į elektroninę erdvę.

14.8.3. Galimos kibernetinių atakų ar incidentų grėsmės reikalauja vis daugiau specialistų dėmesio ir finansinių išteklių informacinėms technologijoms tobulinti ir jų apsaugai užtikrinti.

14.8.4. Įdiegtos informacinių technologijų sistemos užtikrina operatyvų indėlių draudimo sistemos dalyvių aptarnavimą, tačiau informacinių technologijų tobulinimo poreikis išlieka, siekiant užtikrinti duomenų apsaugą ir galutinio indėlininko pasiekiamumą. Taip pat išlieka kibernetinių incidentų grėsmė.

14.8.5. Bankams plečiant veiklą ir steigiant filialus kitose jurisdikciją turinčiose valstybėse narėse, IID turi įgyvendinti įsipareigojimus pagal Daugiašalę bendradarbiavimo sutartį (angl. *Cooperation Agreement under Article 14(5) of Directive 2014/49/EU of 16 April 2014 on deposit guarantee schemes*), pasirašytą 2016 m. gruodžio 5 d. (atnaujinta 2025 m. rugsėjo 2 d.) ir pritaikyti savo informacines sistemas operatyviam duomenų perdavimui kitos valstybės IGS administratoriui.

14.8.6. Dėl didėjančių kibernetinių incidentų IID turi nuolat atnaujinti naudojamą informacines sistemas, kurios turi užtikrinti teisingą draudimo įmokų, išmokų apskaičiavimą ir išmokėjimą laiku, užtikrinti IID gaunamų ir apdorojamų asmens duomenų saugumą. Informacinių sistemų saugumo užtikrinimas reikalauja papildomų sąnaudų ir žmogiškųjų išteklių ne tik informacinėms sistemoms atnaujinti, bet ir informacinių technologijų duomenų bazių saugumui užtikrinti.

14.8.7. IID ne rečiau kai 2 kartus per metus rengia kibernetinio saugumo mokymus darbuotojams, organizuoja socialinės inžinerijos testavimus (angl. *phishing*).

#### 14.9. *Tarptautinis bendradarbiavimas:*

14.9.1. IID yra Europos indėlių draudikų forumo (toliau – EFDI), kuris vienija indėlių draudimo sistemų administratorius, narė. IID aktyviai dalyvauja EFDI veikloje. IID darbuotojai yra EFDI darbo grupių nariai, kurie nuolat dalijasi gerąja fondų administravimo praktika ir semiasi patirties iš kitų ES valstybių draudimo sistemų administratorių.

14.9.2. 2025 m. rugsėjo 2 d. IID pasirašė EFDI atnaujintą Daugiašalę bendradarbiavimo sutartį, kuri apima:

- draudimo įmokų pervedimą kitai ES IGS tuo atveju, kai bankas savo veiklą perkelia iš vienos jurisdikciją turinčios valstybės į kitą;
- draudimo išmokų išmokėjimą bankų filialų indėlininkams;
- skolinimąsi tarp IGS.

14.9.3. IID aktyviai inicijuoja naujų bendradarbiavimo sutarčių pasirašymą su IGS, kuriose Lietuvoje registruoti bankai turi įsteigę filialų, administratoriais.

14.9.4. Strategijos rengimo momentu IID yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis su Latvijos, Estijos, Prancūzijos, Nyderlandų, Suomijos, Italijos, Vengrijos, Vokietijos, Ispanijos IGS administratoriais dėl draudimo išmokų išmokėjimo banko filialo indėlininkams. IID su Latvijos ir Estijos IGS administratoriais yra pasirašiusi dvišales bendradarbiavimo sutartis, kurios apima draudimo išmokų išmokėjimą filialo indėlininkams įvykus banko draudžiamajam įvykiui ir įmokų pervedimą, kai bankas keičia savo buveinę.

14.9.5. Strateginio planavimo laikotarpiu IID ketina pasirašyti bendradarbiavimo sutartis ir su kitų valstybių narių, kuriose Lietuvoje įsteigti bankai turi ar įsteigs filialus, IGS administratoriais. Pagal minėtas sutartis, Lietuvos bankų filialų indėlininkams draudimo išmokas, pagal IID (Lietuvos IGS) pateiktus

duomenis, mokėtų atitinkamos valstybės IGS administratoriai ir (arba) IID teiktų analogiškas paslaugas kitų valstybių IGS, kurių bankai yra įsteigę filialus Lietuvoje. Turimų ir numatomų pasirašyti bendradarbiavimo sutarčių administravimas pareikalaus papildomų žmogiškųjų ir finansinių išteklių.

14.9.6. Dalyvavimas tarptautinėje veikloje leidžia įgyvendinti gerąją fondų administravimo politiką ir aktyviai prisidėti prie bendros EDIS kūrimo.

14.9.7. IID atstovai dalyvauja ir EBI darbo grupėse. Dalyvavimas EBI darbo grupių, kuriose svarstomi Direktyvos 2014/49/ES ir Direktyvos 2014/59/ES pakeitimai, veikloje leis prisidėti prie ES teisės aktų tobulinimo ir perkelti gerąją praktiką.

14.9.8. Bendradarbiaujant su kitų ES valstybių IGS administratoriais, taip pat yra ir toliau bus atliekami tarptautiniai IGS testavimai nepalankiausiomis sąlygomis.

#### *14.10. Bendra EDIS:*

14.10.1. IID, aktyviai dalyvaudama EFDI veikloje, be kita ko, dalyvauja kuriant bendrą EDIS. EDIS ateityje gali turėti įtakos ir IID administruojamų fondų veiklai, tačiau Strategijoje tai plačiau nebus aptariama.

14.10.2. IID dalyvavimas tarptautinėje veikloje kuriant bendrą EDIS, teikiant pasiūlymus dėl indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų tobulinimo (ES direktyvų peržiūra) užtikrins efektyvias indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemas.

14.11. *Aplinkosauginiai veiksniai:* IID vykdomai veiklai aplinkos apsaugos reikalavimai didelės įtakos neturi, nes IID tiesioginės veiklos pasekmės gamtos išsaugojimui ar klimato kaitai nesukelia esminių rizikų. Tačiau aplinkosauginiai veiksniai pastaruoju metu tampa vis aktualesni dėl klimato kaitos ir gali lemti įvairių vartojimo ribojimų. Plačiau apie aplinkosauginius veiksnius informacija pateikta Strategijos IX skyriuje.

## IV SKYRIUS

## IID IR IID ADMINISTRUOJAMŲ FONDŲ VIDAUS APLINKOS ANALIZĖ

15. IID veikla tiesiogiai susijusi su administruojamų fondų veikla, todėl toliau kartu nagrinėjami tiek IID veiklai, tiek IID administruojamiems fondams įtaką darantys vidaus aplinkos veiksniai. IID ir IID administruojamų fondų veiklos sėkmė priklauso nuo valdymo organų veiklos, racionaliai koordinuojant IID vykdomas užduotis, veikiančių technologijų ir optimaliai parinktos struktūros.

16. Tvarumas yra Strategijos ir IID veiklų pagrindas, kuriuo prisidedama prie finansų rinkos stabilumo palaikymo ir visuomenės pasitikėjimo finansų įstaigomis didinimo, atsižvelgiant į tvarios valdysenos, aplinkos apsaugos ir socialinius aspektus. Todėl, remdamasi sukaupta geraja šalies ir tarptautinių organizacijų patirtimi, IID tobulina veiklos praktiką, diegia šiuolaikišką žmogiškųjų išteklių vadybą, taiko gamtos išteklius tausojančias technologijas ir procesus. Planuodama savo veiklą, IID atsižvelgia į interesų turėtojų ekonominius ir socialinius lūkesčius, užtikrina skaidrų valdymą, plėtoja etiškus santykius rinkoje, diegia korupcijos prevencijos priemones ir prisideda kuriant gerą verslo klimatą šalyje.

17. IID, vertindama vidaus aplinkos analizę, taip pat atsižvelgia ir į galimus nepalankios geopolitinės situacijos ar kitos situacijos veiksnius, kurie gali turėti įtakos IID veiklai ir rezultatams.

18. *Tvari IID veikla (taip pat žiūrėti Strategijos IX skyrių).*

IID, veikdama finansų sektoriuje, siekia tikslų užtikrindama darnią pusiausvyrą tarp aplinkosauginių, socialinių ir ekonominių sričių, taip pat siekia, kad darnumo principai būtų įtraukti į visas IID veiklas ir procesus. Pagrindinės darnaus vystymosi kryptys kyla iš Strategijoje apibrėžtų veiklų:

18.1. Socialinė sritis – IID darbuotojai yra pagrindinis ir svarbiausias sėkmingos veiklos veiksnys. Todėl, siekdama pritraukti ir išlaikyti kompetentingus darbuotojus, IID taiko pažangias veiklos valdymo ir atlygio sistemas. Vengiant diskriminacijos pagal amžių, lytį, kilmę ir įsitikinimus, IID darbuotojams užtikrinamos lygios teisės bei rūpinamasi saugia jų darbo vieta.

18.2. Aplinkosaugos sritis – IID savo veikloje siekia tausoti aplinką, taupiai naudoti gamtos išteklius, todėl skatina racionalų vandens, popieriaus, degalų, energijos ir kitų išteklių valdymą ir naudojimą. IID skatina ir savo veikloje naudoja pažangias priemones, technologijas ir diegia procesus, atitinkančius ekologinius standartus ir padedančius mažinti veiklos poveikį aplinkai.

18.3. Valdysenos ir ekonominė sritis – skaidrus ir efektyvus valdymas. IID netoleruoja jokių korupcijos formų ir principingai siekia užkirsti kelią korupcijai tiek IID viduje, tiek išorėje. IID rūpinasi visuomenės švietimu apie indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemą, siekia formuoti visuomenės nuomonę apie IID svarbą ir reikšmę.

19. *IID infrastruktūra:*

19.1. Finansų ministerija yra IID savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija, kurios pagrindinės funkcijos – stebėti IID ir IID administruojamų fondų strategines veiklas, tvirtinti bei keisti IID ir IID administruojamų fondų veiklą reglamentuojančius teisės aktus ir kitomis priemonėmis dalyvauti IID veikloje.

19.2. Taryba yra kolegialus patariamasis organas, kuris dalyvauja tiek strateginėje, tiek iš dalies operacinėje IID ir IID administruojamų fondų veikloje, pataria klausimais, susijusiais su IID administruojamų fondų veikla ir teisiniu jų veiklos reglamentavimu.

19.3. IID direktorius yra IID vadovas, kurio funkcijos nustatytos Įstatyme, IID įstatuose ir kituose teisės aktuose.

19.4. Siekiant užtikrinti priimamų sprendimų skaidrumą ir efektyvumą, IID veikia vidaus darbo grupės, komisijos, kurios priima sprendimus tam tikrais IID ir IID administruojamų fondų veiklos klausimais. Vidaus darbo grupės dėl BKĮ analizuoja BKĮ bankroto administratorių pateiktą informaciją, priima

sprendimus dėl turto kainų ir pardavimo tvarkos, esant nustatytam reglamentavimui, teikia klausimus Tarybai svarstyti, sprendžia kitus klausimus, susijusius su BKĮ bankroto procesais ir kitomis veiklomis.

19.5. IID ir IID administruojamų fondų valdymas reglamentuotas Įstatyme ir kituose teisės aktuose. Kompetentingas IID ir IID administruojamų fondų valdymas leidžia užtikrinti priimamų esminių sprendimų kolegialumo ir skaidrumo principus, tačiau tam tikrų sprendimų priėmimas užtrunka dėl ilgų jų priėmimo procedūrų.

19.6. IID veiklai finansuoti valstybės biudžeto lėšos nenaudojamos – IID veikla finansuojama iš administruojamų fondų lėšų. IID pajamos ir sąnaudos numatytos Įstatymo 44 straipsnyje. IID pajamų ir sąnaudų sąmatą tvirtina visuotinis dalininkų susirinkimas, atsižvelgdamas į motyvuotus IID poreikius. Toks lankstus IID veiklos finansavimo modelis padeda operatyviai reaguoti į susidariusias situacijas ir efektyviau panaudoti skiriamas lėšas.

19.7. IID yra numačiusi rizikų, susijusių su nepalankia geopolitine ar kita situacija, valdymo priemonės. IID įdiegtos valdymo priemonės leidžia sėkmingai užtikrinti veiklos tęstinumą nuotoliniu būdu. Visi darbuotojai buvo aprūpinti reikiama kompiuterine įranga, taip nenutrūkstamai užtikrinant IID veiklą. IID, esant poreikiui, yra pasirengusi vykdyti veiklą ir teikti visas paslaugas tiek nuotoliniu, tiek fiziniu būdu.

## 20. Žmogiškieji ištekliai:

20.1. IID daug dėmesio skiria darbuotojams, todėl žmogiškųjų išteklių valdymo strategija paremta siekiu išlaikyti aukštą darbuotojų įsitraukimo lygį, skiriant dėmesį ne tik personalo valdymo procesų, susijusių su naujų darbuotojų paieška, atlygiu, motyvavimu, veiklos vertinimu, darbuotojų ugdymu, tobulinimui ir sklandžiam įgyvendinimui, bet ir asmeninės darbuotojų iniciatyvos skatinimui, įtraukimui į organizacinės kultūros formavimo procesą.

20.2. IID organizacinę struktūrą sudaro administracija (direktorius ir vyriausiasis finansininkas) ir 4 skyriai (Strategijos 3 paveikslas). Atsižvelgiant į šių dienų aktualijas ir IID darbų apimtį, toliau pateikiamos atliekamos funkcijos pagal pareigybes ir atskirus skyrius:

20.2.1. Vyriausiasis finansininkas (*1 etatas*) yra atsakingas už efektyvų IID ir IID administruojamų fondų finansų ir rizikos valdymą, užtikrina IID visų ūkinių operacijų tinkamą apskaitą, IID ir IID administruojamų fondų finansinių ataskaitų sudarymą ir pateikimą atitinkamoms institucijoms, kaip tai nustatyta Lietuvos Respublikos teisės aktuose, rengia IID finansines, mokestines ir statistines ataskaitas. Vyriausiasis finansininkas vertina Indėlių draudimo fondo finansinį pajėgumą. IID įdiegtas procesas, kurio metu periodiškai stebimi ir vertinami visi turimi finansiniai šaltiniai, tai leidžia operatyviai ir laiku pasirengti priimti sprendimus dėl alternatyvių finansavimo šaltinių.

20.2.2. Fondų administravimo skyrius (*5 etatai*) yra atsakingas už draudimo įmokų apskaičiavimą ir draudimo įmokų surinkimą nustatytais terminais, draudimo išmokų apskaičiavimą ir išmokėjimą nustatytais terminais, papildomų išmokų apskaičiavimą, avansinių ir padidintų draudimo išmokų apskaičiavimą, apskaičiuotų ir išmokėtų išmokų stebėseną, teikia indėlininkams informaciją draudimo išmokų klausimais, vertina užsienio valstybių, kurių bankai ar įmonės steigia filialus Lietuvos Respublikoje, draudimo (kompensavimo) užtikrinimo sąlygas, yra atsakingas už administruojamų lėšų investavimo politikos formavimą ir įgyvendinimą. Taip pat yra atsakingas už IID administruojamų fondų finansinių duomenų analizę, fondų veiklos prognozių rengimą, IID veiklos rodiklių stebėseną, duomenų, reikalingų IID finansiniam pakankamumui vertinti, rinkimą ir analizavimą, ataskaitų vidaus ir išorės vartotojams rengimą.

Atsižvelgiant į tai, kad kredito įstaigos plečia savo veiklą jurisdikciją turinčiose užsienio valstybėse steigdamos filialus, kyla tarptautinių sutarčių su kitų valstybių IGS administratoriais sudarymo ir koordinavimo poreikis. Fondų administravimo skyrius tiesiogiai dalyvauja vykdamas testavimus nepalankiausiomis sąlygomis, įskaitant testavimą su kitų valstybių IGS. Be kitų jau esamų funkcijų, priskiriamos papildomos funkcijos:

20.2.2.1. tarptautinių sutarčių su kitų valstybių IGS koordinavimas ir vykdymas;

20.2.2.2. tiesioginis dalyvavimas vykdamas testavimus nepalankiausiomis sąlygomis, įskaitant testavimą su kitų valstybių IGS.

Pagal organizacinę struktūrą, šio skyriaus vadovas kartu yra IID direktoriaus pavaduotojas, kuris atsakingas už IID informacinių technologijų nenutrūkstamą darbą ir Fondų administravimo skyriaus veiklą.

Taip pat vienas iš Fondų administravimo skyriaus darbuotojų atlieka ir IID informacinių sistemų saugos įgaliojimo funkcijas.

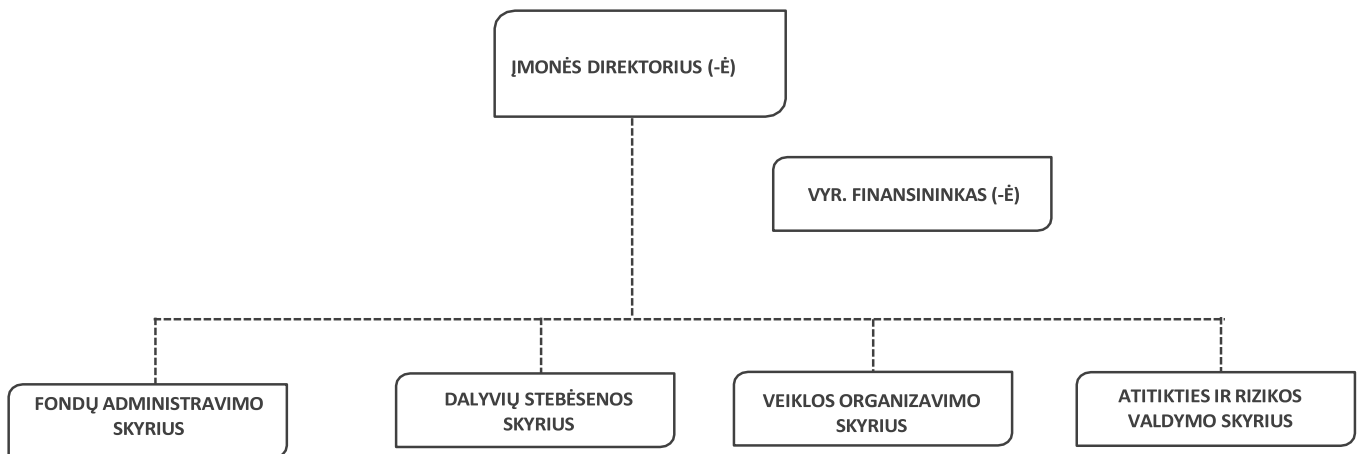
20.2.3. Dalyvių stebėsenos skyrius (*3 etatai*) yra atsakingas už indėlių draudimo sistemos testavimų nepalankiausiomis sąlygomis organizavimą, sistemų dalyvių stebėseną, kurios metu vertinamas deklaruotų duomenų teisingumas, dalyvių pasirengimas pateikti duomenis, reikalingus draudimo išmokoms apskaičiuoti, indėlininkų ir investuotojų informavimas. Skyrius taip pat teikia informaciją (rekomendacijas) sistemų dalyviams indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo klausimais, o siekdamas didinti finansų įstaigų žinias apie draudimo sistemas, organizuoja ir vykdo seminarus dalyviams.

20.2.4. Veiklos organizavimo skyrius (*5 etatai*) atsakingas už Strategijos rengimą bei įgyvendinimo priežiūrą, išorinės ir vidinės komunikacijos vykdymą, IID personalo politikos įgyvendinimą, tinkamą dokumentų valdymą, visuomenės informavimą ir bendrųjų IID reikalų tvarkymą, viešųjų pirkimų vykdymą, BKĮ procesų administravimą, neformaliojo švietimo, kompetencijų ugdymo ir kitų edukacijos projektų indėlininkų ir investuotojų apsaugos ir finansų sistemos stabilumo ir saugumo stiprinimo srityje organizavimą ir kitas funkcijas, reikalingas IID veiklai užtikrinti.

20.2.5. Atitikties ir rizikos valdymo skyrius (*4 etatai*) atsakingas už atstovavimą IID tarptautinėse organizacijose ir institucijose, tarptautinių teisės aktų įgyvendinimą, bendradarbiavimo sutarčių su kitų valstybių IGS rengimą, derinimą ir pasirašymą. Taip pat skyrius atsakingas už korupcijos prevenciją, IID kokybės vadybos sistemos priežiūrą, asmens duomenų apsaugą, IID veiklos atitiktį teisės aktuose nustatytiems reikalavimams, vidaus kontrolės atlikimą, rizikų vertinimą, kokybės vadybos sistemos palaikymo užtikrinimą, vidaus auditų vykdymą. Atsižvelgiant į vykdomą Indėlių draudimo direktyvos pertvarką, būsimą įsipareigojimų investuotojams Direktyvos 97/9/EB peržvalgą ir EDIS diegimo planus, šio skyriaus svarba tampa ir išliks vis aktualesnė.

Organizacinė struktūra pateikiama Strategijos 3 paveiksle.

### *3 paveikslas. IID organizacinė struktūra.*



20.2.6. IID veikia vidaus darbo grupė, kuri pataria ir (arba) priima sprendimus tam tikrais IID ir IID administruojamų fondų veiklos klausimais. Vidaus darbo grupė analizuoja BKĮ bankroto administratorių pateiktą informaciją, priima sprendimus dėl turto kainų ir pardavimo tvarkos ir prirėkus rengia išvadas Tarybai, sprendžia kitus klausimus, susijusius su BKĮ bankroto procesais ir kitomis IID veiklomis.

20.3. Visi IID darbuotojai turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą.

20.4. IID išskirtinumą lemia specifinėmis žiniomis ir specifine patirtimi pasižymintys darbuotojai, kurie reikiamas kompetencijas įgijo dirbdami būtent IID. Darbuotojai ne tik dalyvauja įvairiose darbo grupėse, kurios daro reikšmingą įtaką priimant teisinius sprendimus dėl IID veiklos tęstinumo, bet ir dalijasi patirtimi nacionaliniu ir tarptautiniu mastu, bendradarbiauja su tarptautinėmis ir nacionalinėmis organizacijomis. IID įdiegus motyvavimo priemonių sistemą, darbo apmokėjimo sistemą, nusistovėjus mišriam darbo organizavimo būdui, IID darbuotojų kaita išlieka stabili.

20.5. IID, siekdama išlaikyti darbuotojų kaitos rodiklį ir užtikrinti sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį, atsižvelgdama į infliaciją, numato tęsti motyvacinės ir atlygio sistemų tobulinimą.

20.6. 2026 metais numatoma peržiūrėti IID struktūrą ir, atsižvelgiant į pasikeitusias darbų apimtis ir Finansų ministerijos nustatytus lūkesčius, galimi esminiai IID struktūros pokyčiai.

20.7. IID darbuotojai skatinami dalyvauti tarptautinėse veiklose, jie paskiriami dalyvauti EFDI darbo grupių ir komitetų veiklose, kitų institucijų, tokių kaip EBI, darbo grupių veiklose, kuriose dalijamasi gerąja ES valstybių fondų administravimo praktika, peržiūrimi ir tobulinami ES teisės aktai.

20.8. Nuolat besikeičiančioje aplinkoje IID personalas vis dėlto susiduria su žinių tam tikrose srityse stoka, bet ilgametė fondų administravimo patirtis ir kvalifikuotas, stabilus vadovaujantysis personalas bei investicijos į personalo kvalifikacijos tobulinimą leis užtikrinti nuolatinį personalo kompetencijų didinimą ir kvalifikacijos tobulinimą.

20.9. Dabartinė IID valdymo struktūra gali sudaryti prielaidas ilgoms sprendimų priėmimo procedūroms. Tačiau įdiegta ir nuolat tobulinama kokybės valdymo sistema (pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus) padeda optimizuoti IID veiklą, valdymą, sprendimų priėmimo terminus ir procesus.

20.10. IID kasmet vertina rizikas, sudaro rizikų valdymo planus.

## 21. *Informacinių technologijų infrastruktūra:*

21.1. Funkcionalios informacinės sistemos ir jų nuolatinis tobulinimas leidžia IID operatyviai ir efektyviai siekti užsibrėžtų tikslų.

21.2. Atsižvelgiant į aktualiausią statistiką ir ateinančių metų prognozes kibernetinių incidentų skaičius nuolat auga ir jie tampa vis sudėtingesni. Svarbiausios kibernetinės grėsmės išlieka socialinės inžinerijos metodais paremtų atakų skaičius, interneto svetainių bei informacinių sistemų kibernetinės atakos, tinkamai neapsaugoti darbuotojų kompiuteriai ir išmanieji įrenginiai, kurie sukelia grėsmę duomenų praradimui ir (ar) informacijos nutekėjimui. Dėl šių priežasčių būtina stiprinti IID kibernetinio atsparumo pajėgumus, gaunamų ir apdorojamų asmens duomenų saugumą.

21.3. Informacinės technologijos naudojamos ryšiams su sistemų dalyviais palaikyti, draudimo įmokoms ir išmokoms apskaičiuoti, asmenų paklausimų ir prašymų operatyviai vykdyti, IID ir IID administruojamų fondų finansinio turto, įsipareigojimų, finansinių rezultatų apskaitai, analizei bei prognozavimui atlikti ir kt. Siekiant optimizuoti pagrindinius procesus ir efektyviau valdyti išteklius, būtina palaikyti ir nuolat tobulinti informacinių technologijų funkcines galimybes.

21.4. Sistemų dalyviai saugiu duomenų perdavimo kanalu teikia informaciją apie indėlius ir draudimo išmokas, kitus duomenis. Sistemų dalyviai teisės aktuose nustatytus duomenis teikia elektroniniu būdu.

21.5. IID įdiegta dokumentų valdymo sistema ir paraiškų valdymo sistema, kurios leidžia asmenims pateikti prašymus, paklausimus ir kitą informaciją per Elektroninių valdžios vartų sistemą.

21.6. Sutrikus informacinių sistemų veiklai, galima susidurti su lėšų ar duomenų surinkimo ar perdavimo laiku problema ir funkcijų, susijusių su draudžiamųjų įvykių administravimu, nevykdymu. Dėl to gali būti patirta daugiau sąnaudų. IID visos informacinės sistemos ir serveriai yra prižiūrimi išorės tiekėjų, o duomenys saugomi TIER3 reikalavimus atitinkančiuose duomenų centruose (debesijos paslaugos teikėjas privalo užtikrinti atitiktą minėtiems reikalavimams).

21.7. Kasmet atliekamas IID elektroninių ryšių ir informacinių sistemų rizikų vertinimas, IID informacinės infrastruktūros rizikų vertinimas ir IID informacinių technologijų saugos atitikties vertinimas. Taip pat kasmet atliekamas ir poveikio duomenų apsaugai vertinimas, atsižvelgiant į asmens duomenų tvarkymo operacijų poveikį ir grėsmių atsiradimo tikimybę, kuris, be kita ko, apima ir įdiegtų organizacinių ir techninių priemonių atitikties nustatytam IID rizikos lygiui vertinimą.

21.8. IID yra sudariusi visas galimybes nepertraukiamai dirbti nuotoliniu būdu, išlaikant tą pačią darbo kokybę, ypatingą dėmesį skirdama duomenų saugumui. Pažymėtina, kad IID laikosi ypač aukštų konfidencialios informacijos (įskaitant asmens duomenis) apsaugos standartų, todėl kasmet papildomai investuoja į informacinių sistemų saugos tobulinimą.

21.9. Lietuvoje įsteigtiems bankams plečiant savo veiklą ir steigiant filialus valstybėse narėse, IID sudaro bendradarbiavimo sutartis su kitų valstybių narių indėlių draudimo sistemų administratoriais dėl indėlių draudimo išmokų išmokėjimo laiku. Siekiant operatyviai (per 7 darbo dienas) išmokėti indėlių draudimo išmokas, būtinas operatyvus duomenų perdavimas valstybės narės IGS administratoriui, tam būtina atnaujinti ir pritaikyti IID turimą draudimo išmokų administravimo sistemą duomenims formatuoti pagal tarptautinę bendradarbiavimo sutartį.

## 22. *IID ir IID administruojamų fondų apskaita:*

22.1. Apskaita IID vykdoma laikantis finansinę apskaitą Lietuvos Respublikoje reglamentuojančių teisės aktų, Įstatymo, apskaitos standartų reikalavimų. IID ir IID administruojamų fondų apskaita vykdoma pagal viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS).

22.2. IID pajamos, turtas, įsipareigojimai, sąnaudos į apskaitą traukiamos atskirai nuo IID administruojamų fondų pajamų, turto, įsipareigojimų ir sąnaudų. IID pajamos (pardavimų pajamos) yra lygios IID administruojamų fondų administravimo sąnaudoms. IID ir IID administruojamų fondų pajamos, sąnaudos ir jų panaudojimo tvarka nustatytos Įstatyme.

22.3. IID administruojami fondai nėra juridiniai asmenys. Fondus administruoja, jų finansinę apskaitą tvarko ir jų vardu veikia IID.

22.4. Kas metus atliekamas IID ir 3-jų IID administruojamų fondų finansinių ataskaitų auditas. Auditorių atrenka savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija.

22.5. IID ir IID administruojamų fondų finansinių ataskaitų rinkiniai rengiami ir viešai skelbiami kas ketvirtį.

22.6. IID ir IID administruojamų fondų apskaita, finansiniai ištekliai, pajamos ir sąnaudos reglamentuoti Įstatymu. Tiek IID, tiek IID administruojamų fondų finansiniai ištekliai yra riboti. Siekiant tinkamai įvykdyti administruojamų fondų įsipareigojimus, teisės aktuose numatomos papildomos skolinimosi galimybės. Šios galimybės leidžia lanksčiau ir efektyviau valdyti finansinius išteklius bei sumažina galimus likvidumo trūkumus. Tokia teisės aktų nuostata taip pat padeda užtikrinti, kad IID galėtų laiku ir visiškai įvykdyti administruojamų fondų finansinius įsipareigojimus, atitinkančius visuomenės interesus. Jei strateginio planavimo laikotarpiu nebus paskelbta naujų kredito įstaigų bankrotų, IID savo ir (ar) administruojamų fondų veiklai užtikrinti skolintis neketina.

## 23. *Vidaus kontrolės sistema, korupcijos prevencija ir duomenų apsauga:*

*IID vidaus kontrolės tikslas yra sumažinti riziką, susijusią su IID vykstančiais procesais:*

23.1. IID veikianti vidaus kontrolės sistema padeda užtikrinti IID turto ir įsipareigojimų tretiesiems asmenims apsaugą nuo sukčiavimo, iššvaistymo, pasisavinimo ar kitų neteisėtų veikų, taip pat užtikrina vidaus dokumentų atitiktį teisės aktams. Vidaus kontrolės sistema leidžia optimizuoti IID procesus ir juos tobulinti.

23.2. Strateginio planavimo laikotarpiu numatoma tęsti rizikos valdymo procesų tobulinimą, nustatyti galimas veiklos rizikas ir jas pašalinti arba sumažinti.

23.3. IID paskirti darbuotojai, atsakingi už vidaus kontrolę ir rizikos vertinimą. IID atliekama rizikos analizė, patvirtinti rizikos mažinimo, valdymo priemonių planai.

23.4. IID korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymu, Lietuvos Respublikos pranešėjų apsaugos įstatymu, Korupcijos prevencijos tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2007 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. 1K-261 „Dėl korupcijos prevencijos finansų ministrui pavestose valdymo srityse ir informacijos apie pažeidimus administravimo Finansų ministerijoje“, viešosios įstaigos „Indėlių ir investicijų draudimas“ korupcijos prevencijos politikos aprašu, kitais teisės aktais, reglamentuojančiais korupcijos prevenciją.

23.5. IID paskirtas darbuotojas, atsakingas už korupcijos prevenciją. IID nuolat peržiūrima ir tobulinama korupcijos prevencijos politika.

23.6. IID darbuotojams reguliariai organizuojami korupcijos prevencijos mokymai.

23.7. IID paskirtas duomenų apsaugos pareigūnas ir reguliariai atliekamas poveikio duomenų apsaugai vertinimas.

23.8. IID nuolat peržiūrimos ir tobulinamos duomenų apsaugos organizacinės ir techninės priemonės ir organizuojami mokymai darbuotojams duomenų apsaugos srityje.

23.9. IID įdiegta efektyvi vidaus kontrolės, korupcijos prevencijos ir duomenų apsaugos politika, kuria užtikrinamas procesų, vykstančių IID, skaidrumas ir duomenų saugumas.

## 24. *Kokybės vadybos sistema:*

24.1. IID įdiegta ir palaikoma kokybės vadybos sistema (pagal ISO 9001:2015 standarto reikalavimus), kurią taikant išanalizuoti, išgryninti ir aprašyti veiklos procesai, sudarytos prielaidos tobulinti valdymą ir

kontrolę bei gerinti darbo sąlygas, didinant veiklos efektyvumą ir siekiant geresnių rezultatų. Kokybės vadybos sistemos sėkmingą įgyvendinimą užtikrina visų lygių darbuotojų įsitraukimas, efektyvus planavimas, veikimas, apžvalga ir nuolatinis sistemos tobulinimas. Pagrindiniai kokybės vadybos sistemos pranašumai yra kryptinga, darni IID veikla bei motyvuoti darbuotojai, siekiantys bendrų tikslų ir uždavinių.

24.2. Planuojamas nuolatinis įdiegtos kokybės vadybos sistemos tobulinimas ir išorės priežiūros kasmetinis auditų atlikimas, o kas 3 metus – persertifikavimas. 2026 metais numatomas kokybės vadybos sistemos ISO 9001:2015 persertifikavimas. Sertifikatas tarptautiniu lygiu rodo, kad IID nuolat teikia paslaugas, atitinkančias kliento lūkesčius ir teisinius reikalavimus. Įgyvendindama standarto reikalavimus, IID gali įrodyti savo gebėjimą nuolat, nenutrūkstamai, nepaisant nenumatytų aplinkos pokyčių, teikti paslaugas, atitinkančias kliento lūkesčius ir norminius teisės aktus.

24.3. 2025 metais IID vyko ISO 9001:2015 standarto palaikomasis auditas. Audito ataskaitoje nenustatyta trūkumų, kokybės vadybos sistema įgyvendinama ir palaikoma be priekaiš



## VI SKYRIUS IID STRATEGINIAI RYŠIAI

### 25. *Stiprybių panaudojimas galimybėms įgyvendinti:*

25.1. IID komanda numato ir toliau dalyvauti peržiūrint ir tobulinant aktualius teisės aktus, susijusius su CMDI reforma, o tai leis operatyviau sukaupti IID administruojamus finansinius išteklius ir tobulinti IID administruojamų fondų veiklą.

25.2. Profesionalus IID ir IID administruojamų fondų valdymas, ilgametė fondų administravimo patirtis ir kvalifikuotas personalas užtikrins efektyvesnę procesų administravimą ir operatyvų įplaukų surinkimą, įsigaliojus naujiems teisės aktams, reglamentuojantiems IID ir IID administruojamų fondų veiklą.

25.3. Kvalifikuotas IID personalas leis efektyviai administruoti fondus, užtikrinant stabilų veiklos vykdymą.

25.4. Pažangios informacinės sistemos, kokybės vadybos sistemos bei galimybė pasitelkti išorės specialistų leis IID operatyviai ir efektyviai siekti savo tikslų, gerinti informacijos sklaidą ir teikti kokybiškas paslaugas, prisidedant prie draudimo sistemų žinomumo didinimo.

25.5. Veiksminga vidaus kontrolė, korupcijos prevencijos priemonės, aukšti duomenų apsaugos standartai, įdiegta kokybės vadybos sistema ir nuosekliai įgyvendinama socialinės atsakomybės politika leis užtikrinti efektyvesnę procesų administravimą ir skaidrumą.

25.6. IID tarptautinė veikla ir bendradarbiavimo sutartys su kitų valstybių IGS administratoriais sudarys galimybes taikyti gerąją ES praktiką indėlių draudimo ir BKĮ bankrotų administravimo srityse, be to, prisidės prie IID siekio tapti bendros EDIS dalimi.

25.7. Lankstus IID veiklos finansavimo modelis suteikia galimybę užtikrinti subalansuotą infrastruktūrą, reikalingą operatyviam ir sklandžiam veiklos vykdymui.

### 26. *Galimybių panaudojimas silpnybėms pašalinti:*

26.1. ES valstybių gerosios fondų administravimo praktikos pritaikymas, tapimas bendros EDIS dalimi ir su CMDI reforma susijusių teisės aktų keitimas galimai leistų sumažinti sprendimų priėmimo procedūrų terminus, operatyviau sukaupti finansinius išteklius ir užpildyti trūkstamas žinių spragas.

26.2. Išorės specialistų pasitelkimas užtikrins nenutrūkstamą IID veiklą ir padės efektyviai panaudoti lėšas esant darbuotojų trūkumui ar stokojant tam tikrų žinių.

26.3. Tapimas bendros EDIS dalimi sumažins IID administruojamų fondų finansinių išteklių ribotumą ir užtikrins finansinius išteklius, reikalingus Indėlių draudimo fondo įsipareigojimams vykdyti.

26.4. Platesnės galimybės didinti indėlių draudimo sistemos žinomumą, dalijimasis gerąja fondų administravimo praktika, aktyvus dalyvavimas tarptautinėje veikloje, įskaitant EDIS kūrimą, prisidės prie IID administruojamų fondų plėtros ir mažins darbuotojų kaitos grėsmę didinant darbo patrauklumą.

26.5. Galimybė pasirašyti sutartis su kredito įstaigomis dėl kredito linijų panaudojimo įvykus draudžiamajam įvykiui sumažintų finansinių išteklių ribotumą.

26.6. Bendradarbiavimo sutarčių su suinteresuotomis šalimis ir kitų valstybių narių IGS administratoriais pasirašymas užtikrins sklandesnę draudžiamųjų įvykių administravimą.

26.7. Įstatymo nuostatų pakeitimai dėl CMDI reformos suteiks galimybę mokėti draudimo išmokas per kredito įstaigas, kuriai įvyko draudžiamasis įvykis, infrastruktūrą ir tai teigiamai paveiks finansinių išteklių ribotumo mažinimą.

27. *Stiprybių panaudojimas grėsmėms sumažinti:*

27.1. Lankstus IID veiklos finansavimo modelis, ilgametė fondų administravimo patirtis, kvalifikuotas personalas ir kompetentingas valdymas užtikrins efektyvų teismų sprendimų vykdymą, sumažins naujų teisminių ginčų ir užsitęsusių kredito įstaigų bankrotų procesų tikimybę, optimizuos administravimo sąnaudas, o įsipareigojimai bus įvykdyti teisės aktuose nustatytais terminais. Visa tai gali turėti įtakos nacionalinės indėlių draudimo sistemos patrauklumo didinimui ir Indėlių draudimo fondo prisiimtos rizikos suvaldymui.

27.2. Lankstus IID veiklos finansavimo modelis, ilgametė fondų administravimo patirtis ir kvalifikuotas personalas užtikrins sklandų draudimo išmokų mokėjimą laiku, taip pat galimybę pasitelkti papildomų finansavimo šaltinių.

27.3. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su kitų ES valstybių indėlių draudimo sistemų administratoriais padės užtikrinti draudimo išmokų išmokėjimą laiku.

27.4. IID narystė EFDI ir nuolatinis bendradarbiavimas su kitų šalių indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemų atstovais suteikia galimybę taikyti ES gerąją fondų administravimo praktiką ir tokiu būdu sumažinti galimų sprendimų, turinčių neigiamą įtaką IID veiklai, riziką.

27.5. Lankstus IID veiklos finansavimo modelis leidžia reguliariai peržiūrėti ir diegti pažangias valdymo priemones, o patyręs, kvalifikuotas personalas užtikrins, kad nenumatytais atvejais (pvz., draudžiamasis įvykis ar pertvarkymas) mokėjimai būtų atliekami sklandžiai ir laiku.

27.6. Efektyvi vidaus kontrolė, apskaitos ir korupcijos prevencijos politika, aukšti konfidencialios informacijos apsaugos standartai ir kokybės vadybos sistema teigiamai veikia IID įvaizdį ir reputaciją.

27.7. Pažangių sistemų įdiegimas, jų administravimas ir nuolatinis saugumo testavimas, ypatingą dėmesį skiriant duomenų apsaugai, sumažina kibernetinių incidentų riziką.

27.8. Ilgametė fondų administravimo ir investavimo patirtis leis užtikrinti IID ir IID administruojamų fondų investicinės veiklos teigiamą rezultatą ir sumažinti galimą neigiamą ECB palūkanų normos pokyčio poveikį.

27.9. Efektyvi IID vidaus kontrolė ir rizikų valdymo politika padės suvaldyti galimas geopolitinės situacijos ar kitų neigiamų aplinkybių sukeltas pasekmes, užtikrinant IID funkcijų vykdymą net esant darbuotojų nedarbingumui ar paslaugų teikėjų veikimo sutrikimui.

27.10. Nuosekliai įgyvendinama socialinės atsakomybės politika ir kokybės vadybos sistema padidins IID darbuotojų pasitenkinimą ir motyvaciją, teigiamai paveiks IID įvaizdį ir reputaciją.

27.11. Galimybė vykdyti sistemų dalyvių stebėseną užtikrina, kad Įstatymo nuostatos būtų tinkamai įgyvendinamos.

27.12. Sutartys su kredito įstaigomis dėl kredito linijų panaudojimo įvykus draudžiamajam įvykiui mažina riziką neišmokėti draudimo išmokų dėl ribotų finansinių išteklių ir trumpų draudimo išmokų išmokėjimo terminų.

27.13. Bendradarbiavimo sutartys ir bendra IT infrastruktūra su kitų valstybių narių IGS mažina riziką neišmokėti draudimo išmokų dėl ribotų finansinių išteklių ir trumpų draudimo išmokų išmokėjimo terminų.

27.14. Įstatymo nuostatų pakeitimai dėl IGS reformos, kurie įtvirtinti Įstatymo 16<sup>1</sup> straipsnyje, suteikia galimybę naudoti indėlių draudimo sistemos dalyvio, kuriam įvyko indėlių draudžiamasis įvykis, likvidųjį turtą draudimo išmokoms mokėti, o išmokų išmokėjimą vykdyti per šio dalyvio infrastruktūrą, taip sumažinant riziką neišmokėti draudimo išmokų dėl ribotų finansinių išteklių ir trumpų terminų.

28. *Silpnųjų pašalinimas grėsmėms sumažinti:*

28.1. Ilga sprendimų priėmimo procedūra gali lemti administravimo sąnaudų augimą, naujų teisminių procesų atsiradimą, užsitęsusių kredito įstaigų bankroto procesus ir mažesnes įplaukas. Įstatymo pakeitimai dėl CMDI reformos, kokybės vadybos sistema, narystė EFDI ir gerosios fondų administravimo praktikos taikymas padės operatyviau priimti sprendimus.

28.2. IID būtina turėti ir išlaikyti kompetentingus IID darbuotojus, kad būtų galima efektyviai valdyti nenumatytus pertvarkymo procesus ar draudžiamuosius įvykius, užtikrinti draudimo išmokų išmokėjimą laiku ir stiprinti IID įvaizdį bei gerinti rezultatus.

28.3. Specialių žinių stoka didina kibernetinių incidentų riziką ir gali prisidėti prie IID administruojamų fondų prisiimtos rizikos augimo. Siekiant sumažinti šią riziką, kompetentingi IID darbuotojai bus atsakingi už šias sritis, jiems bus skiriama lėšų mokymams, taip pat bus vykdomi vidaus auditai.

28.4. Finansinių išteklių ribotumas gali apsunkinti papildomų draudimo išmokų mokėjimą, operatyvų nenumatytų draudžiamųjų įvykių valdymą ir pertvarkymo priemonių taikymą. Dalyvavimas tarptautinėje veikloje padės sukurti bendrą su kitų valstybių narių IGS informacinių technologijų infrastruktūrą, o ketinimų sutartis su kredito įstaigomis dėl kredito linijų panaudojimo leis operatyviai surasti alternatyvių finansavimo šaltinių.

## VII SKYRIUS

## IID VEIKLOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS

4 *paveikslas. Strategijos žemėlapis*

<b>Misija</b>	Užtikrinti indėlių ir įsipareigojimų investuotojams apsaugą finansų įstaigų nemokumo atveju ir taip prisidėti prie finansų rinkos stabilumo palaikymo ir visuomenės pasitikėjimo finansų įmonėmis didinimo		
<b>Strateginės kryptys</b>	1. Užtikrinti IID ir IID administruojamų fondų veiklos efektyvumą		2. Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą
<b>Veiklos tikslai</b>	1.1. Užtikrinti IID administruojamų fondų veiklos efektyvumą	1.2. Užtikrinti IID veiklos tvarumą	2.1. Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą
<b>Uždaviniai</b>	Užtikrinti IID administruojamų fondų lėšų teigiamus pokyčius	Užtikrinti efektyvią ir tvarią valdyseną	Užtikrinti Indėlių draudimo fondo minimalaus tikslinio lygio pasiekimą
	Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą	Užtikrinti socialinę atsakomybę santykiuose su darbuotojais	Užtikrinti indėlių draudimo sistemos dalyvių nuolatinę stebėseną
		Užtikrinti socialinę atsakomybę aplinkosaugos ir socialinėje srityje	Užtikrinti indėlių draudimo sistemos žinomumą

29. *IID veiklos tikslai:*

29.1. *Užtikrinti IID administruojamų fondų veiklos efektyvumą (fondų administravimo sąnaudos (proc. nuo IID administruojamų fondų finansinių išteklių).* Šiam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

29.1.1. *Užtikrinti IID administruojamų fondų lėšų teigiamus pokyčius.* Šiam tikslui pasiekti IID dės visas pastangas investuoti IID administruojamų fondų lėšas ir gauti teigiamą finansinės-investicinės veiklos rezultatą arba sumažinti finansinės-investicinės veiklos neigiamą rezultatą. IID numato, kad IID administruojamų fondų finansiniai ištekliai ir turtas nuosaikiai didės, o tai prisidės prie finansinio stabilumo užtikrinimo.

29.1.2. *Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą.* IID aktyviai prisidės prie EDIS kūrimo, nuolat teiks pasiūlymus dėl indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimo sistemos tobulinimo, dalyvaus EFDI ir EBI darbo grupių veikloje. Finansų ministerija tikisi aktyvaus IID dalyvavimo Lietuvos indėlių draudimo sistemos tobulinimo procese. Siekdami šio tikslo, IID atstovai prisijungs prie įvairių projektų, darbo grupių, aktyviai dalyvaus diskusijose.

29.1.3. *Užtikrinti IID veiklos tvarumą.* Šiam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

29.1.4. *Užtikrinti efektyvią ir tvarią valdyseną.* IID siekia būti augančia, ilgalaikę vertę visuomenei kuriančia ir tvarią grąžą užtikrinančia įstaiga. Šiam uždaviniui įgyvendinti strateginio planavimo laikotarpiu IID siekiama ilgalaikės pelningos veiklos, užtikrinti teigiamą investicinės veiklos rezultatą. Planuojama, kad ateityje administracinės ir turto išlaikymo sąnaudos mažės. Įdiegta kokybės vadybos sistema yra nuolat palaikoma, gerina ir optimizuoja IID vykstančius procesus.

29.1.5. *Užtikrinti socialinę atsakomybę santykiuose su darbuotojais ir socialinę atsakomybę aplinkosaugos srityje* (detaliau žiūrėti Strategijos IX skyriuje).

29.2. *Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą (užtikrinti Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių nacionalinio tikslinio lygio pasiekimą).* Šiam tikslui pasiekti numatyti uždaviniai:

29.2.1. *Užtikrinti Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių tikslinio lygio pasiekimą.* Šiam uždaviniui įgyvendinti bus siekiama užtikrinti stabilias Indėlių draudimo fondo įplaukas iš draudimo įmokų, administruojamų bankroto procesų ir investicinės veiklos.

29.2.2. *Užtikrinti sistemų dalyvių nuolatinę stebėseną.* Šiam uždaviniui įgyvendinti IID ir toliau ketina atlikti tiek planinę, tiek neplaninę sistemų dalyvių stebėseną, vertindama, kaip jie laikosi

Įstatymo reikalavimų šiose srityse: dėl sistemų dalyvių deklaruotų duomenų teisingumo, pasirengimo pateikti duomenis, reikalingus draudimo išmokoms apskaičiuoti ir mokėti, ir informavimo apie draudimą. Sistemų dalyvių stebėseną vykdoma nuotoliu arba vykstant į kredito įstaigų buveines. Strateginio planavimo laikotarpiu IID numačiusi atlikti indėlių draudimo sistemos testavimus nepalankiausiomis sąlygomis (2025 metais parengta ir patvirtinta 3 metų indėlių draudimo sistemos testavimo nepalankiausiomis sąlygomis programa, kurioje, be kita ko, numatytas ir tarptautinis testavimas).

29.2.3. *Užtikrinti indėlių draudimo sistemos žinomumą:*

29.2.3.1. Siekdama užtikrinti ir didinti indėlių draudimo sistemos žinomumą, IID ketina toliau aktyviai skleisti ir viešinti informaciją socialiniuose tinkluose, kitose visuomenei laisvai prieinamose priemonėse (pvz., kelerius metus Indėlių draudimo fondo veikla viešinama Vilniaus viešajame transporte, užklijuota reklama ant viešojo transporto skirtinguose Lietuvos miestuose, atnaujintas IID informacinis filmukas *YouTube* kanale, dalyvaujama kitų organizacijų iniciatyvose).

29.2.3.2. Kaip ir kasmet, IID neatlygintinai organizuos seminarus kredito įstaigų darbuotojams, siekdama užtikrinti teisingą indėlininkų informavimą ir sumažinti kredito įstaigų klaidas, vykdamas Įstatymo reikalavimus. Strateginio planavimo laikotarpiu numatoma atlikti visuomenės apklausas ir įvertinti visuomenės žinių apie indėlių draudimo sistemą lygį. Taip pat planuojama vykdyti finansų įstaigų apklausą, vertinant IID darbo kokybę. Atsižvelgiant į apklausų rezultatus, bus koreguojama IID visuomenės informavimo politika.

29.3. Veiklos tikslai ir jų vertinimo kriterijai pateikiami Strategijos priede.

## VIII SKYRIUS

## IID IR IID ADMINISTRUOJAMŲ FONDŲ FINANSINĖS PROGNOZĖS

## 30. IID finansinių rodiklių prognozė:

30.1. Planuojama, kad IID strateginio planavimo laikotarpiu dirbs pelningai, IID turtas didės, o skolinių įsipareigojimų IID prisiimti neketina. Pagrindiniai prognozuojami IID veiklos rodikliai pateikiami Strategijos 9 lentelėje.

## 9 lentelė. IID pelno (nuostolių) prognozė (tūkst. eurų).

Pelno (nuostolių) prognozė	2026 m. P	2027 m. P	2028 m. P
<b>1. Pajamos, iš jų:</b>	<b>1 411,0</b>	<b>1405,6</b>	<b>1 444,7</b>
1.1. atlyginimas už fondų administravimą, iš viso:	1 261,0	1 260,6	1 299,7
1.1.1. atlyginimas už Indėlių draudimo fondo administravimą	1 258,0	1 257,6	1 296,7
1.1.2. atlyginimas už Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą	2,0	2,0	2,0
1.1.3. Pertvarkymo fondo administravimo įmokos	1,0	1,0	1,0
1.2. investicinės veiklos ar kitos veiklos pajamos	150,0	145,0	145,0
<b>2. Sąnaudos, iš jų:</b>	<b>1 266,0</b>	<b>1 265,6</b>	<b>1 304,7</b>
2.1. Indėlių draudimo fondo, Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo ir Pertvarkymo fondo administravimo sąnaudos:	1 261,0	1 260,6	1 299,7
2.1.1. IID personalo išlaikymo sąnaudos	863,0	863,0	906,0
2.1.2. administracinės ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudos ir kt.	379,0	382,1	384,2
2.1.3. kokybės vadybos sistemos palaikymo sąnaudos	6,0	2,5	2,5
2.1.4. turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	13,0	13,0	7,0
2.2. Investicinės ar kitos veiklos sąnaudos	5,0	5,0	5,0
<b>3. Grynas pelnas (nuostolis)</b>	<b>145,0</b>	<b>140,0</b>	<b>140,0</b>
<b>4. EBITDA (rodiklis skaičiuojamas prie IID grynojo pelno pridėjus nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas, <a href="http://zodynas.vz.lt/EBITDA">http://zodynas.vz.lt/EBITDA</a>)</b>	<b>158,0</b>	<b>153,0</b>	<b>147,0</b>

Pastaba. P reiškia prognozę.

## 30.2. IID 2026–2028 metų pelno (nuostolių) prognozė sudaryta laikantis šių prielaidų:

30.2.1. 2026 metais prognozuojamas IID pajamas sudarys atlyginimas už Indėlių draudimo fondo ir Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo administravimą, Pertvarkymo fondo dalyvių mokamos administravimo įmokos ir pajamos iš investicinės veiklos. Atlyginimo už fondų administravimą suma yra lygi IID sąnaudoms, skirtoms fondams administruoti.

30.2.2. Nuo 2026 metų prognozuojamas IID pajamas iš finansinės ar investicinės veiklos generuos ankstesniais laikotarpiais investuotos lėšos, kai investicinė aplinka buvo palankiausia. Nuosavo kapitalo lėšas IID investuoja į mažos rizikos turtą, vadovaudamasi finansų ministro tvirtinamomis Investavimo taisyklėmis. Dėl ECB palūkanų normos pokyčio (sumažėjimo) IID pajamos iš IID turto investavimo 2027–2028 metais gali mažėti, atitinkamai neženkliai mažėtų ir IID pelnas bei EBITDA rodiklis.

30.2.3. Strateginio planavimo laikotarpiu didžiausią IID sąnaudų dalį sudarys personalo išlaikymo sąnaudos, kurios, peržiūrėjus IID struktūrą, darbų apimtis ir esamų etatų skaičių, gali keistis. Prognozuojama, kad 2026–2027 metais sąnaudos išliks nepakitusias, o 2028 metų sąnaudų augimas numatomas atsižvelgiant į ekonomines prognozes (BVP, vidutinio darbo užmokesčio augimo tempus ir pan.).

30.2.4. 2026 metais numatoma, kad reikšmingą administracinių ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudų dalį sudarys IID informacinių sistemų atnaujinimo ir saugumo užtikrinimo, biuro nuomos, teisinių konsultacijų, komandiruočių ir kvalifikacijos tobulinimo bei kitos IID veiklai būtinos sąnaudos. IID ir toliau numato skirti lėšų darbuotojų kompetencijai tobulinti – mokymams bei tarptautiniam bendradarbiavimui palaikyti (Strategijos 9 lentelė). Strateginio planavimo laikotarpiu IID skirs lėšų informacinių sistemų ir informacinių technologijų infrastruktūrai prižiūrėti ir joms atnaujinti ar tobulinti. Strateginio planavimo laikotarpiu administracinių ir turto naudojimo bei priežiūros sąnaudos išliks panašios, o jų nežymus augimas numatomas dėl patalpų išlaikymo (komunalinės išlaidos) ir nuomos kaštų augimo bei galimų paslaugų kainų pokyčių.

30.2.5. IID bendradarbiavimas su kitų valstybių IGS administratoriais taip pat pareikalaus papildomų žmoniškųjų ir finansinių išteklių, todėl IID ypač svarbu pritraukti ir išlaikyti aukštos

kompetencijos darbuotojų.

30.2.6. Finansinės ar investicinės veiklos sąnaudos strateginio planavimo laikotarpiu išliks pastovios (jas sudarys VVP saugojimo išlaidos).

30.2.7. Strateginio planavimo laikotarpiu IID veiks pelningai ir sieks optimizuoti fondų administravimo sąnaudas.

30.2.8. Prognozuojant IID finansinius rodiklius atsižvelgiama į numatomas darbų apimtis strateginio planavimo laikotarpiu, t. y. 2026 metais vis dar išliks ženklios papildomų darbų apimtys draudžiamųjų įvykių ir kreditorių reikalavimų administravimo srityse, IID tarptautinio bendradarbiavimo įgyvendinimą, t. y. dalyvavimas keičiant ES teisės aktus ir juos perkeltant į nacionalinę teisę.

## IX SKYRIUS

### TVARI IID VEIKLA

#### 31. Tvari IID veikla.

31.1. Didėjant socialiniams, ekonominiams ir aplinkosauginiams iššūkiams, tiek tarptautinės organizacijos, tokios kaip Jungtinės Tautos, tiek viešojo sektoriaus įstaigos ir privataus sektoriaus įmonės vis daugiau dėmesio skiria darniam vystymuisi. Šio tikslo taip pat siekia ir IID.

31.2. IID požiūris į tvarumą sujungia vertybes, vykdomas veiklas, strategines kryptis ir darnios (atsakingos) veiklos principus, kurie prisideda prie darnaus vystymosi tikslų (toliau – DVT) siekimo. Tvarūs IID valdymo principai yra neatsiejama ir integrali IID ilgalaikės strategijos dalis, įgyvendinama atsakingos valdysenos socialinės atsakomybės ir aplinkosaugos srityse.

31.3. Tvari veikla paremta IID vertybėmis ir rodo IID požiūrį į savo veiklą, socialinių, aplinkos apsaugos ir valdysenos sričių įtraukimą į IID vidaus procesus. Socialiai atsakingai siekdama veiklos tikslų, IID savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimu Nr. 1160 „Dėl Nacionalinės darnaus vystymosi strategijos patvirtinimo ir įgyvendinimo“, Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) gairėmis, Jungtinių Tautų pasaulinio susitarimo principais ir Jungtinių Tautų darnaus vystymosi tikslais. IID yra nustatyta socialinės atsakomybės politika.

31.4. Siekdama prisidėti prie DVT įgyvendinimo IID daugiausia dėmesio skiria modernios infrastruktūros ir inovacijų vystymui, saugių ir deramų darbo sąlygų, darbuotojų gerovės bei skaidrios ir etiškos veiklos kūrimui bei aplinkosaugai. Prie kiekvieno DVT IID prisideda šiais veiksmis:

DVT	IID veikla, kuria prisidedama prie DVT siekimo
<b>Gera sveikata ir gerovė</b>	Prisideda prie sveikos darbo aplinkos palaikymo; rūpinasi darbuotojų saugumu ir sveikata.
<b>Lyčių lygybė</b>	Yra už lygias teises ir vienodas galimybes įsidarbinti; laikosi nustatyto diskriminacijos pagal amžių, lytį, kilmę ir įsitikinimus draudimo.
<b>Deramas darbas ir ekonominis augimas</b>	Kuria organizacinę kultūrą, paremta pagarba žmogaus teisėms; investuoja į darbuotojų profesinį ir asmeninį tobulėjimą; užtikrina aiškius ir skaidrius darbuotojų atlygio už darbą principus.
<b>Pramonė, inovacijos ir infrastruktūra</b>	Kuria tvarią vertę ir atsparią veiklą; renkasi draugiškus aplinkai sprendimus ir skatina darbuotojus rinktis draugiškus aplinkai sprendimus savo profesinės įtakos srityje.
<b>Atsakingas vartojimas ir gamyba</b>	Suinteresuotoms šalims siekia taikyti ne tik kokybinius, bet ir sąžiningus veiklos bei darnumo kriterijus; viešuosiuose pirkimuose vadovaujasi žaliaisiais kriterijais.
<b>Taika ir teisingumas. Stiprios institucijos</b>	Diegia priemones, padedančias kurti geresnę visuomenės (indėlininkų ir investuotojų) prieigą prie teikiamų paslaugų; palaiko skaidrią ir etišką veiklą; šviečia visuomenę, taip prisideda prie visuomenės pasitikėjimo finansų sistemos stabilumu.

31.5. IID tvarios veiklos pagrindą sudaro socialinės partnerystės ir aplinkosaugos sritys, kurias sieja naudos visuomenei ir valstybei teikimo idėja. IID savo santykius su darbuotojais grindžia socialiai atsakingos veiklos vertybėmis, kurios diegiamos vadovaujantis etiškos ir skaidrios veiklos principais. Šiais principais grindžiami IID santykiai su kitomis suinteresuotomis šalimis. IID vertybinis pagrindas – į geriausią valdymo praktiką, pagarbą darbuotojams, suinteresuotoms šalims ir visuomenei, darnų komandinį darbą, efektyvumą, atvirumą bei nuolatinį tobulėjimą orientuota veikla.

31.6. IID socialinė atsakomybė įgyvendinama vykdančią kryptingą ir nuoseklią veiklą šiose srityse:

- 31.6.1. socialinėje;
- 31.6.2. aplinkosaugos;
- 31.6.3. valdysenos ir ekonominėje.
- 31.7. *Socialinė sritis:*

31.7.1. Darbuotojai – pagrindinis IID sėkmingos veiklos veiksnys. Tik dėl čia dirbančios kompetentingos ir patyrusios profesionalų komandos IID įgyvendina strategines kryptis ir tikslus.

31.7.2. IID santykis su darbuotojais pagrįstas ilgalaikiu bendradarbiavimu, abipuse pagarba, grįžtamoju ryšiu, atvirumu ir įsipareigojimų vykdymu. Tvarumo požiūriu darbuotojai traktuojami kaip viena iš svarbiausių suinteresuotų šalių.

31.7.3. Kiekvienam IID darbuotojui yra sudarytos saugios ir sveikos darbo sąlygos, taikomos visos prevencinės priemonės, skirtos darbingumui, sveikatai ir gyvybei darbe išsaugoti. Šios priemonės naudojamos ir planuojamos visuose IID veiklos etapuose, kad darbuotojai būtų apsaugoti nuo profesinės rizikos arba ji būtų sumažinta.

31.7.4. Aktyviai formuojama ir palaikoma personalo vadybos sistema taip pat padeda užtikrinti kokybiškus ir efektyvius paieškos, atrankos ir įdarbinimo procesus, padedančius IID apsirūpinti žmogiškaisiais ištekliais. Atrankos procesas IID grindžiamas poreikių ir pareigybių analize (kandidatams keliami vienodi reikalavimai), daug dėmesio skiriama dalykiniams įgūdžiams, asmeninėms savybėms įvertinti. Tai užtikrina sėkmingą naujo darbuotojo adaptaciją ir kartu sudaro prielaidas IID darbuotojų kaitos rodikliui išlaikyti ir reikiamų gebėjimų potencialui formuoti.

31.7.5. IID ypatingą dėmesį skiria darbuotojams ir sudaro galimybes įsidarbinti bei sėkmingai dirbti įvairaus amžiaus ir patirties asmenims. IID egzistuojanti kompetencijų ugdymo sistema formuojama atsižvelgiant į esamus ir būsimus kiekvieno darbuotojo individualius poreikius. IID taip pat skiria dėmesį darbuotojų darbo sąlygų gerinimui, pritraukia aukštos kvalifikacijos darbuotojus (dauguma darbuotojų yra įgiję ne žemesnį nei magistro kvalifikacinį laipsnį). IID, atsižvelgdama į skirtingą darbuotojų požiūrį į darbą (dėl tobulėjimo, karjeros, stabilumo, kompetencijos įvertinimo ir pan.), įsiklauso tiek į vyresnio, tiek į jaunesnio amžiaus darbuotojų lūkesčius.

31.7.6. IID kuriama pasitikėjimo vienu kitais ir atvirumo kultūra. Darbuotojai įvairių susirinkimų, diskusijų metu gali iškelti, analizuoti, vertinti, aktyviai spręsti bet kokias savo veiklos problemas ir kartu su kolegomis ieškoti sprendimų. Be kita ko, ne rečiau kaip vieną kartą per ketvirtį organizuojami visų IID darbuotojų susitikimai, kurių metu aptariami IID veiklos rezultatai, taip pat kiekvieną savaitę vyksta vadovų susitikimai, po kurių vadovai susitinka su savo komandomis siekdami užtikrinti užduočių paskirstymą skyriaus darbuotojams. IID, vertindama darbuotojų žinias, įgūdžius, novatorišką kūrybingumą ir, svarbiausia, motyvaciją, skatina darbuotojų bendradarbiavimą, puoselėja grįžtamojo ryšio kultūrą, tokiu būdu siekia mažinti personalo kaitą.

31.7.7. Kiekvienais metais IID inicijuojamas IID darbuotojų nuomonės tyrimas. Apklausos metu visi IID darbuotojai turi galimybę anonimiškai įvertinti savo darbo aplinką, gerovę ir kitus veiksnius, lemiančius jų lojalumą IID, nurodyti tobulintinas sritis. Pagal gautus apibendrintus rezultatus IID priima sprendimus dėl personalo politikos tobulinimo.

31.7.8. IID įdiegta personalo organizavimo politika, nuolat siekiama taikyti pažangias veiklos valdymo ir atlygio sistemas, sudaryti sąlygas asmeniniam, profesiniam tobulėjimui, taip pat tobulinti bendrąsias kompetencijas. IID numatyta darbuotojų motyvavimo sistema, veikia naujai priimamų darbuotojų adaptavimo programa. Kasmet su darbuotojais vyksta metiniai pokalbiai, kurių metu vertinamas praėjusių metų tikslų pasiekimo lygis ir suplanuojami ateinančių metų darbai, nustatomi tikslai. Taip pat su darbuotojais vyksta ir tarpiniai metiniai pokalbiai, kurių metu apžvelgiama nustatytų tikslų, užduočių įvykdymo eiga, aptariami tolesni žingsniai. Atsižvelgiant į metinių pokalbių rezultatus, svarstomos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo ir karjeros galimybės IID.

31.7.9. IID taiko darbuotojams motyvuoti skirtas finansines ir nefinansines priemones.

31.7.10. IID gerbia žmogaus teises ir, plėtodama santykius su esamais ir potencialiais darbuotojais, užtikrina nediskriminavimo ir lygių galimybių principų laikymąsi žmogaus teisių srityje, siekia, kad nebūtų padaryta su tuo susijusių pažeidimų.

31.7.11. IID rūpinasi socialinės atskirties mažinimu, todėl planuoja kiekvienais metais peržiūrėti darbuotojų atlyginimus ir, esant galimybei, mažinti mažiausiai ir daugiausiai uždirbančių darbuotojų atlyginimo dydžių skirtumą.

### 31.8. *Aplinkos apsaugos sritis:*

31.8.1. IID įsipareigoja tausoti aplinką ir gamtos išteklius, taip pat siekia didinti atsakomybę už aplinkos apsaugą ir sąmoningumą tiek organizacijos viduje, tiek ir už jos ribų, skatina ekologinį efektyvumą, efektyvų energijos ir kitų išteklių naudojimą, atliekų ir taršos mažinimą, atliekų tvarkymą, pavojingų ar kenksmingų medžiagų vartojimo mažinimą, palaiko aplinkai draugiškų, naujų technologijų, produktų kūrimą. Šie reikalavimai taikomi visoms suinteresuotoms šalims, t. y. darbuotojams, juos skatinant, paslaugų teikėjams ir prekių tiekėjams, kai vykdomi viešieji pirkimai.

31.8.2. IID skatina ir savo veikloje naudoja pažangias priemones, atitinkančias ekologinius standartus ir padedančias mažinti neigiamą poveikį aplinkai (priemonės pateikiamos Strategijos 5 paveiksle).

31.8.3. Pažymėtina, kad IID visiškai atsisakė popierinių dokumentų, automobilio, taip pat atsakingai rūšiuoja atliekas, turi atliekoms rūšiuoti skirtas vietas.

### 31.9. *Valdysenos ir ekonominė sritis:*

31.9.1. IID nuolat vertina ir diegia priemones, padedančias kurti geresnę visuomenės (indėlininkų ir investuotojų) prieigą prie teikiamų paslaugų, kartu siekia visuomenės informuotumo apie indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimą, todėl visuomenei viešina papildomą informaciją apie indėlių ir įsipareigojimų draudimą bei IID veiklą ir tais atvejais, kai pagal teisės aktus viešinimo nereikia.

31.9.2. IID vertina visuomenės ir sistemų dalyvių nuomonę ir žinias apie indėlių ir įsipareigojimų draudimą bei IID veiklą, periodiškai, ne rečiau kaip vieną kartą per metus, atlikdama visuomenės ir sistemų dalyvių apklausas. Atsižvelgiant į apklausų rezultatus, peržiūrima komunikacija ir bendradarbiavimas su sistemų dalyviais, įvertinamos tobulintinos sritys.

31.9.3. IID efektyviai teikia reikiamą informaciją sistemų dalyviams jiems patogiais kanalais, tokiu būdu mažindama administracinę naštą ir taupydama jų laiką, taip pat teikia neatlygintinas konsultacijas ar rekomendacijas, organizuoja seminarus apie indėlių ir įsipareigojimų investuotojams draudimą.

31.9.4. IID principingai laikosi įdiegtos korupcijos prevencijos politikos, kurios pagrindu IID sąžiningai ir skaidriai vykdo veiklą. IID įpareigoja darbuotojus laikytis visų IID sutartinių įsipareigojimų, teisės aktų, ypač tų, kurie susiję su sąžininga konkurencija, korupcijos prevencija, vengti interesų konflikto, užtikrinti etišką išorės prekių tiekėjų ar paslaugų teikėjų elgesį, nesiūlyti ir nepriimti tiesioginio ar netiesioginio asmeninio atlygio, paslaugų ar finansinės naudos.

31.9.5. IID yra įsipareigojusi užtikrinti viešųjų ir privačių interesų deklaravimą ir interesų konfliktų valdymą. IID darbuotojai pagal Lietuvos Respublikos viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo nuostatas deklaruoja privačius interesus.

31.9.6. IID netoleruoja bet kokių korupcijos formų ir principingai siekia užkirsti joms kelią tiek IID viduje, tiek išorėje, taikyti antikorpucines priemones, taip pat siekia, kad nebūtų atvejų, kai antikorpucinės priemonės neveikia.

31.9.7. Darbuotojai taip pat negali naudoti IID nuosavybės ar informacijos savo tikslams ar naudotis savo padėtimi siekdami asmeninės naudos ar pasipelnymo. Už savo profesines paslaugas jie negali priimti dovanų ar kvietimų.

31.9.8. Siekdama skatinti darbuotojų atsakomybę ir aktyvumą, IID sudaro galimybę darbuotojams ir kitoms suinteresuotoms šalims anonimiškai pranešti apie korupcinio pobūdžio pažeidimus pranešimų apie pažeidimus kanalu – elektroninio pašto adresu [pranesimai@idf.lt](mailto:pranesimai@idf.lt).

31.9.9. IID korupcijos prevencijos politika taip pat įpareigoja rinktis prekių tiekėjus ir paslaugų teikėjus pagal jų darbo rezultatus ir objektyvius kriterijus. Pažymėtina, kad IID visas prekes ir paslaugas perka vykdydama viešuosius pirkimus, kurie paremti skaidrumo, konkurencijos ir objektyvių sprendimų priėmimo kriterijais, kurie, *inter alia*, veiksmingi užkerta kelią korupcijai ir piktnaudžiavimui.

31.9.10. Planuojant ir atliekant viešuosius pirkimus vadovaujamosi lygiateisiškumo, nediskriminavimo, abipusio pripažinimo, proporcingumo, skaidrumo principais. Siekiant kuo efektyviau įgyvendinti šiuos principus laikomasi šių reikalavimų: (i) perkant prekes, paslaugas siekiama, kad lėšos būtų naudojamos racionaliai, todėl prieš kiekvieną pirkimą yra atliekamas rinkos tyrimas; (ii) atlikti viešuosius pirkimus paskirti asmenys prieš pradėdami vykdyti jiems nustatytas funkcijas pasirašo nešališkumo deklaracijas ir konfidencialumo pasižadėjimus, deklaruoja privačius interesus *Pinreg* sistemoje. Esant interesų konfliktui šie asmenys nusišalina arba yra nušalinami nuo pirkimo

procedūrų; (iii) visose sutartyse yra numatyti sutarties vykdymo užtikrinimo mechanizmai, t. y. baudos, delspinigiai.

31.9.11. IID bendradarbiauja su kompetentingomis institucijomis tyrimų ir švietimo srityje, taip pat siekia supažindinti darbuotojus su naujausiomis korupcijos prevencijos tendencijomis, nuolat organizuoja mokymus darbuotojams aktualiomis korupcijos prevencijos temomis.

31.9.12. IID reguliariai ir operatyviai informuoja visuomenę apie veiklos rezultatus, veiklą socialinės atsakomybės, korupcijos prevencijos srityse, santykiuose su darbuotojais ir visuomene bei kitais aktualiais klausimais. IID bendradarbiavimo su suinteresuotomis šalimis principus lemia aukštesnių etikos, sąžiningumo ir pagarbos standartų siekis. Vykdamt veiklą siekiama maksimaliai aukštos kultūros – abipusės pagarbos, atvirumo ir sąžiningumo.

31.10. *Tvarios veiklos rezultatai.*

31.10.1. Pagrindiniai IID tvaraus vystymosi siekiai nustatyti įvertinus pagrindinį IID daromą socialinį, ekonominį ir aplinkosauginį poveikį vykdant ilgalaikėje veiklos strategijoje numatytus veiksmus, kurių įgyvendinimas padės užtikrinti darnų finansų rinkos stabilumą ir visuomenės pasitikėjimą finansų įstaigomis.

31.10.2. IID yra nustačiusi konkrečius ilgalaikės darnumo krypties siekius ir rodiklius, kurie leidžia įvertinti IID pažangą darnumo srityje. 2026 metais siektini rezultatai aplinkosaugos, socialinėje ir valdysenos srityse pateikiami Strategijos 5 paveiksle.

**5 paveikslas. 2026 metais siektini rodikliai aplinkosaugos, socialinėje ir valdysenos srityse.**



Gamtos išteklius tausojanti viešoji įstaiga



Pažangios, tvarumo principų besilaikančios organizacijos kūrimas



Skaidrus ir efektyvus teikiamų paslaugų valdymas



- Darbuotojų dalyvavimo socialiniuose projektuose skatinimas (≥3 vnt.)
- Darbuotojų pasitenkinimo darbu stebėseną (indeksas ≥4) ir tyrimas (1 vnt.)
- Darbuotojų kompetencijų ugdymas, mokymai darbuotojams (korupcijos prevencijos, duomenų saugos, kokybės vadybos, kibernetinio saugumo srityse) (≥4 vnt.)
- Siekti pelningos veiklos (≥125 tūkst. eurų);
- Kokybės vadybos sistemos sertifikavimo auditas (vieną kartą per metus)  
Kokybiškas finansų rinkos dalyvių aptarnavimas, pasitenkinimo vertinimas (pasitenkinimo rodiklis ≥90 proc.)
- Skaidrios ir interesų grupėms pridėtinę vertę kuriančios veiklos vykdymas, informacijos teikimas interesų grupėms ir viešinimas bendrų interesų turinčioms susijusioms šalims (ne rečiau kaip kas ketvirtį)

**X SKYRIUS****PLANAVIMO SISTEMA: IID VEIKLOS STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI****32. Strateginis planavimas:**

32.1. Strategija parengta atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerijos parengtas Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gaires ([https://governance.lt/wp-content/uploads/2019/03/Strateginio\\_planavimo\\_ir\\_strateginio\\_valdymo\\_gaires.pdf](https://governance.lt/wp-content/uploads/2019/03/Strateginio_planavimo_ir_strateginio_valdymo_gaires.pdf)).

32.2. Rengiant Strategiją, IID organizuojamos strateginio planavimo sesijos su IID darbuotojais. Ateinančio laikotarpio Strategija pristatoma Tarybai, organizuojamos strateginio planavimo sesijos, kuriose dalyvauja Tarybos nariai. Tarybai pritarus Strategijos projektui (pateikus dėl jo pastabų), šis suderinamas su savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucija – Finansų ministerija ir tvirtinamas finansų ministro.

32.3. Strategijos įgyvendinimas stebimas ir kontroliuojamas pagal veiklos vertinimo kriterijus, taikomus kiekvienam veiklos tikslui. Veiklos tikslų pasiekimo stebėseną atliekama ne rečiau kaip 4 kartus per metus, t. y. kiekvieną ketvirtį. IID skyrių vadovams ir darbuotojams iškeliami metiniai tikslai, kurių dalis susieta su Strategijos įgyvendinimu. Atliekant Strategijos įgyvendinimo stebėseną, vykdomas tarpinis pasiektų rodiklių aptarimas, tarpinių kriterijų reikšmių peržiūra. Ne rečiau kaip kartą per metus Strategija peržiūrima ir, atsižvelgiant į realias aplinkybes, koreguojamos tarpinės arba ilgojo laikotarpio rodiklių reikšmės (tikslinamos, įtraukiamos naujos ar koreguojamos jau numatytos rodiklių reikšmės). Pasibaigus ketvirčiui IID savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai teikiama Strategijos įgyvendinimo ataskaita.

32.4. IID reguliariai peržiūri pajamų ir sąnaudų sąmatą. Už šios sąmatos plano vykdymą atsiskaitoma Tarybai ir Finansų ministerijai. Esant poreikiui, pajamų ir sąnaudų planas keičiamas, tikslinamas.

**XI SKYRIUS  
STRATEGIJOS PRIEDAS**

33. Viešosios įstaigos „Indėlių ir investicijų draudimas“ 2026–2028 metų veiklos vertinimo kriterijų sąrašas, 2 lapai.

---

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „INDĖLIŲ IR INVESTICIJŲ DRAUDIMAS“ 2026–2028 METŲ VEIKLOS VERTINIMO KRITERIJŲ SĄRAŠAS

Veiklos tikslas	Uždavinys	Priemonė	Kriterijus	Siekstina kriterijaus reikšmė			Atsakingas asmuo		
				2026 m.	2027 m.	2028 m.			
1. Užtikrinti viešosios įstaigos „Indėlių ir investicijų draudimas“ (toliau – IID) administruojamų fondų veiklos efektyvumą	1.1. Užtikrinti administruojamų fondų lėšų teigiamus pokyčius	IID administruojamų fondų finansinių išteklių kaupimas	<b>Efektas</b>	<b>Fondų administravimo sąnaudos (proc. nuo IID administruojamų fondų turto)</b>	<b>≤0,45</b>	<b>≤0,40</b>	<b>≤0,35</b>	<b>Direktorius</b>	
			Rezultato	Fondų administravimo sąnaudos (tūkst. eurų)	1 261,0	1 260,6	1 299,7	Vyriausiasis finansininkas	
			Rezultato	IID administruojamų fondų pokytis (finansinių išteklių, proc.)	≥10	≥10	≥10	Fondų administravimo skyriaus vadovas	
			Rezultato	Indėlių draudimo fondo finansiniai ištekliai (mln. eurų)	≥530	≥630	≥720	Fondų administravimo skyriaus vadovas	
			Rezultato	Įsipareigojimų investuotojams draudimo fondo finansiniai ištekliai (mln. eurų)	≥3,4	≥3,5	≥3,6	Fondų administravimo skyriaus vadovas	
	Rezultato	Pertvarkymo fondo finansiniai ištekliai (tūkst. eurų)	≥11	≥12	≥13	Fondų administravimo skyriaus vadovas			
	1.2. Užtikrinti tarptautinį bendradarbiavimą	Bendradarbiavimas su valstybių narių indėlių garantijų sistemų administratoriais	Rezultato	Dalyvavimas Europos indėlių draudikų forumo, Tarptautinės draudikų asociacijos IADI darbo grupėse, projektuose (sk.)	6	6	6	Direktorius	
			Rezultato	Dvišalės bendradarbiavimo sutartys (vnt.) metų pab.	≥12	≥13	≥13	Fondų administravimo skyriaus vadovas / Atitikties ir rizikų valdymo skyriaus vadovas	
	2. Užtikrinti IID veiklos tvarumą	2.1. Užtikrinti efektyvią ir tvarią valdyseną		<b>Efektas</b>	<b>EBITDA (tūkst. eurų)</b>	<b>≥150</b>	<b>≥150</b>	<b>≥150</b>	<b>Direktorius</b>
				Rezultato	Grynasis perviršis (pelnas) (tūkst. eurų)	≥145	≥140	≥140	Vyriausiasis finansininkas
Rezultato				Turto struktūra	Pinigų ir pinigų ekvivalentų santykis su visu turtu (proc.)	≤15	≤15	≤15	Vyriausiasis finansininkas
Rezultato				Kokybės vadybos sistemos stebėseną	Kokybės vadybos sistemos sertifikato auditai	1	1	1	Atitikties ir rizikų valdymo skyriaus vadovas
Rezultato		Kokybiškas finansų rinkos dalyvių aptarnavimas	Finansų rinkos dalyvių pasitenkinimo rodiklis (proc.)	≥90	≥90	≥90	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas / Dalyvių stebėsenos skyriaus vadovas		
Rezultato		Skaidrios ir interesų grupėms pridėtinę vertę kuriančios veiklos vykdymas	Informacijos apie IID veiklą teikimas ir viešinimas (kas ketvirtį) (vnt.)	4	4	4	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas		
	2.2. Užtikrinti socialinę		Rezultato	Darbuotojų pasitenkinimo darbu indeksas	≥4	≥4	≥4	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	

	atsakomybę santykiuose su darbuotojais	Darbuotojų pasitenkinimo darbu stebėseną	Produkto	Darbuotojų pasitenkinimo darbu tyrimas (vnt.)	1	1	1	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
		Darbuotojų kompetencijų ugdymas	Produkto	Privalomi mokymai darbuotojams (korupcijos prevencijos, duomenų saugos, kokybės vadybos, kibernetinio saugumo srityse) (vnt.)	≥4	≥4	≥4	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
	2.3. Užtikrinti socialinę atsakomybę aplinkosaugos ir socialinėje srityje	Dalyvauti socialinėje veikloje	Rezultato	Dalyvauti projektuose, susijusiuose su gamtos išteklių saugojimu ir (ar) socialine atsakomybe (vnt.)	≥3	≥3	≥3	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
<b>3. Palaikyti indėlių draudimo sistemos stabilumą</b>			<b>Efektas</b>	<b>Indėlių draudimo fondo nacionalinis finansinių išteklių tikslinis lygis</b>	<b>≥0,8–≤2</b>	<b>≥0,8–≤2</b>	<b>≥0,8–≤2</b>	<b>Direktorius</b>	
	3.1. Užtikrinti Indėlių draudimo fondo finansinių išteklių tikslinio lygio pasiekimą			Rezultato	Pasiektas Indėlių draudimo fondo minimalus finansinių išteklių tikslinis lygis (proc. nuo pagrindinių apdraustųjų indėlių)	≥0,8	≥0,8	≥0,8	Fondų administravimo skyriaus vadovas
		Indėlių draudimo fondo įplaukų surinkimas	Rezultato	Indėlių draudimo fondo pajamos iš draudimo įmokų, investavimo ir iš bankrutavusių kredito įstaigų (kreditorių reikalavimų dengimas) (mln. eurų)	≥80	≥110	≥90	Fondų administravimo skyriaus vadovas ir Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
	3.2. Užtikrinti indėlių draudimo sistemos dalyvių nuolatinę stebėseną			Rezultato	Įvertintų indėlių draudimo sistemos dalyvių, kurių veikloje planinės stebėsenos metu buvo nustatyta trūkumų, dalis nuo visų įvertintų indėlių draudimo sistemos dalyvių (proc.)	≤30	≤25	≤20	Dalyvių stebėsenos skyriaus vadovas
		Indėlių draudimo sistemos dalyvių stebėseną	Produkto	Atliktas indėlių draudimo sistemos ir jos dalyvių testavimas nepalankiausiomis sąlygomis (vnt.)	≥2	≥2	≥2	Dalyvių stebėsenos skyriaus vadovas	
			Rezultato	Indėlių draudimo sistemos dalyvių planinė stebėseną vietoje (vnt.)	≥20	≥20	≥20	Dalyvių stebėsenos skyriaus vadovas	
	Produkto	Indėlių draudimo sistemos dalyviams suorganizuotų seminarų skaičius (vnt.)	3	3	3	Dalyvių stebėsenos skyriaus vadovas			
3.3. Užtikrinti indėlių draudimo			Rezultato	Indėlių draudimo žinomumas (indėlininkų ir (ar) dalyvių) apklausos (proc.)	≥40	≥40	≥40	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas	
sistemos žinomumą	Rinkos tyrimas	Produkto	Visuomenės (indėlininkų ir (ar) dalyvių) apklausa (vnt.)	≥1	≥1	≥2	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas		
	Visuomenės informavimas	Rezultato	Komunikacijos plane nustatytų priemonių įgyvendinimas (proc.)	100	100	100	Veiklos organizavimo skyriaus vadovas		